

509-2500-250884-15

Załącznik nr 3 do ogłoszenia o konkursie na realizację projektów w ramach programu  
„Regionalna Inicjatywa Doskonałości” - wzór umowy

### UMOWA Nr 001/RID/2018/19

o realizację projektu nr rej. 001/RID/2018/19

zawarta dnia .....**28.12.2018**..... w Warszawie na podstawie decyzji Ministra Nauki  
i Szkolnictwa Wyższego Nr 001/RID/2018/19 z dnia 9.11.2018r. pomiędzy:

Skarbem Państwa reprezentowanym przez Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego, zwanym  
dalej "Ministrem", w imieniu którego działa:

.....  
Bogdana Szkupa -Zastępcę Dyrektora.....  
Departamentu Nauki na podst. Pełnomocnictwa  
Nr P-124-2017 z dn. 18.05.2017 r.  
.....

a

Uniwersytetem Szczecińskim, Aleja Papieża Jana Pawła II 22a, 70-453 Szczecin

NIP: 8510208005

REGON: 001208777

którego reprezentują:

prof. dr hab. Edward Włodarczyk - Rektor Uniwersytetu Szczecińskiego

mgr. Andrzej Kuciński - Kwestor

zwanym dalej „Wnioskodawcą”, wspólnie zwanymi dalej „Stronami”.

Obsługę administracyjną umowy zapewnia Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego,  
00 – 529 Warszawa, ul. Wspólna 1/3, Regon 140533156, zwane dalej „Ministerstwem”.

#### § 1.

Umowa określa warunki realizacji, finansowania oraz rozliczania projektu pt.: „Doskonalenie jakości badań naukowych w naukach ekonomicznych ze szczególnym uwzględnieniem sektora usług”, zwanego dalej „projektem”, przyjętego do finansowania w drodze konkursu ogłoszonego w dniu **21 marca 2018** r. przez Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego w ramach programu pod nazwą „Regionalna Inicjatywa Doskonałości” ustanowionego Komunikatem Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 19 stycznia 2018 r. o ustanowieniu programu pod nazwą „Regionalna Inicjatywa Doskonałości” (M.P. poz. 120).

#### § 2.

1. Dzień rozpoczęcia realizacji projektu strony ustalają na dzień 1.01.2019,  
a zakończenia realizacji projektu na dzień 31.12.2022 .



2. Całkowite rezultaty projektu zostaną osiągnięte w terminie do dnia, o którym mowa w ust. 1.

### § 3.

Wnioskodawca zobowiązuje się wykonać projekt z najwyższą starannością, zgodnie z opisem projektu zawartym we wniosku, stanowiącym załącznik nr 1 do umowy, harmonogramem projektu, zwanym dalej „harmonogramem” – stanowiącym załącznik nr 2 do umowy i kosztorysem projektu, stanowiącym załącznik nr 3 do umowy, będącymi integralną częścią umowy.

### § 4.

1. Na realizację projektu Minister przyznał środki finansowe w wysokości: 10 684 000,00 zł (słownie: dziesięć milionów sześćset osiemdziesiąt cztery tysiące zł) z tego:
  - w 2019 roku 3 miliony zł (słownie: trzy miliony zł)
  - w 2020 roku 3 miliony zł (słownie: trzy miliony zł)
  - w 2021 roku 3 miliony zł (słownie: trzy miliony zł)
  - w 2022 roku 1,684 miliony zł (słownie: jeden milion, sześćset osiemdziesiąt cztery tysiące)
2. Środki finansowe będą przekazywane Wnioskodawcy przez Ministerstwo w ratach kwartalnych, w drodze przelewów bankowych na rachunek podstawowy: Bank PeKaO SA II oddział Szczecin 79 1240 3927 1111 0000 4099 0761 (nr rachunku bankowego Wnioskodawcy, na który Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego przekazuje dotacje na finansowanie działalności statutowej), z zastrzeżeniem ust. 3.
3. Pierwsza transza środków finansowych w kolejnym roku zostanie przekazana Wnioskodawcy nie wcześniej niż po rozstrzygnięciu przez Ministra, na podstawie oceny raportu rocznego, o kontynuacji finansowania projektu.
4. Wnioskodawca jest zobowiązany do przekazania środków, o których mowa w ust. 1 i ust. 2 na rachunek bankowy wyodrębniony przeznaczony wyłącznie do gromadzenia, wydatkowania i rozliczania środków finansowych otrzymanych z Ministerstwa w ramach finansowania programów Ministra - w terminie nie dłuższym niż 5 dni roboczych od dnia ich otrzymania.
5. Płatności z tytułu realizacji umowy mogą być dokonywane wyłącznie z rachunku bankowego wyodrębnionego, o którym mowa w ust. 4.
6. Odsetki bankowe od przekazanych środków finansowych (w przypadku ich uzyskania) zgromadzone na wyodrębnionym rachunku bankowym, o którym mowa w ust. 4, Wnioskodawca przekaże na rachunek bankowy Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego Nr 50 1010 1010 0032 5822 3100 0000 w terminie do dnia 31 stycznia roku kalendarzowego następującego po roku, w którym zostały przekazane Wnioskodawcy lub w terminie 60 dni od dnia zakończenia realizacji projektu, o którym mowa w § 2 ust. 1 – w przypadku, gdy termin realizacji projektu upływa przed końcem roku kalendarzowego.
7. Wnioskodawca jest zobowiązany do opisywania dokumentów stanowiących podstawę wydatkowania środków finansowych następującą treścią: „*płatne ze środków Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego na podstawie umowy Nr 001/RID/2018/19. z dnia..... w kwocie 10 684 000,00zł.*”.

8. Wnioskodawca jest zobowiązany wykorzystać środki finansowe otrzymane na podstawie umowy na pokrycie wszystkich płatności, w tym podatków i świadczeń od wynagrodzeń, w terminie do dnia zakończenia realizacji projektu, o którym mowa w § 2 ust. 1.
9. Wnioskodawca nie może:
  - 1) żądać waloryzacji przyznanych środków finansowych;
  - 2) wykorzystywać otrzymanych środków finansowych na refundację kosztów realizacji projektu, poniesionych przed dniem rozpoczęcia realizacji projektu;
  - 3) wydatkować otrzymanych środków finansowych na inne cele, niż określone w umowie.
10. W ramach realizacji projektu Wnioskodawca jest zobowiązany do prowadzenia wyodrębnionej ewidencji księgowej środków otrzymanych na podstawie niniejszej umowy w sposób umożliwiający identyfikację poszczególnych operacji księgowych oraz w podziale na zadania ujęte w harmonogramie stanowiącym załącznik nr 2 do umowy.
11. Wnioskodawca jest zobowiązany do przechowywania całej dokumentacji związanej z realizacją niniejszej umowy przez okres nie krótszy niż 10 lat od dnia zakończenia, realizacji projektu.
12. Koszty obejmujące w szczególności koszty zarządzania projektem, obsługi administracyjno-finansowej projektu, opłaty administracyjne i manipulacyjne, koszty ubezpieczeń, dostawy energii i innych mediów, koszty korespondencji, utrzymanie czystości i dozoru urządzeń i pomieszczeń oraz inne tego typu wydatki, nie mogą być pokrywane z innych pozycji kosztów niż „koszty pośrednie” ujęte w kosztorysie stanowiącym załącznik nr 3 do umowy. Koszty pośrednie projektu nie mogą przekroczyć 10% jego wartości.

## § 5.

1. Wnioskodawca może przeznaczyć środki finansowe, o których mowa w § 4 ust. 1, wyłącznie na koszty kwalifikowalne projektu, tj. koszty spełniające łącznie następujące warunki:
  - 1) zostały poniesione w okresie od dnia rozpoczęcia realizacji projektu do dnia zakończenia projektu oraz są związane bezpośrednio z działaniami zrealizowanymi w ramach projektu, w terminach, określonych w harmonogramie projektu stanowiącym załącznik nr 2 do umowy;
  - 2) są niezbędne do realizacji projektu i osiągnięcia jego rezultatów;
  - 3) są bezpośrednio powiązane z działaniami określonymi w opisie projektu stanowiącym załącznik nr 1 do umowy;
  - 4) spełniają wymogi efektywnego zarządzania finansami, w szczególności osiągnięcia wysokiej jakości towaru lub usługi za daną cenę;
  - 5) spełniają wymogi wynikające z przepisów odrębnych, zwłaszcza prawa podatkowego i ubezpieczeń społecznych;
  - 6) są udokumentowane i wyodrębnione pod względem księgowym w sposób umożliwiający ocenę realizacji projektu pod względem rzeczowym i finansowym.
2. Wnioskodawca nie może finansować ze środków, o których mowa w § 4 ust. 1:

- 1) podatku od towarów i usług (VAT) w wysokości, w której, zgodnie z obowiązującymi przepisami, Wnioskodawcy jako podatnikowi przysługuje prawo do jego odzyskania lub rozliczenia w deklaracjach składanych do urzędu skarbowego;
- 2) inwestycji budowlanych, prac remontowych i modernizacyjnych budynków i obiektów.

## § 6.

1. Wnioskodawca składa w Ministerstwie raporty roczne i raport końcowy sporządzone według wzoru zamieszczonego na stronie internetowej Ministerstwa w dwóch egzemplarzach.
2. Raport roczny składa się w terminie do dnia 31 stycznia roku następującego po roku, w którym Wnioskodawcy zostały przekazane środki na realizację projektu. Wnioskodawca nie składa raportu rocznego za ostatni rok realizacji projektu.
3. Raport roczny z realizacji projektu oceniany jest przez Zespół powołany na podstawie art. 52 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 30 kwietnia 2010 r. o zasadach finansowania nauki (Dz. U. z 2018 r. poz. 87) pod względem zgodności realizacji projektu z opisem projektu zawartym we wniosku, harmonogramem i kosztorysem stanowiącymi załączniki do umowy.
4. Minister, na podstawie oceny raportu rocznego, rozstrzyga o:
  - 1) kontynuacji finansowania projektu;
  - 2) zmniejszeniu finansowania projektu przez zmianę decyzji i zawarcie aneksu do umowy;
  - 3) zaprzestaniu finansowania projektu przez rozwiązanie umowy w trybie natychmiastowym z ewentualnym wezwaniem do zwrotu części lub całości przekazanych środków finansowych wraz z odsetkami ustawowymi liczonymi od dnia przekazania środków - w terminie 14 dni od dnia otrzymania wezwania do ich zwrotu.
5. W przypadku niezawarcia aneksu, o którym mowa w ust. 4 pkt 2, zastosowanie mają postanowienia ust. 4 pkt 3.
6. Raport końcowy składa się w terminie 60 dni od dnia zakończenia realizacji projektu, określonego w § 2 ust. 1.
7. Niezłożenie raportu rocznego lub raportu końcowego odpowiednio w terminach, o których mowa w ust. 2 i 6, lub niezłożenie uzupełnionego lub poprawionego raportu rocznego lub końcowego w wyznaczonym przez Ministra terminie, stanowi podstawę do odstąpienia przez Ministra od umowy w terminie 30 dni od daty upływu tych terminów, z wezwaniem do zwrotu całości lub części przekazanych środków finansowych wraz z odsetkami ustawowymi liczonymi od dnia przekazania środków finansowych na rachunek bankowy Wnioskodawcy do dnia ich zwrotu.
8. Do raportu końcowego dołącza się sprawozdanie merytoryczne zawierające opis wykonanych zadań oraz osiągniętych rezultatów.
9. Do oceny raportu końcowego mają zastosowanie postanowienia ust. 3.

## § 7.

1. Na podstawie oceny, o której mowa w § 6 ust. 9, Minister uznaje umowę za wykonaną, wykonaną nienależycie albo za niewykonaną.
2. Umowę uznaje się za wykonaną w przypadku wykonania wszystkich zadań projektu i osiągnięcia zakładanych rezultatów określonych w harmonogramie stanowiącym załącznik nr 2 do umowy oraz prawidłowego - zgodnego z umową wykorzystania przekazanych środków finansowych.
3. Umowę uznaje się za wykonaną nienależycie w przypadku:
  - 1) wykonania części zadań projektu;
  - 2) niezgodnego z umową wykorzystania części przekazanych środków finansowych.
4. Umowę uznaje się za niewykonaną w przypadku:
  - 1) niewykonania wszystkich zadań projektu;
  - 2) niezgodnego z umową wykorzystania całości przekazanych środków finansowych;
  - 3) niezłożenia raportu końcowego lub złożenie raportu niespełniającego wymagań określonych we wzorze.
5. W przypadku uznania umowy za wykonaną nienależycie lub niewykonaną przekazane środki finansowe podlegają zwrotowi – odpowiednio w części lub w całości - na zasadach określonych w § 9 ust. 1 i ust. 3.

## § 8.

1. Wnioskodawca zobowiązany jest do zamieszczenia logotypu Ministerstwa na materiałach informacyjnych, promocyjnych oraz publikacjach związanych z projektem.
2. Publikacje wyników prac muszą być opatrzone informacją „Projekt finansowany w ramach programu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego pod nazwą „Regionalna Inicjatywa Doskonałości” w latach 2019 - 2022 nr projektu 001/RID/2018/19 kwota finansowania 10 684 000,00” lub jej odpowiednikiem w języku obcym.

## § 9.

1. Środki finansowe wykorzystane niezgodnie z umową podlegają zwrotowi wraz z odsetkami ustawowymi liczonymi od dnia doręczenia wezwania do dnia ich zwrotu.
2. Środki finansowe niewykorzystane na realizację projektu podlegają zwrotowi w terminie do 14 dni od dnia zakończenia realizacji projektu, o którym mowa w § 2 ust.1. W przypadku zakończenia projektu przed terminem wskazanym w § 2 ust. 1, przepis stosuje się odpowiednio.
3. Od kwot zwróconych po terminach, o których mowa w ust. 2 oraz w § 4 ust. 6 nalicza się odsetki ustawowe z tytułu opóźnienia począwszy od dnia następującego po dniu, w którym upłynął termin ich zwrotu.
4. Zwrotu środków, o których mowa w ust. 1-3, należy dokonać na rachunek Ministerstwa w NBP O/O Warszawa nr:  
03 1010 1010 0032 5822 3000 0000 - środki z bieżącego roku;  
50 1010 1010 0032 5822 3100 0000 - środki z lat ubiegłych i odsetki.

## § 10.

1. Kontrola Wnioskodawcy w zakresie zgodnego z umową wykorzystania przekazanych środków będzie prowadzona w trybie i na zasadach określonych w przepisach o kontroli w administracji rządowej.
2. Wnioskodawca zobowiązuje się poddać kontroli w zakresie zgodnego z umową wykorzystania przekazanych środków, dokonywanej przez Ministra oraz inne podmioty uprawnione do jej przeprowadzania na podstawie odrębnych przepisów.
3. Prawo kontroli przysługuje Ministrowi zarówno w siedzibie Wnioskodawcy, jak i w miejscu realizacji projektu i jego poszczególnych działań. Udostępnieniu podlega również całość dokumentacji związanej z realizacją projektu będącej w posiadaniu podwykonawców projektu.

## § 11.

1. Umowa może zostać rozwiązana na mocy porozumienia Stron w przypadku wystąpienia okoliczności, za które żadna ze Stron nie ponosi odpowiedzialności, a które uniemożliwiają wykonanie umowy.
2. W przypadku, o którym mowa w ust. 1, udokumentowane i uzasadnione koszty realizacji projektu poniesione przez Wnioskodawcę do dnia rozwiązania umowy podlegają sfinansowaniu ze środków przyznanych przez Ministra.
3. Umowa może zostać rozwiązana przez Ministra ze skutkiem natychmiastowym w przypadku nienależytego wykonywania umowy w szczególności w przypadku, gdy Wnioskodawca:
  - 1) wykorzystuje środki finansowe niezgodnie z ich przeznaczeniem określonym w umowie, albo w sposób niezgodny z obowiązującymi w tym zakresie przepisami prawa;
  - 2) odmawia poddania się kontroli, o której mowa w § 10, bądź w wyznaczonym terminie nie usunie nieprawidłowości stwierdzonych w wyniku kontroli;
  - 3) nie przestrzega obowiązków, o których mowa w § 4 ust. 4 i 5;
  - 4) nie prowadzi wyodrębnionej ewidencji księgowej, o której mowa w § 4 ust. 10;
  - 5) nie złoży raportu rocznego lub końcowego odpowiednio w terminach, o których mowa w § 6 ust. 2 i 6, lub nie złoży uzupełnionego lub poprawionego raportu rocznego lub końcowego w wyznaczonym przez Ministra terminie;
  - 6) opóźnia się z realizacją projektu w takim stopniu, że w ocenie Ministra nie jest prawdopodobne, aby projekt został zrealizowany w terminie.
4. Minister rozwiązuje umowę ze skutkiem natychmiastowym jeżeli:
  - 1) wszczęto postępowanie likwidacyjne wobec Wnioskodawcy;
  - 2) wobec Wnioskodawcy wszczęto postępowanie naprawcze;
  - 3) wszczęto postępowanie egzekucyjne wobec Wnioskodawcy lub zajęto wierzytelności wynikające z niniejszej umowy;
  - 4) Wnioskodawca zaprzestał prowadzenia działalności;

- 5) Wnioskodawca dokonał zmian organizacyjno-prawnych zagrażających realizacji umowy.
5. W przypadku rozwiązania umowy z przyczyn określonych w ust. 3, Wnioskodawca zwraca w całości przekazane środki finansowe wraz z odsetkami ustawowymi, liczonymi od dnia ich przekazania do dnia ich zwrotu, w terminie 14 dni od daty otrzymania wezwania do zwrotu środków. Od kwot środków zwróconych po terminie, o którym mowa w zdaniu pierwszym, nalicza się odsetki ustawowe z tytułu opóźnienia poczynając od dnia następującego po dniu, w którym upłynął termin ich zwrotu.
  6. W przypadku rozwiązania umowy z przyczyn określonych w ust. 4, Wnioskodawca może wystąpić do Ministra z wnioskiem o uznanie poniesionych, udokumentowanych i uzasadnionych kosztów wykonania części projektu.
  7. Rozwiązanie umowy wymaga formy pisemnej.
  8. W terminie do 60 dni od rozwiązania umowy z przyczyn, o których mowa w ust. 4, Wnioskodawca zobowiązany jest przedłożyć raport końcowy. Do oceny tego raportu stosuje się postanowienia § 6 ust. 3 i ust. 7–10.

#### § 12.

1. Przychody powstałe w wyniku realizacji projektu lub uzyskane w okresie wykonywania projektu, podlegają zwrotowi na rachunek bankowy Ministerstwa  
Nr 50 1010 1010 0032 5822 3100 0000.
2. Prawo do przychodów ze sprzedaży rezultatów wytworzonych w ramach projektu przysługuje Wnioskodawcy.

#### § 13.

Osobami upoważnionymi do kontaktu w sprawie realizacji niniejszej umowy są:

- 1) ze strony Wykonawcy: Joanna Lekka, tel. +48 91 444 11 76, e-mail: joanna.lekka@usz.edu.pl,
- 2) ze strony Ministra: ROMAN WILKOSZCZAK, tel. +48 529 233 2, e-mail: ROMAN.WILKOSZCZAK@MNISW.GOV.PL

#### § 14.

1. Zmiana warunków realizacji umowy, może zostać dokonana na wniosek Wnioskodawcy. Zmiana taka wymaga, pod rygorem nieważności, formy pisemnego aneksu do umowy.
2. Zmiana umowy wywołująca skutki finansowe w danym roku budżetowym może być dokonana nie później niż do dnia 15 listopada tego roku i nie może dotyczyć zdarzeń przeszłych.
3. Zmiana osób, o których mowa w § 13 oraz zmiana numeru rachunku bankowego, o którym mowa w § 4 ust. 2, następuje poprzez pisemne powiadomienie drugiej Strony i nie wymaga zmiany treści umowy.

#### § 15.

1. Prawa i obowiązki Stron, oraz wierzytelności wobec Ministra, wynikające z niniejszej umowy nie mogą być przenoszone na osoby trzecie.

2. W sprawach nieuregulowanych umową zastosowanie mają przepisy prawa cywilnego, o finansowaniu nauki oraz postanowienia Komunikatu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 19 stycznia 2018 r. o ustanowieniu programu pod nazwą „Regionalna Inicjatywa Doskonałości” (M.P. poz. 120) i ogłoszenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia ... lutego 2018 r. o konkursie w ramach programu pod nazwą „Regionalna Inicjatywa Doskonałości”.
3. Spory wynikłe w związku z realizacją umowy będą rozstrzygane przez sąd powszechny właściwy dla siedziby Ministra.
4. Umowę sporządzono w trzech jednobrzmiących egzemplarzach, z których dwa otrzymuje Minister, a jeden Wnioskodawca.

**Minister**

ZASTĘPCA DYREKTORA  
Departamentu Nauki

.....*Bogdan SZKUP*.....

(podpis i pieczęć służbowa osoby  
reprezentującej Ministra)

MINISTERSTWO  
NAUKI I SZKOLNICTWA WYŻSZEGO  
ul. Wspólna 1/3, 00-529 Warszawa

.....  
(pieczęć firmowa)

**Wnioskodawca**

UNIwersytet SZCZECIŃSKI  
REKTORAT  
Al. Papieża Jana Pawła II 22a  
70-453 SZCZECIN  
tel. 91.444.11.72

.....  
(pieczęć firmowa)

.....  
R E K T O R

*EM*  
prof. dr hab. Edward Włodarczyk

.....  
(podpisy i pieczęcie służbowe  
osób reprezentujących Jednostkę)

K W E S T O R

*AK*  
mgr Andrzej Kuciński

13.12.18

RADCA PRAWNY

*M*  
Mirosław Huczkiewicz

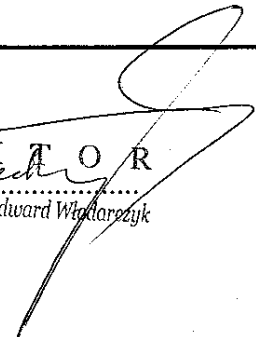
30.11.2018r.



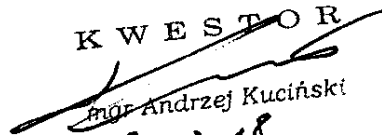
ZALĄCZNIK Nr 2 do umowy nr 001/RID/2018/19

HARMONOGRAM WYKONANIA PROJEKTU

Lp.	Nazwa i opis zadania	Termin rozpoczęcia i termin zakończenia realizacji zadania	Planowane koszty (zł)
1	2	3	4
1.	Szkolenia i wyjazdy naukowe dla pracowników dotyczące zwiększenia efektywności publikowania, planowania kariery naukowej i pragmatyki zawodu badacza/naukowca w tym badania aplikacyjne przy wykorzystaniu wiedzy na temat komercjalizacji wyników badań naukowych.	1.01.2019-31.12.2022	1 200 000,00
2.	Finansowanie publikacji pracowników z zakresu zarządzania i ekonomiki usług w czasopismach z tzw. listy A, materiałach konferencyjnych z konferencji międzynarodowych indeksowanych w liczących się bazach jak Web of Science Core Collection oraz Scopus	1.01.2019-31.12.2022	3 000 000,00
3.	Finansowanie monografii naukowych publikowanych w renomowanych wydawnictwach	1.01.2019-31.12.2022	720 000,00
4.	Wsparcie badań naukowych i prac rozwojowych z zakresu zarządzania i ekonomiki usług mających wpływ na otoczenie społeczno-gospodarczego w regionie	1.01.2019-31.12.2022	1 536 000,00
5.	Wsparcie inicjatyw mających na celu intensyfikację współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczego w regionie	1.01.2019-31.12.2022	800 000,00
6.	Zakup baz danych	1.01.2019-31.12.2022	1 040 000,00
7.	Rozwój infrastruktury naukowej	1.01.2019-31.12.2022	1 020 000,00
8.	Wsparcie badań naukowych nad nowymi metodami dydaktycznymi	1.01.2019-31.12.2022	400 000,00
9.	Koszty pośrednie	1.01.2019-31.12.2022	968 000,00
Razem:			10 684 000,00

  
 R E K T O R  
 prof. dr hab. Edward Włodarczyk  
 Wnioskodawca

9

K W E S T O R  
  
 prof. Andrzej Kuciński  
 13.12.18

**ZALĄCZNIK Nr 3 do umowy nr 001/RID/2018/19****A. KOSZTORYS PROJEKTU**

Poszczególne pozycje kosztorysu w cenach bieżących (w zł):

Lp.	Treść	Planowane koszty w roku budżetowym				
		2019	2020	2021	2022	Razem
1	2	3	4	5	6	7
1.	Koszty bezpośrednie realizacji projektu, z tego:	2 728 191,69	2 728 191,69	2 728 191,69	1 531 424,93	9 716 000,00
	- wynagrodzenia wraz z pochodnymi	190 000,00	190 000,00	190 000,00	190 000,00	760 000,00
	- inne koszty realizacji projektu	2 538 191,69	2 538 191,69	2 538 191,69	1 341 424,93	8 956 000,00
2.	Koszty pośrednie	271 808,31	271 808,31	271 808,31	152 575,07	968 000,00
3	Koszty ogółem	3 000 000,00	3 000 000,00	3 000 000,00	1 684 000,00	10 684 000,00

**REKTOR**  
.....  
prof. dr hab. Edward Włodarczyk

Wnioskodawca

**KWESTOR**  
.....  
prof. Andrzej Kuciński

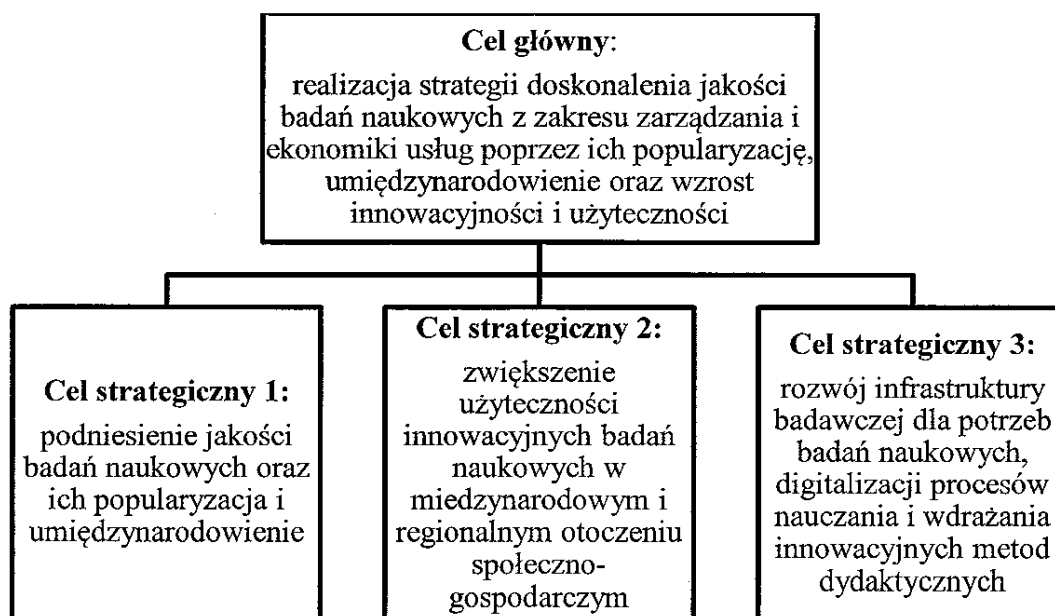
13.12.18  
Kwestor/Główny Księgowy

## 1. Szczegółowy opis celów projektu.

Jednym z najważniejszych trendów w rozwoju gospodarki światowej jest jej serwicyzacja przejawiająca się w wzroście znaczenia sektora usług kosztem przemysłu i rolnictwa. Trendy globalne determinują kierunki rozwoju krajowych i regionalnych systemów gospodarczych (w ujęciu przestrzennym). Dynamiczny rozwój sektora usług inicjuje i stymuluje rozwój badań naukowych w tym obszarze. Wydziały Uniwersytetu Szczecińskiego WZiEU (Zarządzania i Ekonomiki Usług) oraz WNEiZ (Nauk Ekonomicznych i Zarządzania) są jednymi z wiodących ośrodków naukowo-dydaktycznych w regionie, a także w Polsce specjalizującymi się w badaniach nad zróżnicowanym sektorem usług transportowo-logistycznych, turystycznych, zarządzania oraz finansowo-rachunkowych. Szczególnym atutem Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług oraz Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania, stanowiącym podstawę do osiągnięcia wiodącej pozycji w regionie jest zaawansowana infrastruktura badawcza. Szczegółowa charakterystyka posiadanej infrastruktury badawczej, warunkującej i umożliwiającej realizację celów projektu, przedstawiono w załączniku 1 (Załącznik 1. Obszar infrastruktury badawczej Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług oraz Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania).

**Celem głównym projektu jest realizacja strategii doskonalenia jakości badań naukowych z zakresu zarządzania i ekonomiki usług poprzez ich popularyzację, umiędzynarodowienie oraz wzrost innowacyjności i użyteczności.** Realizacja opracowanej strategii doskonalenia jakości badań naukowych w sektorze usług przyczyni się do rozwoju posiadanego potencjału badawczego oraz umocnienia pozycji Uniwersytetu Szczecińskiego jako regionalnego ośrodka doskonałości naukowej i dydaktycznej o silnym powiązaniu z otoczeniem regionalnym i międzynarodowym.

Osiągnięcie celu głównego będzie możliwe poprzez realizację trzech celów strategicznych, co przedstawiono na rysunku 1.



Rysunek 1. Hierarchia celów projektu

Źródło: opracowanie własne

**Realizacja celów strategicznych nr 1 i nr 2 odbywać się będzie w trybie konkursowym (system grantów wewnętrznych).** Tryb konkursowy stanowi nowoczesną metodę stymulacji oryginalnych badań naukowych. To także najbardziej transparentna procedura oceny projektów badawczych dająca jednocześnie możliwość tworzenia interdyscyplinarnych wewnętrznych zespołów grantowych i tym samym podniesienie jakości badań dzięki efektowi synergii. Dla potrzeb oceny zgłaszanych projektów wykorzystany zostanie istniejący na Wydziałach system grantów wewnętrznych. System ten zostanie udoskonalony poprzez implikację wybranych metod oceny stosowanych w grantach krajowych (jak NCN i NCBiR) oraz europejskich (jak Horyzont 2020), co z kolei przyczyni się w przyszłości do wzrostu udziału pracowników Wydziałów w tych programach badawczych.

### **Cel strategiczny 1: podniesienie jakości badań naukowych oraz ich popularyzacja i umiędzynarodowienie**

W ramach **pierwszego celu strategicznego** jakim jest **podniesienie jakości badań naukowych oraz ich popularyzację i umiędzynarodowienie z zakresu zarządzania i ekonomiki usług**, planowane działania operacyjne skupią się na wsparciu rozwoju współpracy naukowej z wiodącymi ośrodkami w kraju i zagranicą w szczególności poprzez aktywny udział w konferencjach międzynarodowych oraz wzrost aktywności publikacyjnej pracowników wydziału w tejże przestrzeni. Wspierana będzie przede wszystkim aktywność publikacyjna w:

1. czasopismach, dla których został określony Impact Factor wg Journal Citation Report (JCR, tzw. czasopisma z listy A),
2. materiałach konferencyjnych z konferencji międzynarodowych indeksowanych w liczących się bazach jak Web of Science Core Collection oraz Scopus,
3. monografiach naukowych publikowanych w renomowanych wydawnictwach,
4. innych renomowanych czasopismach krajowych i zagranicznych.

Efektom realizacji celu będzie wydawanie publikacji naukowych w ww. czasopismach i (przewiduje się wydanie 400 publikacji w całym okresie realizacji projektu), publikowanie monografii naukowych w renomowanych wydawnictwach (przewiduje się wydanie 80 monografii w całym okresie realizacji projektu), a także uczestnictwo w konferencjach naukowych, sympozjach i innych spotkaniach naukowych (lokalnych, regionalnych, jak i międzynarodowych). Przewiduje się uczestnictwo w 400 konferencjach w całym okresie realizacji projektu. Działania realizowane w ramach tego celu w sposób istotny przyczynią się do zwiększenia znaczenia badań prowadzonych przez Uniwersytet Szczeciński, ponieważ efektem tych działań będzie nie tylko zwiększenie liczby wydanych publikacji, opublikowanych monografii i liczby konferencji, w których uczestniczyć będzie kadra Uniwersytetu Szczecińskiego, ale przede wszystkim zwiększenie zasięgu oddziaływania badań prowadzonych przez tę kadre.

Dla realizacji tego celu niezbędne będą następujące działania:

**Zadanie 1.1. Szkolenia i wyjazdy naukowe dla pracowników dotyczące zwiększenia efektywności publikowania, planowania kariery naukowej i pragmatyki zawodu badacza/naukowca, w tym obejmujące m.in.:**

- Szkolenia z zakresu wyszukiwania informacji naukowej (np. praca z narzędziami internetowymi, z wyszukiwarkami naukowymi innymi niż Google Scholar m.in. BASE, GALAXY, SCIRUS itp., bazy danych i zasady pracy z nimi, w tym SCOPUS, ELSEVIER, SCIENCE DIRECT itp., informacja dotycząca czasopism punktowanych z tzw. listy A, itp.)
- Szkolenia z zakresu przygotowywania artykułów do publikacji w czasopismach z określonym JCR i materiałach konferencyjnych o zasięgu międzynarodowym,
- Szkolenia z prowadzenia badań aplikacyjnych,
- Szkolenia z design thinking – jak stworzyć prototyp i go przetestować,
- Szkolenia z zakresu komercjalizacji,
- Szkolenia z zakresu patentowania,
- Szkolenia z zakresu ochrony praw intelektualnych,
- Stworzenie systemu dobrych praktyk komercjalizacyjnych w wersji on-line,
- Sfinansowanie procesu patentowego jednego produktu będącego pochodną procesu badawczego,
- Szkolenia z zakresu wykorzystania menedżerów cytowania prac naukowych,
- Warsztaty metodologiczne, ilościowe i jakościowe dotyczące badań naukowych.
- Doskonalenie umiejętności językowych (economics English) – szkolenia.
- Szkolenia dedykowane na przykład z wykorzystania produktów do badań naukowych, Statistica, R, badania jakościowe:
  - Szkolenia na miejscu,
  - Szkolenia wyjazdowe,
  - Szkolenia on-line,
- Przeprowadzane szkoleń i badań w nowo powstałym systemie laboratoriów:
  - Badanie pilotażowe do sprawdzenia laboratoriów,
  - Przeprowadzanie szkoleń z wykorzystania laboratoriów,
  - Wykorzystanie możliwości prowadzenia badań interdyscyplinarnych.

Większość czasopism ma określone wymagania, często bardzo podobne, w odniesieniu do struktury pożądanego artykułu naukowego. Planowane szkolenia powinny obejmować zatem zagadnienia dotyczące:

- zasad tworzenia poprawnych abstraktów informatywnych,
- zasad tworzenia poprawnych abstraktów rozszerzonych (deskryptywnych),
- odpowiedniej struktury tekstów (najczęściej czasopisma preferują tzw. strukturę IMRAD),
- zasad przygotowywania publikacji przeglądowych (praca ze źródłami informacji)
- praca z managerami bibliografii, usprawniająca zarządzanie edycją tekstu (Citavi, Mendeley, Zotero, ew. inne),
- popularyzacja menedżerów cytowań (subskrypcje wersji pro).

**Dodatkowo zrealizowane zostaną szkolenia z zakresu planowania kariery naukowej i pragmatyki zawodu badacza/naukowca**, czyli szkolenia dotyczące tego jakie są współczesne realia parametryczne uczelni, szkolenia odnośnie tego jakie będą zmiany wprowadzane wraz z nową Ustawą i jak w świetle tych zmian zarządzać karierą naukową. Uzupelnieniem będą także szkolenia z zakresu wizualnej prezentacji danych, w tym min. z zakresu wykorzystywania narzędzi dedykowanych dla tworzenia atrakcyjnych prezentacji, infografik oraz obsługi programów typu CANVA, Pictochart itp. Powstanie również centrum wymiany wiedzy i wsparcia dla pracowników uczelni umożliwiające wymianę doświadczeń w zakresie aktywności naukowej na poziomie międzynarodowym. Działania szczegółowe w tym obszarze obejmą m.in.:

- dofinansowanie spotkań projektowych/wizyt dwustronnych umożliwiających tworzenie międzynarodowych zespołów badawczych składających wnioski o wspólne projekty badawcze,
- wyjazdy na międzynarodowe targi projektowe (np. w Komisji Europejskiej) w celu pozyskania partnerów lub tematów projektów,
- pokrycie kosztów przygotowania wniosków projektowych (m.in. tłumaczenie na język angielski, wstępne badania),
- wspieranie badań o charakterze międzynarodowym – zapraszanie naukowców z zagranicy do współpracy naukowej,
- wspieranie wspólnych publikacji naukowców z naszej uczelni z naukowcami zagranicznymi,
- wizyty studyjne na uczelniach zagranicznych w celu pozyskania wiedzy i wymiany doświadczeń na płaszczyźnie międzynarodowej,
- zagraniczne staże naukowe.

#### **Zadanie 1.2 Finansowanie publikacji pracowników z zakresu zarządzania i ekonomiki usług, w szczególności w czasopismach z JCR oraz materiałach konferencyjnych z konferencji międzynarodowych indeksowanych w liczących się bazach jak Web of Science Core Collection oraz Scopus**

Realizacja tego zadania wymaga finansowania wysokich kosztów związanych z rygorystycznym procesem wydawniczym prowadzonym przez prestiżowe czasopisma. W ramach tego zadania finansowane będą takie działania jak profesjonalne tłumaczenia i korekty językowe tekstów (będące ważnym wymogiem wydawniczym), opłaty za otwarty dostęp ("open access"), który warunkuje zwiększenie popularyzacji wyników badań (w tym w szczególności zwiększenie liczby cytowań) oraz pozostałe koszty bezpośrednio związane z publikowaniem. Możliwe jest również wprowadzenie systemu motywacyjnego dla autorów publikacji o najwyższej wartości naukowej. Rozpowszechnianie wyników i wniosków z badań nastąpi poprzez wzrost liczby publikacji w czasopismach z JCR oraz materiałach konferencyjnych z konferencji międzynarodowych indeksowanych w liczących się bazach jak Web of Science Core Collection oraz Scopus. Sprzyjać temu będą m.in. następujące działania:

- Zatrudnienie ekspertów zagranicznych (visiting professors) uczących sposobów i strategii publikowania w czasopismach indeksowanych (szkolenia, wykłady),

- Wyjazdy pracowników naukowych na zagraniczne warsztaty oferujące współpracę w zakresie doskonalenia umiejętności publikacyjnych w czasopiśmie indeksowanych i późniejsze rozpowszechnienie wiedzy na wydziale w postaci warsztatów,
- Dofinansowanie publikacji w obszarze opłaty dla wydawcy (open acces), recenzji i korekty językowej,
- Organizacja konferencji z opublikowaniem wyników badań w materiałach konferencyjnych indeksowanych w WoS i Scopus (wsparcie merytoryczne i finansowe).

W ramach tego zadania planowane jest także dofinansowanie aktywnego udział pracowników (z referatem/posterem) w międzynarodowych konferencjach naukowych, który jest warunkiem publikacji wyników badań w materiałach konferencyjnych indeksowanych w uznanych bazach jak Web of Science Core Collection oraz Scopus.

### **Zadanie 1.3 Finansowanie monografii naukowych wydawanych w renomowanych wydawnictwach oraz artykułów naukowych w innych liczących się czasopiśmie krajowych i zagranicznych**

Działania w ramach tego zadania obejmą wsparcie finansowe pracowników Wydziałów w zakresie aktywności publikacyjnej w postaci monografii naukowych w renomowanych wydawnictwach oraz artykułów naukowych w innych liczących się czasopiśmie krajowych i zagranicznych (nie ujętych w zadaniu 1.2).

W ramach tego zadania realizowane będą działania związane z rozpowszechnianiem wyników badań (wzrost liczby publikacji naukowych w w.w. miejscach) poprzez:

- dofinansowanie wydania monografii naukowych w wiodących wydawnictwach,
- dofinansowanie wydania publikacji w innych wiodących wydawnictwach krajowych i zagranicznych (zgodnie z wykazem MNiSW).

Dofinansowanie w.w. publikacji dotyczyć będzie opłaty dla wydawcy, recenzji i korekty językowej itd.

### **Cel strategiczny 2: zwiększenie użyteczności innowacyjnych badań naukowych w międzynarodowym i regionalnym otoczeniu społeczno-gospodarczym**

Drugim celem strategicznym jest zwiększenie użyteczności innowacyjnych badań naukowych w międzynarodowym i regionalnym otoczeniu społeczno-gospodarczym. Działania w tym obszarze skupią się na pogłębianiu współpracy z samorządem regionalnym/lokalnym oraz praktyką gospodarczą reprezentującą prężnie rozwijający się sektor usług w regionie, co stanowić będzie połączenie wymiaru praktycznego gospodarki przestrzennej z wymiarem teoretycznym. Sektor usług jest silnie zróżnicowany nie tylko w układzie branżowym, ale również w zakresie zasięgu działalności. Obok przedsiębiorstw działającym w skali lokalnej, regionalnej i krajowej, w strukturze gospodarki regionu dynamicznie wzrasta udział podmiotów prowadzących działalność w skali globalnej (np. branża BPO czy TSL).

Intensyfikacja współpracy ma zatem na celu inicjowanie i wspieranie rozwoju innowacyjnych badań naukowych użytecznych dla otoczenia społeczno-gospodarczego regionu, których przedmiotem będzie szeroko rozumiany sektor usług o różnej skali geograficznego oddziaływania. Cel ten wiąże się z celem pierwszym Strategii, gdyż wyniki innowacyjnych i użytecznych badań naukowych będą popularyzowane w środowisku krajowym i międzynarodowym.

Dla realizacji tego celu niezbędne będą następujące zadania:

### **Zadanie 2.1. Wsparcie badań naukowych i prac rozwojowych z zakresu zarządzania i ekonomiki usług mających wpływ na otoczenie społeczno-gospodarczego w regionie**

Dodatkowe środki przeznaczone na realizację projektów obejmujących badania naukowe lub prace rozwojowe dla projektów podejmujących problematykę oraz mających wpływ na ekonomikę usług w regionie, co ma praktyczne przełożenie na rozwój gospodarki przestrzennej. Pozwolą one na intensyfikację już prowadzonych badań naukowych oraz rozpoczęcie nowych zadań badawczych, które będą użyteczne dla regionalnego otoczenia społeczno-gospodarczego.

Wsparcie finansowe dedykowane będzie w szczególności rozwojowi badań naukowych, które podejmować będą problematykę funkcjonowania i rozwoju sektora usług transportowo-logistycznych, turystycznych oraz finansowych w regionie.

Działania szczegółowe w tym zakresie obejmą wsparcie finansowe projektów podejmujących wskazane zagadnienia badawcze, w tym w szczególności w obszarze:

- Realizacji procesu badawczego (koszty badań empirycznych wtórnych i pierwotnych, zakupu danych, przetworzenia danych, niezbędnych konsultacji i wyjazdów służbowych itp.)
- Upowszechniania wyników badań w postaci publikacji naukowych.

W ramach tego zadania planowana jest także budowa sieci ankietów przy wykorzystaniu studentów Wydziałów i zapoczątkowanie badań naukowych w oparciu o tę sieć. Pozwoli to na stworzenie narzędzia pozwalającego na prowadzenie badań przez naukowców i studentów oraz wykorzystanie go w realizacji projektów z i na rzecz praktyki gospodarczej. Może to przyczynić się do zapoczątkowania tymczasowych sieci, jednego z elementów gospodarki sieciowej, głęboko zakorzenionej w ewolucyjnej gospodarce przestrzennej.

Wsparciu finansowemu podlegać będzie również pozyskiwanie danych z oficjalnych baz statystycznych krajowych i międzynarodowych instytucji oraz podmiotów komercyjnych zajmujących się gromadzeniem danych tematycznych.

### **Zadanie 2.2. Wsparcie inicjatyw mających na celu intensyfikację współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczego w regionie**

Intensyfikacja szeroko rozumianej współpracy Wydziałów z otoczeniem społeczno-gospodarczym w regionie odbywać się będzie, m.in. poprzez konferencje, warsztaty oraz inne formy wymiany doświadczeń z podmiotami gospodarczymi działającymi w regionie jak



również z władzami lokalnymi i samorządowymi, które odgrywają istotną rolę w kreowaniu atrakcyjnych warunków ich funkcjonowania. Przewiduje się stworzenie systemu wsparcia organizacji spotkań i innych form wymiany doświadczeń uwzględniających czynny udział przedsiębiorców. Działania szczegółowe obejmą m.in.:

- organizację konferencji z udziałem przedstawicieli otoczenia społeczno-gospodarczego regionu lub/oraz poruszających ważne dla nich zagadnienia, które znajdą określone zastosowanie w praktyce,
- organizacja warsztatów tematycznych prowadzonych przez przedstawicieli lokalnego biznesu dla naukowców i studentów,
- organizacja warsztatów tematycznych prowadzonych przez przedstawicieli uczelni dla lokalnego biznesu,
- organizacja spotkań projektowych z lokalnym biznesem i władzami administracyjnymi w celu wypracowania koncepcji wspólnych badań użytecznych dla obu stron.

### **Cel strategiczny 3: rozwój infrastruktury badawczej dla potrzeb badań naukowych, digitalizacji procesów nauczania i wdrażania innowacyjnych metod dydaktycznych**

Trzecim celem strategicznym jest **rozwój infrastruktury badawczej dla potrzeb badań naukowych, digitalizacji procesów nauczania i wdrażania innowacyjnych metod dydaktycznych**. Planowane działania w tym obszarze wychodzą naprzeciw nowym trendom światowym jakie wyznaczają paradygmaty „Fizycznego Internetu” (Physical Internet, PI) oraz Internetu Rzeczy (Internet of Things IoT). Realizacja tego celu pozwoli na osiągnięcie korzyści z podejmowanych badań naukowych tj. uzyskanie nowej wiedzy poprzez poprawę dostępności do dużych zbiorów danych („Big Data”) oraz wzrost zdolność ich przetwarzania. Zadania szczegółowe obejmą utrzymanie i rozwój nowoczesnej infrastruktury badawczej dedykowanej badaniom naukowym oraz procesowi dydaktycznemu (bazy danych, specjalistyczne laboratoria i dedykowane systemy informatyczne dla obsługi sektora usług). Osiągnięcie celu trzeciego przyczyni się do realizacji celów nr 1 i 2 poprzez wzrost dostępności danych niezbędnych dla realizacji badań naukowych oraz nowoczesnych metod ich przetwarzania.

Dla realizacji tego celu niezbędne będą następujące zadania:

#### **Zadanie 3.1 Zakup baz danych**

Bazy danych są niezbędnym elementem studiowania najnowszych osiągnięć naukowych, ponieważ umożliwiają dostęp do aktualnej wiedzy i wyników najnowszych badań naukowych środowiska międzynarodowego. Szeroki dostęp do aktualnej wiedzy ekonomicznej stanowi warunek niezbędny dla rozwoju oryginalnych badań naukowych przez pracowników Wydziałów, w szczególności w kontekście unikania tzw. efektu wyważania otwartych drzwi. W ujęciu pragmatycznym dostęp do najnowszych publikacji naukowych, dostępnych poprzez bazy danych, determinuje także przeprowadzenie rzetelnego i krytycznego przeglądu literatury, który jest niezbędnym i wymaganym elementem struktury artykułów naukowych przyjętych do publikacji w czasopiśmie z JCR oraz w materiałach konferencyjnych indeksowanych w liczących się bazach indeksacyjnych.

Należy zwrócić uwagę, że poprzez funkcjonowanie Centrum Informacji Menedżerskiej w ramach Service Inter-Lab bazy te dostępne będą również dla pozostałych pracowników Uniwersytetu Szczecińskiego, a przede wszystkim dla regionalnych przedsiębiorców i pozostałych interesariuszy.

Uniwersytet Szczeciński obecnie dysponuje dostępem do szeregu określonych baz danych, natomiast dostęp ten ograniczony jest czasowo a jego kontynuacja wymaga poniesienia znacznych kosztów.

### **Zadanie 3.2 Rozwój infrastruktury naukowej**

W ramach tego zadania finansowane będą niezbędne elementy infrastruktury naukowej, wynikające z potrzeb realizacji pozostałych zadań. Zadanie ma bezpośredni wpływ na realizację celu głównego projektu. Działania w tym zakresie obejmą wsparcie infrastrukturalne do przeprowadzenia interdyscyplinarnych badań naukowych poprzez budowę systemu laboratoriów (zapewnienie miejsca przygotowanego do gromadzenia i analizy danych naukowych), w tym:

- Rozbudowa laboratorium statystycznego
- Rozbudowa laboratorium Neuroekonomii (nowe urządzenia – 10 szt.)
- Stworzenie nowoczesnego laboratorium komputerowego z oprogramowaniem biurowym i analiz ekonomiczno-społecznych
- Stworzenie pracowni do badań społecznych
- Stworzenie laboratorium myślenia kreatywnego
- Przygotowanie profesjonalnej sali szkoleniowej (warsztatowej)

Rozwój infrastruktury badawczej pozwoli na pozyskanie, gromadzenie i przetwarzanie materiału badawczego, który będzie podstawą działalności publikacyjnej.

### **Zadanie 3.3 Wsparcie badań naukowych nad nowymi metodami dydaktycznymi**

Rozwój umiejętności prowadzenia badań naukowych przez studentów (rozwój umiejętności nieobjętych systemem edukacji formalnej, które mogą być wykorzystane przy pisaniu prac dyplomowych, czy przyszłej pracy zawodowej), w tym:

- Szkolenia dla pracowników w zakresie gamifikacji oraz tworzenia gier- grywalizacji.
- Zakup gier do zajęć z licencją.
- Stworzenie i wydanie gry – (stworzenie prototypu, testowanie gry, a następnie wydanie gry).
- Tutoring akademicki. Z badań przeprowadzonych na WNEiZ w luty – marzec 2018 wynika, że 78% studentów chciałaby doświadczyć tutoring.
- Zakup podręczników z bazami danych i ćwiczeniami na osobnych platformach dla konkretnych przedmiotów (koszt dostępu dla 1 studenta ok. 250 zł).

Włączenie w proces naukowy studentów jest niezbędnym elementem rozwoju. Wdrożenie nowoczesnych metod dydaktycznych pozwoli na zwiększenie umiejętności studentów oraz poznanie nowych możliwości transferu wiedzy. Zaproponowane metody dają także możliwość obserwacji zachowań studentów i prowadzenia badań nad ich decyzjami.

## 2. Strategia rozwoju badań naukowych, prac rozwojowych lub twórczości artystycznej z uwzględnieniem grup dyscyplin i celów programu.

Dotychczasowe badania naukowe prowadzone przez pracowników Uniwersytetu Szczecińskiego, choć ważne i istotne dla regionu, w niewielkiej części charakteryzowały się aspektem międzynarodowym, zwłaszcza w kontekście ich zasięgu oddziaływania (dostrzegania w środowisku międzynarodowym). Strategia rozwoju badań naukowych duży nacisk kładzie zatem na umacnianie jego pozycji konkurencyjnej poprzez większe umiędzynarodowienie i popularyzację wyników prowadzonych badań w środowisku międzynarodowym.

Działalność naukowa rozszerzana będzie przy uwzględnieniu tendencji do kształtowania się społeczeństw opartych na wiedzy oraz lokalizacji uczelni w szczecińskim obszarze metropolitalnym. Wydziały silniej otwierać się będą na współpracę z krajowymi i międzynarodowymi uczelniami oraz na kooperację z najbliższym otoczeniem społecznym (uniwersytet – samorząd – gospodarka), jak i na kontakty międzynarodowe, poszukując obszarów synergii. Poszukiwane będzie maksymalne przybliżenie nauki i kształcenia do lokalnych potrzeb, wyrażanych przede wszystkim przez współpracujących interesariuszy.

**Strategia rozwoju badań naukowych Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług** wynika z przyjętej Uchwałą Rady Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług nr 4/14/16/17 z dnia 06.07.2017 r. Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego na lata 2017-2022 (strategia ta jest dołączona do wniosku jako załącznik 2). Znajduje się w niej opracowana misja Wydziału (s.6.). Misją nadrzędną jest "Być wiodącym ośrodkiem naukowym kształcącym nowoczesne kadry dla gospodarki, prowadzącym działalność naukowo – badawczą oraz dydaktyczną, przy uwzględnieniu ścisłych powiązań między tymi dwoma obszarami, w dziedzinie nauk ekonomicznych w zakresie usług." Misją społeczną Wydziału jest "Umożliwienie dostępu do wiedzy i jej upowszechnianie" (Uniwersytet XXI wieku wymaga nowego spojrzenia. W dalszym ciągu jego główną misją jest szerzenie wiedzy opartej na zasadach postępowania naukowego. Poszerzeniu ulega jednak zakres odbioru tej wiedzy. Misją społeczną Wydziału jest więc poszerzenie zasięgu swego oddziaływania: docierania do kategorii zagrożonych społeczną marginalizacją). Misją obywatelską Wydziału jest "Kształtowanie elit gospodarczych i społecznych" (W ramach prowadzonych zajęć dydaktycznych, współpracy z absolwentami, a także z innymi interesariuszami, rozwijane jest w różnych formach zaangażowanie obywatelskie w kwestiach gospodarczych. Równie ważne jest kształtowanie postaw obywatelskich. W tym wymiarze, Wydział nieustannie dąży do rozwijania idei społeczeństwa obywatelskiego poprzez wzrost kompetencji obywatelskich, zrozumienia i poszanowania praw obywatelskich oraz indywidualnej i grupowej odpowiedzialności. Szczególne znaczenie przywiązywane jest do rozwoju społecznej przedsiębiorczości, odpowiedzialności społecznej biznesu oraz etyki w sferze gospodarczej). Misją kulturową Wydziału jest "Twórcze uczestnictwo w lokalnych i

globalnych procesach kulturotwórczych" (Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług ma do wypełnienia szczególną misję wynikającą ze współczesnej roli usług. Poprzez badania naukowe, działalność dydaktyczną oraz popularyzatorską, pełni ważną rolę w transferze idei i myśli w wymiarze regionalnym, transgranicznym, jak i globalnym. Społeczność regionalna łatwo generuje i przyswaja nowatorskie rozwiązania. Misją kulturową Wydziału jest wspieranie tego naturalnego procesu.)

**Celem strategicznym badań naukowych na Wydziale Nauk Ekonomicznych i Zarządzania (WNEiZ) jest współtworzenie wiedzy w naukach społecznych na najwyższym poziomie**, co będzie skutkowało badaniami oraz publikacjami krajowymi i zagranicznymi. Dalej, pozwoli to na utrzymanie wysokiej kategoryzacji i kształcenie na odpowiednim poziomie studentów. Ważnym zagadnieniem jest wzrost współpracy z zagranicą i zwiększenie aktywnej wymiany wiedzy z praktyką w regionie (w tym wspólne prowadzenie badań). Rozwój nauki na Wydziale będzie prowadzony wszechstronnie (Strategia Rozwoju Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania na lata 2014 – 2022 stanowi załącznik nr 3) oraz systemowo, tj. podstawę stanowić będą zespoły badawcze (w tym interdyscyplinarne) z udziałem pracowników nauki i praktyków. Jednostką podstawową powinien być Instytut, w którym pod kierunkiem samodzielnych pracowników nauki będą prowadzone seminaria doktorskie i habilitacyjne. Należy utrzymać na wysokim poziomie Wydziałowe czasopisma naukowe i dążyć do utworzenia międzynarodowego czasopisma z udziałem Wydziału. Należy powołać instytucję Seminarium Wydziałowego, na którym cyklicznie prezentowany będzie dorobek naukowy pracowników i zespołów badawczych Wydziału. Należy prowadzić systematyczną ocenę wszystkich pracowników naukowo-dydaktycznych. Ranking roczny powinien być nagradzany wysokimi nagrodami pieniężnymi. Prowadzone badania naukowe powinny wynikać przede wszystkim z talentu z wiedzy, dorobku oraz zainteresowań naukowych zatrudnionych pracowników, uzyskanych grantów oraz współpracy zagranicznej i regionalnej. Szczególnie ważne jest pozyskanie najwartościowszej kadry młodych pracowników nauki. Należy wprowadzić selekcję dla tzw. pracowników przeterminowanych. Osiągnięcie powyższych celów zagwarantowane będzie przestrzeganiem zasad określonych w systemie oceny pracowników. Konieczne jest wprowadzenie na szerszą skalę konkursów wśród absolwentów legitymującymi się dobrymi wynikami w nauce i prowadzonymi grantami promotorskimi.

Priorytetem jest utrzymanie wysokiej kategorii naukowej Wydziału (kategoria A) oraz dążenie do uzyskania najwyższej kategorii. Podstawowe kroki jakie należy poczynić aby utrzymać wysoką kategorię, to:

a) zobowiązanie pracowników Wydziału do :

- publikowania w czasopismach indeksowanych na liście A MNiSW, jako topowych czasopismach dających wysoką rozpoznawalność na świecie,
- publikowania w czasopismach indeksowanych na liście B i C MNiSW,
- budowania i pracy w zespołach badawczych krajowych i międzynarodowych zarówno w roli partnerów jak i koordynatorów,
- aplikowania i prowadzenia grantów zamawianych przez wszystkie sektory gospodarki,
- wzmocnienia i rozwoju współpracy z praktyką gospodarczą,

- wzmocnienie i rozwój współpracy naukowej, badawczej i dydaktycznej z zagranicą.
- b) dążenie Wydziału do uzyskania międzynarodowych akredytacji EQUIS, AMBA i AACSB.
- c) Transfer wiedzy. Należy szerzej wykorzystać Centrum Transferu Wiedzy i Technologii Uniwersytetu Szczecińskiego. Powinno ono umożliwiać tworzenie interdyscyplinarnych zespołów, w tym o charakterze po części wirtualnym. Zadaniem tych zespołów powinna być ciągła praca na rzecz rozwoju interdyscyplinarnych badań naukowych poprzez aplikowanie i realizowanie projektów finansowanych z zewnętrznych źródeł finansowych. CTWiTUS powinno również stać się pomostem pomiędzy nauką a światem biznesu poprzez aktywne wspieranie naukowców w komercjalizacji ich pomysłów naukowych.

Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania przykłada dużą uwagę do rozwoju wielostronnych relacji z podmiotami otoczenia. Rozwój i intensyfikacja współpracy Wydziału z szeroko rozumianym otoczeniem stanowi jeden z kluczowych priorytetów, wzbogacających tematykę badawczą i edukacyjną, jak również służy poszerzeniu kompetencji pracowników dydaktyczno-naukowych. W efekcie podnosi prestiż Wydziału nie tylko w wymiarze regionalnym i ogólnopolskim, ale również międzynarodowym. Ważnym czynnikiem kształtującym owe relacje jest pogłębianie więzi ze środowiskiem uczelnianym. WNEiZ aktywnie będzie wspierał działania i projekty pracowników, studentów, jak również aktywności jednostek organizacyjnych wydziału. Wsparcie to dotyczy badań, usług doradczych, edukacyjnych, które są zbieżne z zapotrzebowaniem gospodarki kraju, regionu oraz priorytetów i kierunków strategicznego rozwoju jednostek samorządu terytorialnego. Podejmowane przez WNEiZ działania w dłuższej perspektywie będą służyły wypromowaniu pełnowartościowych, doskonale wykształconych i przygotowanych do zmieniających się warunków rynkowych, specjalistów gotowych do podjęcia pracy zawodowej. Coraz silniejsza zależność uczelni od finansowania zewnętrznego motywuje Wydział do podejmowania współpracy z różnymi interesariuszami. Będzie ona dotyczyć kreowania trwałych relacji z: studentami, absolwentami, biznesem, mediami, instytucjami naukowo-badawczymi, innymi podmiotami rynku lokalnego, organizacjami non-profit oraz uczelniami krajowymi i zagranicznymi, szkołami jak również z lokalną społecznością.

Wysoki poziom oraz innowacyjność prowadzonych prac badawczych wymaga odpowiedniego gospodarowania posiadanym kapitałem ludzkim. Wydział tworzyć będzie warunki do rozwoju naukowego i osobistego pracowników. Mając na względzie wysoką jakość kadry naukowo-dydaktycznej uruchamiane zostaną mechanizmy na rzecz wzmocnienia potencjału, kreatywności, przedsiębiorczości oraz innowacyjności pracowników. Rozwój kadry naukowej i dydaktycznej wymaga doskonalenia kompetencji realizowanego za pośrednictwem szeregu zróżnicowanych działań w ramach procesów krajowej i międzynarodowej wymiany wiedzy oraz szerokiej współpracy z praktyką gospodarczą. Wydział będzie tworzyć warunki sprzyjające podejmowaniu współpracy z podmiotami gospodarczymi oraz jednostkami samorządowymi, a także na rzecz wyjazdów do wiodących krajowych i zagranicznych ośrodków naukowych. Wspieranie rozwoju kadry wydziału wymaga podjęcia następujących działań:

- a) Wspieranie ścieżek rozwoju naukowego kadr
- b) Stworzenie systemu doskonalenia kompetencji pracowników naukowo-dydaktycznych
- c) Wspieranie mobilności kadry naukowej
- d) Propagowanie osiągnięć naukowych pracowników
- e) Wspomaganie procesu tworzenia interdyscyplinarnych i międzynarodowych zespołów badawczych
- f) Utworzenie systemu zachęt i wsparcia organizacyjnego dla potrzeb procesu pozyskiwania oraz realizacji projektów badawczych
- g) Intensyfikacja współpracy międzynarodowej oraz związków z praktyką gospodarczą na rzecz rozwoju potencjału kadry naukowo-dydaktycznej.

Pierwszym celem strategicznym jest: podniesienie jakości badań naukowych. W tym celu Wydziały (WZiEU i WNEiZ) Uniwersytetu Szczecińskiego realizują działania w ramach 5 celów operacyjnych, co przedstawiono w tabeli 1.

Tabela. 1

Cele operacyjne i działania Wydziałów Uniwersytetu Szczecińskiego w ramach celu strategicznego 1: Podniesienie jakości badań naukowych

Cele operacyjne	Działania
1.1 Wspieranie działalności publikacyjnej	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Wprowadzenie systemu grantowego na przygotowanie monografii o wysokiej jakości merytorycznej oraz wspieranie publikowania w czasopismach z listy A</li> <li>– Podniesienie rangi wydawnictw Wydziału, w tym zwiększenie udziału podmiotów międzynarodowych w zakresie uczestnictwa w publikacjach wydziałowych</li> <li>– Wprowadzenie i utrzymanie czasopism wydziałowych na listach publikacji międzynarodowych</li> <li>– Budowanie partnerstwa z innymi podmiotami, naukowcami w celu zwiększenia umiejętności publikowania przez pracowników Wydziału w czasopismach z listy A</li> </ul>
1.2 Wspieranie rozwoju i wykorzystania infrastruktury badawczej	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dalszy rozwój infrastruktury badawczej z preferowaniem finansowania ze źródeł zewnętrznych</li> <li>– Wzrost wykorzystania infrastruktury Service Inter-Lab do celów badawczych</li> </ul>
1.3 Zwiększenie użyteczności badań naukowych na rzecz praktyki i transferu wiedzy	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Komercjalizacja i upowszechnianie wyników badań, w tym poprzez korzystanie z programów wspierających współpracę przedsiębiorców z nauką (np. bony na innowację)</li> <li>– Wdrożeniowa współpraca z regionalnymi firmami rozwijającymi systemy usługowe zgodnie z najnowocześniejszymi światowymi standardami (Knowledge Process Outsourcing (KPO), Business Process Outsourcing (BPO))</li> </ul>

Cele operacyjne	Działania
1.4 Wymiana i prezentacja wyników badań na zewnątrz Wydziału	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zwiększenie liczby organizowanych przez Wydział konferencji o zasięgu ogólnopolskim i międzynarodowym</li> <li>- Zwiększenie udziału pracowników Wydziału w prestiżowych konferencjach międzynarodowych</li> </ul>
1.5 Wspieranie innowacyjności w badaniach	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promowanie wykorzystywania innowacyjnych technologii (nowoczesnych rozwiązań badawczych) w procesie badawczym</li> <li>- Inicjowanie przedsięwzięć badawczych w międzynarodowych zespołach projektowych</li> </ul>

Źródło: Strategia Rozwoju Wydziałów Uniwersytetu Szczecińskiego na lata 2017-2022

Opracowana **Strategia doskonalenia jakości badań naukowych z zakresu zarządzania i sektora usług** wpisuje się w grupę nauk społecznych w dyscyplinę ekonomia, ze szczególnym uwzględnieniem ekonomiki usług, a także finansów i zarządzania.

Opracowany cel główny projektu oraz trzy cele strategiczne są doskonale powiązane zarówno ze strategią Wydziału jak i z celami Regionalnej Inicjatywy Doskonałości. Zgodność tych działań przedstawiono w tabeli 2.

Tabela. 2

Zgodność celów projektu ze strategią Wydziałów i z celami programu Regionalnej Inicjatywy Doskonałości

Lp	Cele strategiczne projektu doskonalenie jakości badań naukowych dla sektora usług	Cele programu pod nazwą „Regionalna Inicjatywa Doskonałości”	Cele operacyjne Wydziału
1	2	3	4
1	Cel strategiczny 1. Podniesienie jakości badań naukowych poprzez ich popularyzację i umiędzynarodowienie.	I. 1. 1) podniesienie poziomu badań naukowych, prac rozwojowych lub twórczości artystycznej, w tym przez zwiększenie: a) liczby publikacji w czasopismach naukowych lub w materiałach konferencyjnych, ujętych w wiodących, indeksowanych, międzynarodowych bazach o największym zasięgu, b) liczby monografii naukowych publikowanych w renomowanych wydawnictwach 2) zwiększenie znaczenia prowadzonych w polskich uczelniach badań naukowych i prac rozwojowych lub uprawianej w polskich uczelniach twórczości artystycznej w międzynarodowym środowisku naukowym lub artystycznym;	Cel 1.1 Wspieranie działalności publikacyjnej
2	Cel strategiczny 2. Zwiększenie użyteczności	I. 1. 3) zwiększenie wpływu badań naukowych,	Cel 1.3 Zwiększenie użyteczności badań

	innowacyjnych badań naukowych w międzynarodowym i regionalnym otoczeniu społeczno-gospodarczym	prac rozwojowych lub twórczości artystycznej na funkcjonowanie otoczenia społeczno-gospodarczego w regionach;	naukowych na rzecz praktyki i transferu wiedzy
3	Cel strategiczny 3. Rozwój infrastruktury badawczej dla potrzeb badań naukowych, digitalizacji procesów nauczania i wdrażania innowacyjnych metod dydaktycznych.	I. 1. 4) wsparcie badań naukowych nad nowoczesnymi metodami dydaktycznymi ukierunkowanymi na podniesienie jakości kształcenia na kierunkach studiów.	Cel 1.2 Wspieranie rozwoju i wykorzystania infrastruktury badawczej Cel 1.5 Wspieranie innowacyjności w badaniach

Źródło: opracowanie własne na podstawie Strategii Rozwoju Wydziałów Uniwersytetu Szczecińskiego oraz Komunikatu Ministra Nauki I Szkolnictwa Wyższego z dnia 19 stycznia 2018 r. o ustanowieniu programu pod nazwą „Regionalna Inicjatywa Doskonałości”

Przedstawiona w tabeli 2 zgodność i komplementarność celów projektu ze strategią Wydziału i z celami programu Regionalnej Inicjatywy Doskonałości, oznacza również zgodność projektu z potrzebami regionu. Niektóre elementy Strategii Rozwoju Miasta Szczecina, stanowią kierunki, w które bezpośrednio lub pośrednio, wpisuje się działalność ekonomicznych Wydziałów Uniwersytetu Szczecińskiego. Podkreślić można chociażby takie założenia Wizji Szczecina 2025 jak:

- Szczecin – miasto postindustrialne, oferujące atrakcyjne miejsca pracy, ośrodek rozwoju usług nowoczesnych i wybranych usług tradycyjnych (w tym portowo - żeglugowych).
- Szczecin – miasto inwestujące w wiedzę, zorientowane na nowoczesną edukację, mające bogatą ofertę kształcenia na poziomie akademickim, również dla obcokrajowców.
- Szczecin – miasto z rozwiniętym węzłem transportowo-logistycznym, opartym o port morski i śródlądowy, połączenia drogowe, kolejowe i lotnicze<sup>1</sup>.

Według założeń Strategii Rozwoju Miasta Szczecin szczególne znaczenie będzie mieć wykorzystanie potencjału nauki jako generatora miejsc pracy dla licznej grupy mieszkańców. Usługi naukowe i badawcze mogą i powinny stanowić znaczny procent udziału w dochodach Miasta i jego mieszkańców. Wobec upadku wielu firm reprezentujących tradycyjne dziedziny przemysłu, powinien następować rozwój sfery usług wysoko specjalizowanych, do których należy zaliczyć usługi naukowo-badawcze, prace projektowe, obliczeniowe, rozwojowe i wsparcie badawcze dla nowoczesnego przemysłu.

Wynikający z tego zapisu cel operacyjny w strategii Miasta bezpośrednio nawiązuje do wspierania rozwoju szczecińskiego ośrodka naukowego oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, kultury, sportu oraz lokalnych elit.

Kierunki rozwoju Wydziału są w pełni zgodne z wykazem regionalnych specjalizacji dla województwa zachodniopomorskiego, wśród których z punktu widzenia rozwoju Wydziału, podkreślić należy następujące:

- działalność morska i logistyka (w tym technika morska, branża, która jest mocno osadzona w regionie, ale która musi odpowiadać na współczesne wyzwania),
- turystyka i zdrowie (wykorzystanie zasobów przyrodniczych i dorobku kulturowego).

<sup>1</sup> Strategia Rozwoju Szczecina 2025, 19 grudnia 2011.



- usługi przyszłości (dynamicznie rozwijająca się branża ICT, IT, KPO, czy przemysły kreatywne).

Specjalizacje stanowią odpowiedź na rosnące znaczenie gospodarki opartej na wiedzy, odgrywającej decydującą rolę w stymulowaniu rozwoju gospodarczego i społecznego we współczesnym świecie. Motorem tego rozwoju są innowacje, badania naukowe i zdolność do ich komercjalizacji, jak również metody generowania nowych idei i pomysłów oraz efektywne zarządzanie wiedzą i technologią w przedsiębiorstwie.<sup>2</sup>

Strategiczne podejście do realizacji projektu "Doskonalenie jakości badań naukowych dla sektora usług" pozwala przedstawić realizację projektu w postaci wykresu Gantta (tabela 3).

Tabela 3

Uproszczone przedstawienie wykresu Gantta, wskazujące lata realizacji celów i zadań w projekcie

	Rok			
	2019	2020	2021	2022
<b>Cel 1. Podniesienie jakości badań naukowych poprzez ich popularyzację i umiędzynarodowienie</b>				
Zadanie 1.1. Szkolenia dla pracowników dotyczące zwiększenia efektywności publikowania	X		X	
Zadanie 1.2 Finansowanie publikacji w czasopismach	X	X	X	X
Zadanie 1.3 Finansowanie monografii naukowych publikowanych w renomowanych wydawnictwach	X	X	X	X
<b>Cel 2. Zwiększenie użyteczności innowacyjnych badań naukowych w międzynarodowym i regionalnym otoczeniu społeczno-gospodarczym</b>				
Zadanie 2.1. Zwiększenie wysokości środków finansowych na realizację projektów obejmujących badania naukowe lub prace rozwojowe	X	X	X	X
Zadanie 2.2. Wsparcie inicjatyw zwiększających wpływ badań naukowych, prac rozwojowych na	X	X	X	X

<sup>2</sup> Założenia do procesu identyfikacji inteligentnych specjalizacji województwa zachodniopomorskiego, Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego, Szczecin, styczeń 2014. Wykaz inteligentnych specjalizacji Województwa Zachodniopomorskiego, Szczecin 2016.

funkcjonowanie otoczenia społeczno-gospodarczego w regionie				
Cel 3. rozwój infrastruktury badawczej dla potrzeb badań naukowych, digitalizacji procesów nauczania i wdrażania innowacyjnych metod dydaktycznych				
Zadanie 3.1 Zakup baz danych	X	X	X	X
Zadanie 3.2 Rozwój infrastruktury naukowej	X	X		
Zadanie 2.3. Wsparcie badań naukowych nad nowymi metodami dydaktycznymi	X	X	X	

Źródło: opracowanie własne

Zadania realizujące cele strategiczne projektu będą realizowane w ciągu wszystkich czterech lat, za wyjątkiem szkoleń, które planowane są na rok 1 i 3 projektu. Należy się spodziewać, że pierwsze rezultaty działań pojawią się już w pierwszym roku projektu, jednak ich wartość liczbowa będzie wzrastać w kolejnych latach.

### 3. Konkretnie i mierzalne wskaźniki stopnia realizacji zakładanego celu/celów (dla każdego wskaźnika):

- nazwa wskaźnika;
- źródło pochodzenia wskaźnika albo danych do wyliczenia jego wartości wraz z algorytmem obliczeń;
- wartość wskaźnika w okresie bazowym;
- oczekiwana wartość wskaźnika po zakończeniu realizacji projektu.

**Wskaźnik 1:** Liczba publikacji naukowych w czasopismach z JCR (z tzw. listy A) i innych renomowanych czasopismach oraz materiałach konferencyjnych indeksowanych w liczących się bazach jak Web of Science oraz Scopus

źródło pochodzenia wskaźnika: baza publikacji pracowników Uniwersytetu Szczecińskiego

wartość w okresie bazowym:

oczekiwana wartość wskaźnika po zakończeniu realizacji projektu: 250 (40 w pierwszym roku projektu, 70 w pozostałych latach projektu)

**Wskaźnik 2:** Liczba konferencji międzynarodowych, w których brał udział pracownik WZiEU i WNEiZ Uniwersytetu Szczecińskiego

źródło pochodzenia wskaźnika: Polska Bibliografia Naukowa (PBN)

wartość w okresie bazowym:

oczekiwana wartość wskaźnika po zakończeniu realizacji projektu: 400 (po 100 na każdy rok projektu)

**Wskaźnik 3:** Liczba monografii naukowych publikowanych w wiodących wydawnictwach z przynajmniej jednym autorem afiliowanym na wydziale

źródło pochodzenia wskaźnika: Polska Bibliografia Naukowa (PBN)

wartość w okresie bazowym:

oczekiwana wartość wskaźnika po zakończeniu realizacji projektu: 80 (po 20 na każdy rok projektu)

**Wskaźnik 4:** Liczba zorganizowanych konferencji z udziałem przynajmniej 10 przedsiębiorców z województw zachodniopomorskiego i lubuskiego

źródło pochodzenia wskaźnika: POLON

wartość w okresie bazowym:

oczekiwana wartość wskaźnika po zakończeniu realizacji projektu: 20 (po 5 na każdy rok projektu)

**Wskaźnik 5:** Liczba pracowników WZiEU i WNEiZ US, którzy wzięli udział w szkoleniu podnoszącym kompetencje naukowe

źródło pochodzenia wskaźnika: raporty z przeprowadzonych szkoleń, certyfikaty, zweryfikowana Baza Osiągnięć Pracowników (BOP) Uniwersytetu Szczecińskiego

wartość w okresie bazowym:

oczekiwana wartość wskaźnika po zakończeniu realizacji projektu: 400 (po 200 na rok 2019 i 2021)

**Wskaźnik 6:** Zrealizowane zadanie badawcze przez pracowników Wydziału, sfinansowane w ramach środków przyznanych w trybie konkursowym na realizację projektów obejmujących badania naukowe lub prace rozwojowe

źródło pochodzenia wskaźnika: raport z przyznanych środków, weryfikacja: zewnętrzna recenzja.

wartość w okresie bazowym: oczekiwana wartość wskaźnika po zakończeniu realizacji projektu: 40 (po 10 na każdy rok projektu)

**Wskaźnik 7:** Posiadane i używane bazy danych

źródło pochodzenia wskaźnika: raport Biblioteki Uniwersytetu Szczecińskiego

wartość w okresie bazowym:

oczekiwana wartość wskaźnika po zakończeniu realizacji projektu:

**Wskaźnik 8:** Liczba wdrożeń aplikacyjnych wynikających z badań prowadzonych w rozbudowanych laboratoriach badawczych

źródło pochodzenia wskaźnika: raporty z badań poświadczone przez przedsiębiorstwa wdrażające rozwiązania aplikacyjne, weryfikacja: zewnętrzna recenzja.

wartość w okresie bazowym:

oczekiwana wartość wskaźnika po zakończeniu realizacji projektu: 30 (10 na każdy rok od drugiego roku trwania projektu)