

autor: dr Leszek Bursiak

Streszczenie

Radykalnie zmieniające się otoczenie współczesnych przedsiębiorstw charakteryzuje się rozległością i kompleksowością zachodzących w nim zmian, pomiędzy którymi ponadto występują złożone powiązania. Nieustannie zmieniające się konfiguracje zmian w otoczeniu wywierają stałą presję na funkcjonujące w nim przedsiębiorstwa. Zmiana staje się obiektywnie istniejącym permanentnym zjawiskiem, tracącym swój okazjonalny charakter i przechodzącym w stały element rzeczywistości gospodarczej. Wskazane okoliczności wywołują zapotrzebowanie przedsiębiorstw na zmiany dostosowawcze. Przyspieszenie zmian otoczenia ma bezpośredni wpływ na prowadzoną działalność gospodarczą, zmuszając przedsiębiorstwa do działania pod nieustanną presją narastających przekonfigurowań otoczenia i nasilającej się konkurencji. Efektem stałych obaw o przyszłość wobec trudnych do przewidzenia zmian jest zapotrzebowanie na wiedzę o przedmiotowych zjawiskach i jej efektywne wykorzystanie. Niniejszy artykuł koncentruje się na sposobie ujawniania luk w tej wiedzy, jej pozyskiwaniu w wymaganym zakresie oraz transferze jako istotnych warunkach przetrwania przedsiębiorstw prowadzących działalność w turbulentnym otoczeniu.