

## **AUTOREFERAT**

### **NA TEMAT OSIĄGNIĘĆ NAUKOWO-BADAWCZYCH, DYDAKTYCZNYCH I ORGANIZACYJNYCH**

**DR IZABELA DEMBIŃSKA**

Uniwersytet Szczeciński  
Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług  
ul. Cukrowa 8, 71-004 Szczecin



---

Maj 2018

## Spis treści

|      |                                                                                                                                                                                                                                              |    |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.   | Dane personalne .....                                                                                                                                                                                                                        | 3  |
| 2.   | Posiadane dyplomy i stopnie naukowe .....                                                                                                                                                                                                    | 3  |
| 3.   | Informacja o dotychczasowym zatrudnieniu .....                                                                                                                                                                                               | 4  |
| 4.   | Odbyte szkolenia i kursy .....                                                                                                                                                                                                               | 4  |
| 5.   | Wskazanie osiągnięcia naukowego wynikającego z art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14.03.2003r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz.U. 2016r. poz. 882 ze zm. w Dz.U. z 2016r. poz. 1311) ..... | 5  |
| 5.1. | Wskazanie głównego osiągnięcia naukowego .....                                                                                                                                                                                               | 5  |
| 5.2. | Charakterystyka głównego osiągnięcia naukowego .....                                                                                                                                                                                         | 5  |
| 5.3. | Wkład głównego osiągnięcia naukowego do dyscypliny ekonomia .....                                                                                                                                                                            | 23 |
| 6.   | Omówienie pozostałych osiągnięć naukowo-badawczych .....                                                                                                                                                                                     | 25 |
| 6.1. | Obszary badawcze w ramach zainteresowań naukowych .....                                                                                                                                                                                      | 25 |
| 6.2. | Indeksacja i sumaryczny Impact Factor dorobku naukowego .....                                                                                                                                                                                | 34 |
| 6.3. | Udział w projektach badawczych .....                                                                                                                                                                                                         | 35 |
| 6.4. | Współpraca międzynarodowa .....                                                                                                                                                                                                              | 43 |
| 6.5. | Udział w konferencjach naukowych .....                                                                                                                                                                                                       | 45 |
| 6.6. | Nagrody za osiągnięcia naukowe .....                                                                                                                                                                                                         | 48 |
| 7.   | Osiągnięcia dydaktyczne, organizacyjne i w zakresie popularyzacji nauki .....                                                                                                                                                                | 49 |
| 7.1. | Działalność dydaktyczna .....                                                                                                                                                                                                                | 49 |
| 7.2. | Działalność organizacyjna .....                                                                                                                                                                                                              | 52 |
| 7.3. | Nagrody i wyróżnienia za działalność dydaktyczną i organizacyjną .....                                                                                                                                                                       | 56 |
| 7.4. | Działalność na rzecz popularyzacji nauki .....                                                                                                                                                                                               | 57 |
| 7.5. | Współpraca z biznesem i jednostkami samorządu terytorialnego .....                                                                                                                                                                           | 58 |
| 8.   | Sumaryczne zestawienie osiągnięć naukowo-badawczych, dydaktycznych, popularyzatorskich i organizacyjnych .....                                                                                                                               | 61 |



## 1. Dane personalne

Nazwisko: **DEMBIŃSKA** (w latach 1994-2008: Dembińska-Cyran;  
nazwisko panieńskie: Dembińska)

Imię: **IZABELA**

## 2. Posiadane dyplomy i stopnie naukowe

**12.02.1998** stopień doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie ekonomia, specjalność:  
logistyka

**Instytucja:** Uniwersytet Szczeciński, Wydział Transportu i Łączności (obecnie  
Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług)

**Tytuł rozprawy doktorskiej:**

*Strategie przedsiębiorstw spedycyjnych w rozwoju rynku usług logistycznych w  
Polsce*

**Promotor:**

prof. dr hab. Marek Ciesielski, Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu

**Recenzenci:**

prof. dr hab. Elżbieta Gołębska, Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu,

prof. dr hab. Adam Szewczuk, Uniwersytet Szczeciński.

**31.01.1995** tytuł magistra ekonomii, specjalność: ekonomika i organizacja transportu  
samochodowego

**Instytucja:** Uniwersytet Szczeciński, Wydział Transportu i Łączności

**Tytuł pracy magisterskiej:**

*Koncepcja centrum usług logistycznych na przykładzie PSK Szczecin*

**Promotor:**

prof. dr hab. Benon Szalek, Uniwersytet Szczeciński.

**Recenzent:**

prof. dr hab. Adam Szewczuk, Uniwersytet Szczeciński.



### 3. Informacja o dotychczasowym zatrudnieniu

- 01.02.1995 – obecnie** Uniwersytet Szczeciński, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług (do 1999r. Wydział Transportu i Łączności), Katedra Logistyki,  
w tym:  
01.04.1998 - obecnie stanowisko: adiunkt,  
01.02.1995 – 31.03.1998 stanowisko: asystent;
- 10.2014 – 09.2016** Wyższa Szkoła Biznesu w Gorzowie Wlkp., Gorzów Wielkopolski,  
stanowisko: wykładowca;
- 10.2010 – 09.2014** Wyższa Szkoła Bankowa, Szczecin,  
stanowisko: wykładowca;
- 10.2004 – 09.2010** Wyższa Szkoła Integracji Europejskiej, Szczecin,  
stanowisko: wykładowca;
- 10.2002 – 09.2005** Szczecińska Szkoła Wyższa Collegium Balticum, Szczecin,  
stanowisko: wykładowca.

### 4. Odbyte szkolenia i kursy

W latach 1998 – 2018 brałam udział w następujących szkoleniach i kursach:

- 2016 szkolenie antykorupcyjne (e-learningowe) składające się z 3 modułów: Korupcja w administracji publicznej, Korupcja w biznesie, Społeczne skutki korupcji. Narodowe Centrum Badań i Rozwoju, Warszawa, październik 2016;
- 2011 szkolenie pt. *Zasady prowadzenia skutecznych spotkań*, Akademicki Inkubator Przedsiębiorczości, Szczecin (2 dni);
- 2003 szkolenie pt. *Program Donq POL*, Warszawa (2 dni);
- 2002 Ośrodek Integracji Europejskiej w Berlinie, Berlin, Niemcy – szkolenie na temat funkcjonowania struktur Unii Europejskiej (7 dni);
- 2001 Rada UE, Parlament Europejski, Komitet Społeczno-Ekonomiczny, Biuro PHARE/TACIS, Komitet Regionów, Bruksela, Belgia – szkolenie na temat funkcjonowania struktur Unii Europejskiej (7 dni);
- 2000 Parlament Europejski, Rada Europejska, Strasburg, Francja – szkolenie na temat funkcjonowania struktur Unii Europejskiej (7 dni);



- 1999 Trybunał Sprawiedliwości, Luksemburg – szkolenie na temat funkcjonowania struktur Unii Europejskiej (7 dni);  
1995 – 1998 British Council, kurs języka angielskiego.

**5. Wskazanie osiągnięcia naukowego wynikającego z art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14.03.2003r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz.U. 2016r. poz. 882 ze zm. w Dz.U. z 2016r. poz. 1311)**

**5.1. Wskazanie głównego osiągnięcia naukowego**

Jako osiągnięcie naukowe, które uznaję za znaczący wkład w rozwój nauk ekonomicznych w dyscyplinie ekonomia, zgodnie z art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14.03.2003r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz.U. 2016r. poz. 882 ze zm. w Dz.U. z 2016r. poz. 1311), wskazuję **monografię pod tytułem:**

***Infrastruktura logistyczna gospodarki  
w ujęciu środowiskowych uwarunkowań zrównoważonego rozwoju***

Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego

Szczecin 2018, ss. 402.

ISBN 978-83-7972-194-8

Recenzenci wydawniczy:

- prof. dr hab. Marek Ciesielski, Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, Poznań
- prof. dr hab. Stanisław Korenik, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Wrocław

*Mój udział w powstanie tej publikacji wynosi 100%.*

**5.2. Charakterystyka głównego osiągnięcia naukowego**

Zasady zrównoważonego rozwoju sukcesywnie, acz skutecznie, zaczynają przenikać do niemal wszystkich dziedzin działalności człowieka. Traktowane nie tylko jako zasady słuszne, ale też jako zasady konieczne, stanowią fundament, na którym opiera się rozwój



współczesnych gospodarek narodowych. W Polsce zasada zrównoważonego rozwoju jest zapisana w art. 5 konstytucji RP<sup>1</sup>, a definicja zrównoważonego rozwoju jest zawarta w ustawie Prawo ochrony środowiska<sup>2</sup> i brzmi następująco: „rozumie się przez to taki rozwój społeczno-gospodarczy, w którym następuje proces integrowania działań politycznych, gospodarczych i społecznych, z zachowaniem równowagi przyrodniczej oraz trwałości podstawowych procesów przyrodniczych, w celu zagwarantowania możliwości zaspokajania podstawowych potrzeb poszczególnych społeczności lub obywateli zarówno współczesnego pokolenia, jak i przyszłych pokoleń.”

Priorytet, jaki nadaje się współcześnie zrównoważonemu rozwojowi, był nadrzędną przesłanką wyboru problematyki dla podjętych w monografii rozważań. Złożoność i niejednoznaczność zrównoważonego rozwoju jako problemu badawczego dodatkowo motywowały do podjęcia wyzwania i zainicjowania dyskusji w tym zakresie. Pewną rolę odegrało też poczucie powinności, a przynajmniej niekłamanej potrzeby, współuczestniczenia w toczących się już teoretycznych i praktycznych rozważaniach w tym temacie, jednakże ze wskazaniem relacji zrównoważonego rozwoju z innymi, bardziej szczegółowymi obszarami badawczymi, które – jak dotąd – nie wzbudziły należytego zainteresowania, a które są jego warte.

Ekspansywny rozwój systemów logistycznych, jaki dokonuje się w ostatnich latach, musi być wsparty rozwojem infrastruktury logistycznej gospodarki. Z punktu widzenia gospodarczego jest on zjawiskiem pozytywnym i pożądanym. W aspekcie środowiskowych uwarunkowań zrównoważonego rozwoju może być jednak interpretowany pejoratywnie, gdyż negatywnie oddziałuje na środowisko poprzez zasobochłonność oraz negatywne efekty zewnętrzne. Należy dlatego poszukiwać kompromisu, prowadzącego do takiego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki, który będzie respektował środowiskowe zasady zrównoważonego rozwoju. To przekonanie stało się drugą przesłanką wyboru problemu badawczego, a tym samym pozwoliło skonkretyzować przedmiot badań. **Przedmiotem badań w rozprawie habilitacyjnej jest infrastruktura logistyczna gospodarki funkcjonująca w warunkach zrównoważonego rozwoju ze szczególnym uwzględnieniem uwarunkowań środowiskowych.**

**Głównym celem rozważań było skonstruowanie teoretycznego modelu zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w obszarze**

<sup>1</sup> Konstytucja Rzeczypospolitej Polskiej z dnia 2 kwietnia 1997 roku. Dz. U. Nr 78, poz. 483, z 2001 r. Nr 28, poz. 319, z 2006 r. Nr 200, poz. 1471 oraz z 2009 r. Nr 114, poz. 946.

<sup>2</sup> Ustawa z dnia 27 kwietnia 2001 r. Prawo ochrony środowiska. Dz.U. z 2018 r. poz. 799.

środowiskowym, a dzięki temu określenie pryncypiów i kierunków dalszego wzrostu i rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w zgodzie ze środowiskowymi wymogami zrównoważonego rozwoju przy jednoczesnym odpowiadaniu na zapotrzebowanie gospodarki. Wyznaczono również cele podrzędne:

- cel naukowy - identyfikacja i uporządkowanie zakresu pojęciowego zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w obszarze środowiskowym;
- cel metodyczny - identyfikacja sposobów oraz instrumentów analizy i oceny negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko;
- cel użytkowy - sformułowanie rekomendacji dla wzrostu i rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki kształtowanych w zgodzie ze środowiskowymi wymogami zrównoważonego rozwoju przy jednoczesnym odpowiadaniu na zapotrzebowanie gospodarki.

Realizację celu głównego ułatwiło określenie modelowej struktury elementów zapotrzebowania na zasoby środowiska naturalnego oraz negatywnych oddziaływań na środowisko naturalne w fazie budowy, eksploatacji i likwidacji obiektów infrastruktury logistycznej gospodarki. **Założono bowiem, że nie można hamować rozwoju infrastruktury logistycznej, by w ten sposób zmniejszyć jej negatywne oddziaływanie na środowisko naturalne, ale należy dążyć do osiągnięcia takiego modelu jej wzrostu i rozwoju, który będzie odpowiadał z jednej strony potrzebom gospodarki, z drugiej strony środowiskowym wymogom zrównoważonego rozwoju.** Przyjęto, że skuteczność dążeń do uzyskania modelu zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki jest warunkowane opracowaniem stosownej polityki, która będzie określać zasady i instrumenty kształtowania tego rozwoju. Założono również, że tworząc taki model, nie można ograniczać się tylko do infrastruktury transportowej. Wobec dynamicznego rozwoju procesów logistycznych, a co za tym idzie także infrastruktury umożliwiającej ich realizację, obok wspomnianej infrastruktury transportowej, konsekwentnie, pod uwagę należy brać także infrastrukturę magazynową i różne formy centrów logistycznych.

**W rozprawie postawiono zasadnicze pytanie – w jaki sposób kształtować wzrost i rozwój infrastruktury logistycznej gospodarki, by mogły być wypełniane warunki jednoczesności i zgodności realizacji potrzeb gospodarki i środowiskowych wymogów zrównoważonego rozwoju?** Celem pełniejszego wyjaśnienia problemu badawczego postawiono pytania pomocnicze, uporządkowane w czterech wiodących nurtach rozważań (tabela 1):

*11m*

- zrównoważony rozwój,
- zrównoważony rozwój gospodarki,
- infrastruktura logistyczna,
- środowiskowe uwarunkowania zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki.

**Tabela 1**

**Pytania badawcze główne i pomocnicze określone dla problemu środowiskowych uwarunkowań zrównoważonego wzrostu i rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki**

| Pytanie badawcze główne                                                                                                                                                              | Obszary pytań pomocniczych                                                                                     | Pytania badawcze pomocnicze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| W jaki sposób kształtować wzrost i rozwój infrastruktury logistycznej gospodarki, by odpowiadał on jednocześnie potrzebom gospodarki i środowiskowym zasadom zrównoważonego rozwoju? | Infrastruktura logistyczna (rozdział 1)                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jak poprawnie definiować infrastrukturę logistyczną?</li> <li>- Jakie są relacje między infrastrukturą logistyczną a infrastrukturą transportową?</li> <li>- Jaka jest struktura przedmiotowa infrastruktury logistycznej gospodarki?</li> <li>- Jakie można przypisać cechy infrastrukturze logistycznej gospodarki?</li> <li>- Jaką rolę oraz jakie funkcje wypełnia infrastruktura logistyczna w gospodarce?</li> <li>- Jakie występują problemy w procesie planowania i realizacji logistycznych inwestycji infrastrukturalnych na potrzeby gospodarki?</li> <li>- Jakie są efekty rozwoju logistycznych inwestycji infrastrukturalnych na potrzeby gospodarki i jak je mierzyć?</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                      | Zrównoważony rozwój (rozdział 3)                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jak poprawnie definiować zrównoważony rozwój?</li> <li>- Jakimi zasadami rządzi się zrównoważony rozwój?</li> <li>- Jak ewoluuje koncepcja zrównoważonego rozwoju od czasu ogłoszenia Raportu Burtland?</li> <li>- Jaka jest zależność między prawem własności a alokacją zasobów środowiska?</li> <li>- Jaka jest zależność między odpowiedzialnością a alokacją zasobów środowiska?</li> <li>- Jak racjonalnie gospodarować zasobami środowiska naturalnego?</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                      | Środowiskowe uwarunkowania zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki (rozdział 2, 3, 4, 5) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jak definiować zrównoważony rozwój i wzrost infrastruktury logistycznej gospodarki?</li> <li>- Jakie są środowiskowe uwarunkowania rozwoju i wzrostu infrastruktury logistycznej gospodarki?</li> <li>- Jak przedstawia się modelowa struktura zasilenia infrastruktury logistycznej w zasoby środowiska?</li> <li>- Jakie negatywne efekty zewnętrzne powstają na etapie budowy, eksploatacji i likwidacji infrastruktury logistycznej gospodarki?</li> <li>- Jakie modele analizy oddziaływań na środowisko naturalne można zastosować do charakterystyk dotyczących infrastruktury logistycznej gospodarki?</li> <li>- Jakie ograniczenia występują w modelowaniu oddziaływań na środowisko naturalne obiektów infrastruktury logistycznej gospodarki?</li> <li>- Jakie można zidentyfikować potrzeby i preferencje zgłaszane wobec infrastruktury logistycznej gospodarki i jak się one odnoszą do środowiskowych zasad zrównoważonego rozwoju?</li> <li>- Jak dotychczas były ujmowane problemy kształtowania infrastruktury logistycznej gospodarki w warunkach zrównoważonego rozwoju w polityce i strategii Unii Europejskiej?</li> <li>- Jaki powinien być model polityki zrównoważonego rozwoju logistycznej infrastruktury gospodarki w obszarze środowiskowym?</li> <li>- Jakie podmioty mogą być aktywne w kształtowaniu zrównoważonego</li> </ul> |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w obszarze środowiskowym i jaka może być ich rola?<br>– Jaki system monitoringu można zastosować w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w obszarze środowiskowym? |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Źródło: opracowanie własne.

Rozważania oparto na założeniach ontologicznych (*explicite*) i epistemologicznych (*implicite*). Jeżeli rozpatrywać kształtowanie infrastruktury logistycznej gospodarki w aspekcie środowiskowych uwarunkowań zrównoważonego rozwoju z perspektywy określonych oddziaływań, z ontologicznego punktu widzenia obiektami zainteresowania są: infrastruktura logistyczna gospodarki i środowisko naturalne oraz zachodzące między nimi oddziaływania. Oznacza to, że działania badawcze ukierunkowano na przedmioty realne, za które uznaje się infrastrukturę logistyczną i środowisko naturalne, oraz oddziaływania, kategoryzowane jako pozytywne, negatywne i neutralne. Przyjęto bowiem, że oddziaływanie infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko naturalne jest pewnym rodzajem bytu, wymagającym nie tylko poznania, lecz przede wszystkim zrozumienia jego mechanizmu. Perspektywa ontologiczna pracy ma zatem wyłonić odpowiedzi na pytania:

- czym jest infrastruktura logistyczna gospodarki w sensie bytu,
- czym jest środowisko naturalne w sensie bytu,
- czym są oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko naturalne w sensie bytu,
- czym są i jaka jest struktura oddziaływań o charakterze negatywnym,
- jakie są właściwości czasoprzestrzenne oddziaływań o charakterze negatywnym,
- jaka jest struktura i właściwości środowiska naturalnego w sensie bytu, rozpatrywane w kontekście mechanizmu oddziaływań infrastruktury logistycznej gospodarki,
- jaka jest struktura i właściwości infrastruktury logistycznej gospodarki w sensie bytu, rozpatrywane w kontekście mechanizmu oddziaływań środowiska naturalnego.

Logicznym następstwem odpowiedzi na te pytania było poszukiwanie odpowiedzi na pytanie generalne: w jaki sposób kształtować rozwój infrastruktury logistycznej gospodarki, by w największym stopniu odpowiadał środowiskowym zasadom zrównoważonego rozwoju i jednocześnie uwzględniał potrzeby gospodarki?

Przyjęcie założeń ontologicznych wiązało się ze skonstruowaniem aparatu poznawczego, to jest założeń epistemologicznych. W celu sformułowania epistemologicznych założeń badawczych, postawiono pytanie: jak można poznawać procesy kształtowania

1117  
Graf

Druga kategoria epistemologiczna dotyczyła kształtowania rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w zgodzie ze środowiskowymi uwarunkowaniami zrównoważonego rozwoju. Akt poznania opierał się w tym przypadku na takich zagadnieniach, jak współczesne potrzeby i preferencje wobec infrastruktury logistycznej i ich odniesienie do paradygmatu zrównoważonego rozwoju, miejsce i rola zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w polityce Unii Europejskiej po 2000 roku, warunki i instrumenty dostosowania infrastruktury logistycznej gospodarki do środowiskowych wymogów zrównoważonego rozwoju, podmioty oraz potencjalne bariery w kształtowaniu rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki z uwzględnieniem środowiskowych warunków zrównoważonego rozwoju. Oparto się na stwierdzeniu, że kształtowanie rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki jest procesem i winno odbywać się z wykorzystaniem określonych zasad i instrumentów, co można wyrazić w formule polityki.

Ann

środowiskiem naturalnym, zarówno w zakresie ich struktury, jak również poziomu i dynamiki.

Podejmując problematykę kształtowania rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w warunkach środowiskowych zrównoważonego rozwoju, dokonano wyboru, że główna oś rozważań przyjmie ekonomiczny charakter. Uwagę zwraca jednak interdyscyplinarność wybranej problematyki, a to w przypadku niektórych wątków przesuwają zakres poznania poza ekonomię. W jego obręb, w sposób naturalny, weszły inne obszary, by wymienić te podstawowe, jak ekologia, socjologia, etyka, prawo, psychologia. Aspekty techniczne, widoczne szczególnie w analizie struktury oddziaływań infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko naturalne, również musiały się w nim znaleźć.

W monografii dominuje nurt teoretyczno-koncepcyjny. Wyznaczone cele i postawione tezy mają odzwierciedlenie w strukturze monografii. Zastosowano strukturę pięciorozdziałową. Rozdziały są poprzedzone wprowadzeniem. Rozważania kończy zakończenie.

**W rozdziale pierwszym** przedstawiono infrastrukturę logistyczną jako warunek funkcjonowania i rozwoju gospodarki. Przywołano dostępne w literaturze światowej i polskiej definicje pojęcia infrastruktura logistyczna. Zauważono, że pojęcie infrastruktury logistycznej jest stosunkowo nowe, stąd w polskiej literaturze logistycznej brakuje w pełni systematyzujących teoretycznych rozważań. Do literatury logistycznej pojęcie infrastruktury logistycznej jako pierwszy wprowadził S. Abt<sup>3</sup>, wskazując, że są to środki techniczne umożliwiające przemieszczanie, przeładunek i magazynowanie towarów. Dokonał on też pierwszej próby podziału elementów infrastruktury logistycznej. Przyjęto, że zarówno definicja, jak i charakterystyka elementów infrastruktury logistycznej podane przez S. Abta mieszczą się w ramach elementarnego rozumienia infrastruktury. Odpowiadają też kolokwialnemu rozumieniu pojęcia infrastruktury. Obierając jednak perspektywę transportowego ujęcia infrastruktury, podjęto polemikę dotyczącą zaproponowanego przez S. Abta wyszczególnienia elementów logistycznej infrastruktury. Między innymi wskazano, że niesłuszne jest pomijanie w zbiorze pojęć logistycznych pojęcia suprastruktury, a tym samym nierozróżnianie (nierozgraniczanie) infrastruktury logistycznej i suprastruktury logistycznej (argumentem dla tej tezy jest analogia do powszechnie przyjętego i uznanego podziału na infrastrukturę i suprastrukturę transportu). Przyjęto, że ogólne rozumienie logistyki winno mieć odniesienie do procesów transportowo-magazynowych, co daje podstawę twierdzeniu,

<sup>3</sup> S. Abt: *Logistyka w teorii i praktyce*. Wydawnictwo Akademii Ekonomicznej w Poznaniu, Poznań 2001, s. 130–131; *Logistyka ponad granicami*. Red. S. Abt. Wydawnictwo Instytutu Logistyki i Magazynowania, Poznań 2000, s. 43–44.

że za kluczowe elementy infrastruktury logistycznej można uważać infrastrukturę transportową i infrastrukturę magazynową. Ponadto, objaśniając pojęcie infrastruktury logistycznej gospodarki, wskazano na trzy podstawowe aspekty: celu (zadaniowy), przedmiotowy (strukturalny), funkcjonalny.

W dalszej części rozważań podjęto próbę partycji i systematyki elementów infrastruktury logistycznej. Wyszczególniono dwie zasadnicze grupy: obiekty logistyczne o charakterze liniowym i obiekty logistyczne o charakterze punktowym. Obiekty logistyczne o charakterze liniowym podlegają podziałowi według gałęzi. Z uwagi na to, że największy udział w obsłudze systemów logistycznych ma transport samochodowy, co wynika z właściwości jakościowych tej gałęzi, zaproponowano podział logistycznych obiektów liniowych na podstawowe, to jest drogi samochodowe, i pozostałe. W przypadku infrastruktury punktowej, przyjęto, że obiekty należące do tej grupy są miejscem koncentracji popytu i podaży określonych usług wraz z odpowiednią suprastrukturą, a tym samym logistyczna infrastruktura punktowa gospodarki służy stacjonarnej obsłudze ładunków. Obiekty logistyczne punktowe podzielono ze względu na profil obsługi na obiekty punktowe o charakterze kompleksowym i obiekty punktowe przystosowane do profilowanej obsługi.

Bazując na wiedzy o cechach infrastruktury transportowej, wyszczególniono trzy aspekty cech infrastruktury logistycznej gospodarki: techniczny, ekonomiczny, organizacyjny (instytucjonalnym). Stwierdzono, że do cech o charakterze technicznym infrastruktury logistycznej można zaliczyć: niepodzielność techniczną, długi okres powstawania, długi okres żywotności (użytkowania), immobilność przestrzenną, immobilność funkcjonalną, powolność zmian jakościowych, sieciowość, zależność od środowiska naturalnego. Wśród cech ekonomicznych infrastruktury logistycznej wymienić można niepodzielność ekonomiczną, majątkochłonność, kapitałochłonność i korzyści skali. Natomiast do cech o charakterze organizacyjnym należą dominujące zaangażowanie kapitału państwowego w inwestycjach infrastruktury transportowej oraz dominujące zaangażowanie kapitału prywatnego w inwestycjach infrastruktury magazynowej.

Ukazując infrastrukturę logistyczną jako potencjał techniczny gospodarki, omówiono rolę i funkcje infrastruktury logistycznej w gospodarce. Zidentyfikowano wewnętrzne i zewnętrzne źródła potrzeb użycia infrastruktury logistycznej gospodarki. Wskazano również płaszczyzny gospodarcze identyfikacji źródeł potrzeb użycia infrastruktury logistycznej gospodarki, dzieląc je na instytucjonalne i funkcjonalne. Prowadząc rozważania na temat źródeł potrzeb korzystania z infrastruktury logistycznej gospodarki, obok ich identyfikacji i klasyfikacji, określono ich właściwości. Stwierdzono, że potrzeby korzystania z infrastruktury

117mm  
Dm

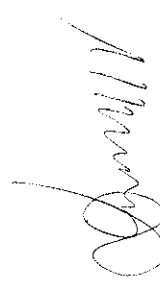
logistycznej gospodarki mają charakter instrumentalny, to znaczy są związane z realizacją określonych celów – cele te mają charakter gospodarczy, nie występują samoistnie, lecz wynikają z innych potrzeb związanych z zaspokajaniem potrzeb życia gospodarczego (i pozagospodarczego), a więc mają charakter wtórny. Poza tym są niejednorodne, podlegają dyspersji przestrzennej, mają różny rozkład w czasie, ulegają zmianom na skutek zmian w otoczeniu, mogą być powiązane ze sobą komplementarnymi relacjami, powstają na różnych płaszczyznach instytucjonalnych i funkcjonalnych.

W oparciu o założenie, że mechanizm decyzyjny korzystania z infrastruktury logistycznej gospodarki opiera się nie tylko na potrzebach, ale jest również wypadkową preferencji użytkowników infrastruktury, podjęto dyskusję na temat analizy zachowań jednostkowych i grupowych użytkowników infrastruktury logistycznej gospodarki. Twierdząc, że wybory użytkowników infrastruktury logistycznej gospodarki mogą być różnie ukierunkowane, wskazano główne kryteria wyboru w odniesieniu do infrastruktury liniowej i w odniesieniu do infrastruktury punktowej. Przedstawiono również wpływ właściwości jakościowych infrastruktury logistycznej gospodarki na główne elementy profilu jakościowego usług logistycznych.

Zauważono, że przez pryzmat roli, jaką wypełniają drogi oraz centra i parki logistyczne w gospodarce, można określić ich funkcje. Wyszczególniono następujące funkcje infrastruktury logistycznej gospodarki: usługowa, dystrybucyjna, lokalizacyjna, stymulacyjna, integracyjna, sieciotwórcza, efektywnościowa, wartościotwórcza.

Poruszając problematykę logistycznych inwestycji infrastrukturalnych, omówiono kluczowe problemy ich planowania i realizacji. Zestawiono i przeanalizowano uregulowania formalno-prawne logistycznych inwestycji infrastrukturalnych.

Na zakończenie rozdziału pierwszego podjęto problematykę efektów rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki i sposobów ich pomiaru. Zauważono, że w odniesieniu do infrastruktury logistycznej gospodarki, można zastosować różne przekroje klasyfikacyjne efektów inwestycji, jak: sposób oddziaływania efektów, wymierność efektów, zasięg oddziaływania efektów, rozłożenie oddziaływania efektów w czasie, obszary występowania efektów, na kogo oddziałują efekty, kanały oddziaływania efektów, trwałość oddziaływania efektów. Na tym oparto przekonanie, że wszelkie analizy empiryczne powinny być dokonywane wielopłaszczyznowo, wykorzystując macierzowe relacje, jakie zachodzą między poszczególnymi efektami. Zauważono również, że korzyści, będące pochodną logistycznych inwestycji infrastrukturalnych, można dzielić na wartościowo wymierne lub trudno wymierne. Stwierdzenie podparto przykładami.



**W rozdziale drugim** podjęto problem miejsca i roli zasobów środowiska w rozwoju i funkcjonowaniu infrastruktury logistycznej gospodarki. Na wstępie scharakteryzowano zasoby środowiska w kontekście dóbr ekonomicznych, przywołując główne teorie ekonomiczne. Poczyniono rozważania na temat alokacji zasobów środowiska w aspekcie prawa własności oraz ich odpowiedzialności i wartości ekonomicznej. Odpowiedzialność ujęto w aspekcie formalno-prawnym oraz w aspekcie etyczno-moralnym. Pokazano relacje między systemem własności, wartości i odpowiedzialności a gospodarowaniem zasobami środowiska.

Problematykę gospodarowania zasobami środowiska rozpoczęto rozważaniami na temat użyteczności zasobów środowiska, identyfikując cztery jej rodzaje: użyteczność formy, użyteczność czasu, użyteczność miejsca, użyteczność posiadania. Stwierdzono, że kryteria ograniczoności, możliwość samoreprodukcji, zdolność do reprodukcji oraz do wielokrotnego wykorzystania, czyli podstawowe właściwości warunkujące wielkość i kształtujące strukturę popytu na zasoby środowiska, stanowią o istocie dysponowania i gospodarowania nimi. Następnie przyjęto, że gospodarowanie zasobami środowiska jest procesem dokonywania wyborów między różnymi możliwościami wykorzystania zasobów środowiska, warunkowanym z jednej strony nieograniczonymi potrzebami człowieka, natomiast z drugiej – ograniczonym dostępem do zasobów.

Poczynione rozważania teoretyczne stały się kanwą dla problematyki relacji między środowiskiem naturalnym a infrastrukturą logistyczną gospodarki, pokazanej w świetle funkcji usługowej środowiska. Relacje zachodzące między infrastrukturą logistyczną gospodarki a środowiskiem zinterpretowano w dwojaki sposób. Z jednej strony, ukazano infrastrukturę logistyczną w charakterze biorecy, wykorzystującego zasoby środowiska niemal bezgranicznie. Z drugiej strony, w wyniku zużywania zasobów nieodnawialnych, nadmiernego zużywania zasobów i zanieczyszczania środowiska pochodnymi procesów gospodarczych, przedstawioną ją jako czynnik niszczący środowisko.

Na podstawie podziału czynników antropopresji ze względu na rodzaj oddziaływań na mechaniczne (które prowadzą bezpośrednio do zmiany biotopu, np. prace ziemne zmieniające ukształtowanie terenu, strukturę i właściwości gleby), organizacyjne (które zmieniają bezpośrednio strukturę biocenozy, np. przesiedlenie zwierząt, nasadzenia roślin) oraz fizyczne i chemiczne (które pośrednio wpływają na parametry biotopu lub biocenozy, np. hałas czy poszczególne zanieczyszczenia chemiczne), scharakteryzowano antropopresję wywołaną budową, funkcjonowaniem i likwidacją infrastruktury logistycznej gospodarki. Antropogeniczne obciążenia środowiska przez infrastrukturę logistyczną gospodarki

podzielono na bezpośrednie i pośrednie. Oddziaływanie bezpośrednie wywołuje skutki natychmiast. Oddziaływanie pośrednie natomiast jest interpretowane w aspekcie zależności przyczynowo-skutkowej i jest odroczone w czasie. Zaproponowano, by rodzaje antropopresji wywołane budową, funkcjonowaniem i likwidacją infrastruktury logistycznej gospodarki rozpatrywać również w aspekcie:

- czasu jako chwilową, ciągłą, okresową,
- upływu czasu jako historyczną, bieżącą,
- dynamiki jako wzrastającą, malejącą, stałą, oscylującą,
- przestrzennym jako punktową, powierzchniową, liniową,
- powodowanych skutków jako lokalną, regionalną, kontynentalną, globalną,
- przestrzennego charakteru oddziaływania wielu czynników antropopresji jako skupioną, rozproszoną,
- liczby oddziałujących czynników antropopresji jako jednostkową, masową.

Analizując antropogeniczne obciążenie środowiska przez infrastrukturę logistyczną gospodarki, dokonano operacjonalizacji następujących, podstawowych pojęć:

- poziom wykorzystywania zasobów środowiska przez infrastrukturę logistyczną gospodarki,
- struktura wykorzystywania zasobów środowiska przez infrastrukturę logistyczną gospodarki,
- intensywność wykorzystywania zasobów środowiska przez infrastrukturę logistyczną gospodarki,
- granice korzystania z zasobów środowiska przez infrastrukturę logistyczną gospodarki.

Przedmiotem rozważań w **trzecim rozdziale** były środowiskowe uwarunkowania zrównoważonego rozwoju jako wyznacznik zasad korzystania z zasobów środowiska na potrzeby rozwoju i funkcjonowania infrastruktury logistycznej gospodarki. W celu zrozumienia istoty i założeń zrównoważonego rozwoju przywołano elementarne definicje oraz zasady, ogniskując uwagę szczególnie na aspektach środowiskowych. Pokazano, w jaki sposób środowiskowe uwarunkowania zrównoważonego rozwoju determinują współczesną gospodarkę oraz jak wpływają na proces kształtowania rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki. Odniesiono się również do wątpliwości, jakie pojawiają się względem realności i skuteczności założeń zrównoważonego rozwoju.



Rozpoczynając omawianie implikacji dla środowiska rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki, zidentyfikowano i scharakteryzowano uwarunkowania gospodarcze determinujące rozwój infrastruktury logistycznej gospodarki. Następnie przyjęto, że planowanie rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki ma charakter strategiczny i jest oparte na zapewnieniu stabilnej równowagi między potrzebami użytkowników poszczególnych obiektów logistycznych a ich dostępnością i oferowanym potencjałem użyteczności, na co ma wpływ wiele czynników. Dokonując próby skonfigurowania tych czynników, zaproponowano podział z punktu widzenia płaszczyzny oddziaływania na grupy: czynniki prymarne, czynniki pośrednio oddziałujące, o charakterze inicjalnym w stosunku do czynników bezpośrednio oddziałujących, czynniki o charakterze uniwersalnym (czynniki użyteczne), czynniki instytucjonalne i czynniki systemowe.

Następnie uwagę skierowano na problem negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko, mając na celu stworzenie teoretycznego ujęcia struktury zasobochłonności i efektów zewnętrznych. Punktem wyjścia było przyjęcie rozumienia pojęcia oddziaływanie w kontekście wpływu. Środowisko naturalne, a ściślej rzecz biorąc tworzące je zasoby, oraz elementy infrastruktury logistycznej gospodarki postrzegano jako obiekty oddziałujące, przy czym środowisko było traktowane jako obiekt oddziaływania, a infrastruktura logistyczna gospodarki jako obiekt oddziałujący. Założono, że w zależności od kierunku oddziaływania mogą mieć charakter zasileniowy, kiedy zasoby pełnią rolę obiektów zasilających infrastrukturę logistyczną, oraz generujący w przypadku, gdy infrastruktura logistyczna gospodarki jest obiektem generującym efekty zewnętrzne, a środowisko pełni funkcję absorbenta.

Stwierdzono, że charakterystyka negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko powinna być prowadzona pod kątem zróżnicowania w czasie i przestrzeni, i może obejmować różne elementy i różne zakresy. Ich dobór jest zależny przede wszystkim od celu, w jakim będzie ona wykonywana. Traktując środowisko naturalne jako zbiór zasobów, podstawowy obszar analizy oddziaływań jest wyznaczany przez strukturę tych zasobów, a to znaczy, że badaniu podlegało to, czy przedsięwzięcie logistyczne bądź dany obiekt infrastruktury logistycznej gospodarki oddziałuje na konkretny zasób, czy nie. Z punktu widzenia zakresu i głębokości analizy, zasadne wydaje się rozgraniczenie obiektów logistycznej infrastruktury punktowej na obiekty w postaci magazynów, terminali itp., czyli obiekty proste, oraz obiekty złożone, jak centra logistyczne, których struktura organizacyjno-techniczna jest kompleksowa.

Stwierdzono również, że oddziaływania powinny być ujmowane symetrycznie. Oznacza to, że analizie powinny podlegać, z jednej strony, zasilenia przedsięwzięcia logistycznego czy obiektu logistycznego w zasoby środowiska na każdym etapie cyklu życia, i z drugiej strony, – negatywne efekty zewnętrzne, generowane podczas realizacji przedsięwzięcia logistycznego czy użytkowania i likwidacji obiektu logistycznego.

Zauważono, że zakres analizy i oceny oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko może być jeszcze szerszy. W dalszej kolejności można bowiem rozpatrywać użycie takich charakterystyk, jak siła oddziaływania, obszar oddziaływania, trwałość efektów oddziaływania, wymierność efektów oddziaływania. Swoje uzasadnienie znajduje również wartościowe wyrażanie oddziaływań, zwłaszcza w kategorii kosztów. Wszystkie te charakterystyki pozwalają nie tylko lepiej poznać oddziaływania jako proces, ale także umożliwiają ich ocenę.

Opierając się na twierdzeniu, że jeśli zużywanie zasobów można postrzegać w kategorii zasileń, a kwestię, jaka ich ilość jest potrzebna czy też była wykorzystana, można rozpatrywać w kategorii chłonności, do rozważań wprowadzono pojęcie zasobochłonności infrastruktury logistycznej gospodarki.

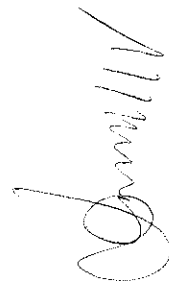
Twierdząc, że w wyniku realizacji procesów budowy i likwidacji oraz w trakcie użytkowania infrastruktury logistycznej są generowane efekty zewnętrzne wyszczególniono różne formy negatywnych efektów zewnętrznych infrastruktury logistycznej gospodarki. Zalicza się do nich: hałas, wibracje, ścieki, odpady, pyły i gazy, pola elektromagnetyczne, fragmentację struktury przestrzennej krajobrazu. Ujęcie to uzupełniono identyfikacją różnych płaszczyzn oddziaływań (odniesień oddziaływań), jak: powietrze, woda, gleba, przestrzeń, krajobraz, klimat akustyczny, przyroda ożywiona i nieożywiona.

Prowadzony w rozdziale trzecim dyskurs prowadził do konceptualizacji pojęcia zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki i określenia środowiskowego pryncypium w jego konotacji. Dostrzeżono, że może występować zasadnicza wątpliwość, czy używać sformułowania „zrównoważona infrastruktura logistyczna gospodarki”, czy może bardziej poprawne będzie sformułowanie „zrównoważony rozwój infrastruktury logistycznej gospodarki”. Istota problemu sprowadza się do tego, co tak właściwie ma być odniesieniem procesu równoważenia – czy ma to być infrastruktura logistyczna, a konkretnie nieożywiony obiekt materialny, czy może procesy rozwoju odnoszone do obiektów infrastrukturalnych? Na podstawie przeanalizowanych semantycznych ujęć zrównoważonego rozwoju oraz konfiguracji obszarów, do których się je odnosi, skonstatowano, że owo zrównoważenie winno odnosić się do aktów działania. W związku z

tym, uznano za właściwe odnoszenie aktu zrównoważenia do procesów rozwoju infrastruktury logistycznej. Dlatego przyjęto, że poprawnym sformułowaniem jest „zrównoważony rozwój infrastruktury logistycznej gospodarki”. Następnie, na kanwie definicji zrównoważonego rozwoju, zaczerpniętej z raportu Światowej Komisji do spraw Środowiska i Rozwoju, zrównoważony rozwój infrastruktury logistycznej gospodarki zdefiniowano jako taki rozwój, który zaspokaja obecne potrzeby użytkowników, bez zawłaszczania i pogarszania jakości zasobów środowiska należnych przyszłym pokoleniom. Zawężając rozważania do aspektu środowiskowego, zrównoważony rozwój infrastruktury logistycznej gospodarki przyjęto rozumieć jako proces zmian infrastruktury logistycznej, odpowiadający bieżącym i przyszłym potrzebom gospodarki, jednakże z poszanowaniem środowiska, wyrażającym się zmniejszaniem zasobochłonności i negatywnych efektów zewnętrznych. Implikacją delimitacji aspektu środowiskowego było wprowadzenie określenia zrównoważony rozwój infrastruktury logistycznej gospodarki zrównoważonej środowiskowo.

Konotacja środowiskowa pojęcia zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki skłoniła do zaadoptowania również pojęcia „zielona infrastruktura”, tym bardziej, że na poziomie poszczególnych kategorii obiektów logistycznych coraz powszechniej są stosowane takie pojęcia, jak zielona autostrada, zielony port, zielony magazyn. Istotne w tej części rozważań jest stwierdzenie, że kryterium zielonej infrastruktury logistycznej gospodarki na każdym etapie cyklu życia obiektów logistycznych, tj. na etapie projektowania, budowy, eksploatacji i rozbiórki, obliuguje do:

- zmniejszania zasobochłonności, poprzez obniżanie zapotrzebowania na ciepło, chłód i energię elektryczną,
- wykorzystywania niekonwencjonalnych i odnawialnych źródeł energii oraz czynienie starań, by ich udział sukcesywnie wzrastał,
- optymalizacji terenochłonności,
- zmniejszania emisji hałasu,
- minimalizacji emisji gazów cieplarnianych,
- zwiększenia sprawności wyposażenia i systemów wykorzystywanych do ogrzewania, wentylacji i klimatyzacji budynków,
- korzystania z recyklingu,
- tworzenia możliwości koegzystencji ekosystemów i obiektów logistycznych poprzez odpowiednie rozwiązania architektoniczne.



Podjęcia w charakteryzowaniu i analizie negatywnych oddziaływań obiektów infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko naturalne były przedmiotem rozważań w **rozdziale czwartym**. Przedstawiono strukturę zasobochłonności obiektów infrastruktury logistycznej gospodarki, charakteryzując terenochłonność, energochłonność i materiałochłonność infrastruktury logistycznej. Przyjęto pewien schemat rozważań, to znaczy najpierw charakteryzowano infrastrukturę liniową, a następnie infrastrukturę punktową, wskazując w obu przypadkach czynniki kształtujące terenochłonność, energochłonność i materiałochłonność. Zwrócić uwagę należy, że w przypadku analizy terenochłonności scharakteryzowano wskaźnik terenochłonności autostrad w Unii Europejskiej (dane dla 2015 roku). Natomiast w odniesieniu do energochłonności infrastruktury punktowej zaproponowano systematykę podstawowych wskaźników analizy efektywności i wydajności energetycznej nośników energii wykorzystywanych podczas użytkowania magazynu. Podobną systematykę podstawowych wskaźników zaproponowano dla materiałochłonności, dla fazy budowy obiektów infrastruktury logistycznej.

W dalszej kolejności przedstawiono strukturę ujemnych efektów zewnętrznych, generowanych przez obiekty infrastruktury logistycznej gospodarki z uwzględnieniem problematyki internalizacji kosztów zewnętrznych. Scharakteryzowano negatywne efekty zewnętrzne w postaci emisji hałasu, zanieczyszczenia wód i gleb, emisji szkodliwych substancji do powietrza, odpadów, zmian w strukturze funkcjonalnej krajobrazu.

Rozważania tej części pracy kończy problematyka oceny oddziaływania obiektów infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko. Przedstawiono schemat postępowania w procesie uzyskania pozwolenia na realizację logistycznej inwestycji infrastrukturalnej.

Podstawą rozważań zawartych w **rozdziale piątym** jest pytanie, w jaki sposób kształtować rozwój infrastruktury logistycznej gospodarki z uwzględnieniem środowiskowych zasad zrównoważonego rozwoju. Przeanalizowano, w jaki sposób są przedstawione kwestie infrastruktury logistycznej gospodarki w polityce transportowej Unii Europejskiej oraz w założeniach Strategii Europa 2020, zwracając szczególną uwagę na problem negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko. Efekt tej analizy dał podstawę dla wyartykułowania rekomendacji dla polityki zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w obszarze środowiskowym. Przykłady potencjalnych działań dla obszaru środowiskowego polityki zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki przedstawiono w tabeli 2. W związku z tym, że polityka zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki nie ma, jak dotąd, statusu formalnych wytycznych, wskazano też działania, które

mogą inicjować jego uzyskanie. Nazwano je działaniami wstępnymi (prymarnymi). Przyjęto, że powinny one znajdować się w gestii Wspólnoty Europejskiej.

**Tabela 2.**

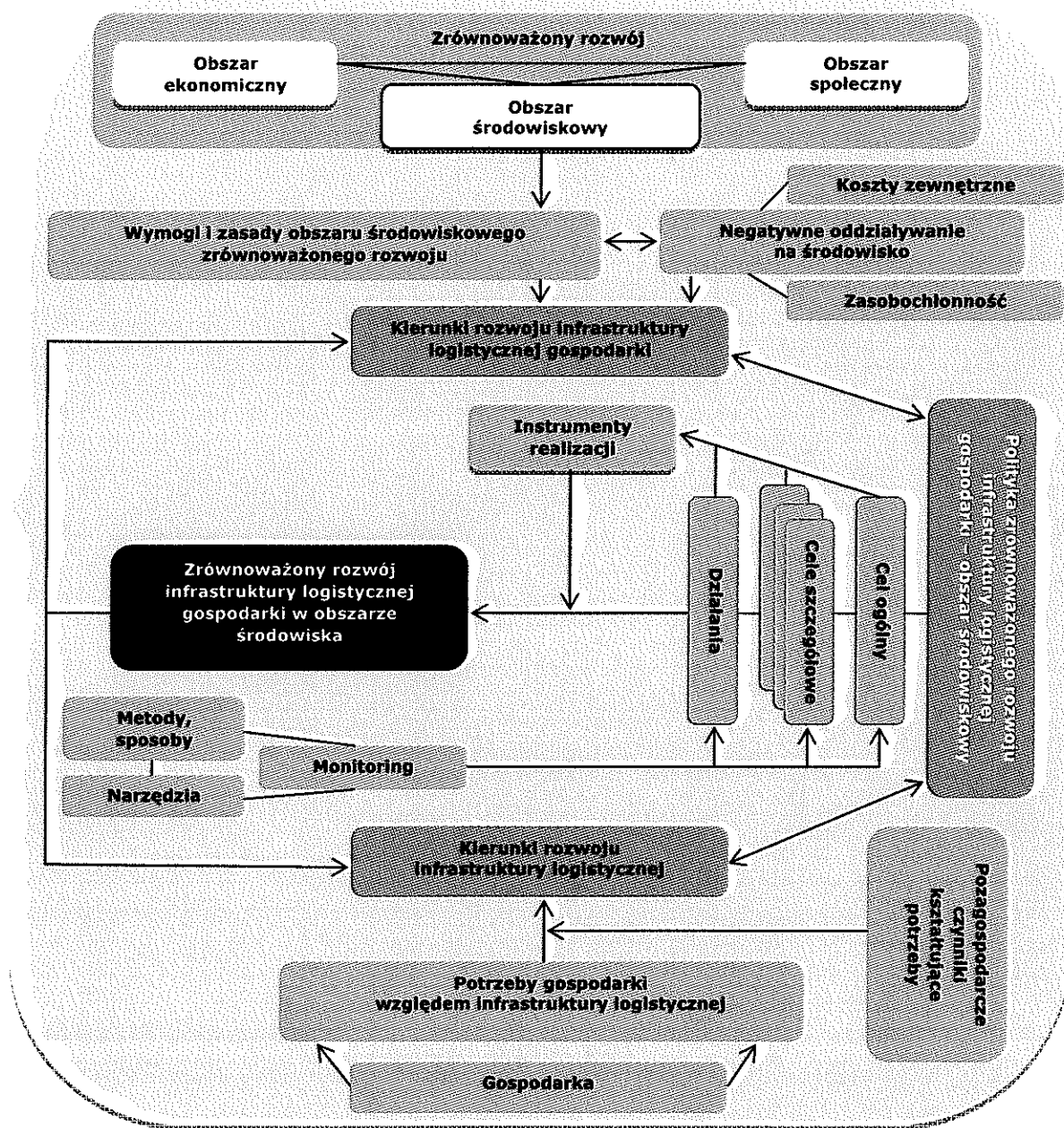
**Przykłady działań dla środowiskowego obszaru polityki zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Cel główny obszaru środowiskowego zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki:</b></p> <p><b>Kształtowanie rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w taki sposób, by mogła ona odpowiadać na potrzeby bieżące i przyszłe gospodarki, jednocześnie by jej negatywne oddziaływanie na środowisko było minimalizowane</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p><b>Działania prymarne:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- określenie dotychczasowych działań na rzecz zmniejszania negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko na poziomie krajów oraz całej Wspólnoty</li> <li>- utworzenie podstaw dla rozróżnienia negatywnego wpływu na środowisko ruchu pojazdów i infrastruktury logistycznej</li> <li>- zebranie opinii i wypracowanie procedur wspomagających decyzje o wyborze formuły realizacji polityki negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko</li> <li>- utworzenie płaszczyzny współpracy krajów członkowskich dla realizacji wspólnych zadań</li> <li>- systematyka metod i technik analizy negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko</li> <li>- ustanowienie procedury i narzędzi dla statystycznej analizy negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko</li> <li>- utworzenie powszechnej bazy statystycznej (np. w EUROSTAT) dla danych z okresowych, cyklicznych analiz negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko</li> <li>- konceptualizacja oraz wdrożenie systemu monitorowania negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko</li> <li>- stworzenie instytucjonalnych i prawnych warunków do udziału interesariuszy infrastruktury logistycznej w ochronie środowiska</li> </ul> |
| <p><b>Problem zasobochłonności</b></p> <p><b>Cel:</b></p> <p>zmniejszenie zapotrzebowania na zasoby środowiska we wszystkich etapach cyklu życia obiektów infrastruktury logistycznej gospodarki</p> <p><b>Potencjalne działania:</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- stosowanie zasoboszczędnych technologii budowy obiektów logistycznych</li> <li>- stosowanie zasoboszczędnych materiałów do budowy obiektów logistycznych</li> <li>- ustanowienie norm zużycia zasobów środowiska podczas eksploatacji obiektów logistycznych</li> <li>- stosowanie zasoboszczędnych elementów wyposażenia obiektów logistycznych</li> <li>- poszukiwanie nowych rozwiązań konstrukcyjnych i technicznych dla obiektów logistycznych</li> <li>- stosowanie rozwiązań pozwalających zmniejszać zużycie zasobów środowiska</li> <li>- racjonalne planowanie inwestycji infrastrukturalnych uwzględniających problem terenochłonności</li> <li>- określenie zasad efektywnego wykorzystywania zasobów środowiska na każdym etapie cyklu życia obiektu logistycznego</li> <li>- zwiększenie świadomości w zakresie negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko osób pracujących w obiektach logistycznych</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>Problem zasobochłonności</b></p> <p><b>Cel:</b></p> <p>poszukiwanie i stosowanie alternatywnych i lub odnawialnych zasobów</p> <p><b>Potencjalne działania:</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- stosowanie recyklingu</li> <li>- wspieranie badań nad alternatywnymi materiałami stosowanymi do budowy</li> <li>- i eksploatacji obiektów logistycznych</li> <li>- zastępowanie nieodnawialnych zasobów środowiska zasobami odnawialnymi (energia słoneczna, energia</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>wiatrowa, energia geotermalna)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– określenie zasad efektywnego wykorzystywania zasobów środowiska na każdym etapie cyklu życia obiektu logistycznego</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p style="text-align: center;"><b>Problem negatywnych efektów</b></p> <p style="text-align: center;">Cel:</p> <p style="text-align: center;">zmniejszanie kosztów zewnętrznych we wszystkich etapach cyklu życia obiektów infrastruktury logistycznej gospodarki</p> <p style="text-align: center;">Potencjalne działania:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– określenie norm dla negatywnych skutków obiektów logistycznych na każdym etapie cyklu życia (np. normy hałasu, emisji szkodliwych substancji)</li> <li>– tworzenie i upowszechnianie standardów technicznych (np. w zakresie projektowania, utrzymania dróg) i promowanie dobrych rozwiązań technicznych</li> <li>– stosowanie materiałów do budowy obiektów logistycznych pozwalających zmniejszać negatywne skutki podczas ich eksploatacji (np. cichy asfalt)</li> <li>– projektowanie procesów budowy i likwidacji obiektów logistycznych generujących minimalne negatywne skutki</li> <li>– planowanie inwestycji infrastrukturalnych uwzględniających problem defragmentacji krajobrazu i jej następstwa</li> <li>– wyposażanie obiektów logistycznych w elementy pozwalające współegzystować z elementami środowiska (np. przepusty, tunele dla zwierząt, „zielone mosty”)</li> <li>– planowanie, projektowanie, budowa i eksploatacja obiektów logistycznych</li> <li>– z warunkiem ochrony obiektów i terenów wrażliwych</li> <li>– odpowiednie planowanie lokalizacji obiektów logistycznych, tak by w miarę możliwości unikać obszarów zabudowanych</li> <li>– stosowanie ekranów akustycznych</li> <li>– zmniejszenie wpływu drgań drogi na środowisko</li> <li>– ochrona wód i powietrza przed zanieczyszczeniem</li> <li>– promowanie rozwiązań zmniejszających uciążliwość ruchu ciężarowego (w tym dostawczego)</li> </ul> |
| <p style="text-align: center;"><b>Problem negatywnych efektów</b></p> <p style="text-align: center;">Cel:</p> <p style="text-align: center;">wypracowanie i wdrożenie metodyki internalizacji kosztów zewnętrznych infrastruktury logistycznej gospodarki</p> <p style="text-align: center;">Potencjalne działania:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– opracowanie mechanizmu identyfikacji, estymacji i internalizacji kosztów zewnętrznych analizy negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

Źródło: opracowanie własne.

Rekomendacje stały się podstawą dla teoretycznego modelu zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w obszarze środowiskowym. Przedstawiono go na rysunku 1.



**Rysunek 1. Model zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w obszarze środowiska.**

Źródło: opracowanie własne.

Wypracowano również komplementarny do modelu zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w obszarze środowiska model monitoringu realizacji polityki zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki. Założono, że w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki monitoring może być prowadzony na dwóch poziomach – może dotyczyć poziomu ogólnego, czyli polityki zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki, i - w sposób

niewykluczający się – może dotyczyć poszczególnych obszarów, a więc i obszaru środowiska. W związku z tym monitoring obszaru środowiska polityki zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki przyjęto rozumieć jako stałą obserwację i kontrolę realizacji celów wyznaczonych dla tego obszaru, prowadzącą do gromadzenia informacji na temat stanu ilościowego i jakościowego zasobochłonności i negatywnych oddziaływań na środowisko w czasie i przestrzeni. Zgromadzone w ten sposób dane powinny decydować o wyborze kolejnych celów oraz przyporządkowanych im działań i instrumentów.

Wskazano na potrzebę utworzenia dwóch zbiorów wskaźników i mierników dla obszaru środowiska zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki – wskaźników i mierników zasobochłonności oraz wskaźników i mierników negatywnych efektów zewnętrznych funkcjonowania infrastruktury logistycznej gospodarki. W każdym z tych zbiorów mogą być tworzone wskaźniki i mierniki dla infrastruktury liniowej i dla infrastruktury punktowej z uwzględnieniem faz cyklu życia.

Podjęte w monografii rozważania wypełniają **luki: badawczą, empiryczną, metodyczną i aplikacyjną**. **Luka badawcza o charakterze poznawczym** polega na wciąż niedostatecznym rozpoznaniu problemu negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko w literaturze przedmiotu. Skala **badawczych** prowadzonych w tym zakresie wskazuje, że problematykę tą można uznać raczej za niszową, szczególnie na tle badań negatywnego oddziaływania transportu na środowisko. **Luka metodyczna** wynika z niewystarczającej wiedzy, jak zoperacjonalizować negatywne oddziaływanie infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko. Natomiast **luka aplikacyjna** związana jest z brakiem systematycznego podejścia, wskazującego na potrzebę budowania świadomości ekologicznej w tym zakresie, wypracowania modelu polityki zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w obszarze środowiska i rozwijania stosownych kompetencji.

### 5.3. Wkład głównego osiągnięcia naukowego do dyscypliny ekonomia

Monografia „*Infrastruktura logistyczna gospodarki w ujęciu środowiskowych uwarunkowań zrównoważonego rozwoju*” stanowi wkład do dyscypliny ekonomia w postaci następujących dokonań:

a) w zakresie teorii infrastruktury logistycznej:

- zdefiniowanie pojęcia infrastruktury logistycznej gospodarki,
- partycja i systematyka elementów infrastruktury logistycznej gospodarki,

- określenie cech infrastruktury logistycznej gospodarki,
- określenie funkcji infrastruktury logistycznej w gospodarce,
- ujęcie rozwoju logistycznej infrastruktury liniowej i logistycznej infrastruktury punktowej w sposób zintegrowany (korelacyjny),
- identyfikacja i charakterystyka efektów rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki;

b) w zakresie teorii zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki:

- identyfikacja i charakterystyka relacji między środowiskiem naturalnym a infrastrukturą logistyczną gospodarki w świetle funkcji usługowej środowiska,
- wprowadzenie i zdefiniowanie pojęć zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki i zielonej infrastruktury logistycznej gospodarki,
- określenie środowiskowych pryncypiów w semantycznym zakresie pojęcia zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki,
- teoretyczne ujęcie struktury zasobochłonności i negatywnych efektów zewnętrznych infrastruktury logistycznej gospodarki,
- metodyka charakterystyki negatywnych oddziaływań obiektów infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko naturalne,
- model polityki dla obszaru środowiska zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki,
- identyfikacja i charakterystyka zakresu wpływu i odpowiedzialności grupy interesariuszy uczestniczących w procesie kształtowania zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w obszarze środowisko,
- koncepcja zbioru wskaźników i mierników służących monitorowaniu realizacji i efektów zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w obszarze środowisko.

Autorka ma pełną świadomość, że ze względu na złożoność problematyki wymaga ona kontynuowania pracy, zarówno na polu teorii, jak i w obszarze empirycznym, w tym dyskusji, systematyzacji, rozszerzeń i rekonceptualizacji, szczególnie w zakresie:

- relacji między pojęciami infrastruktura transportu i infrastruktura logistyki,
- metod pomiaru negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej gospodarki na środowisko,
- modelu polityki zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki,

- metodyki internalizacji kosztów zewnętrznych powstających w całym cyklu życia infrastruktury logistycznej gospodarki,
- metodyki monitoringu zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki w obszarze środowisko.

Wyzwaniem jest podjęcie rozważań w zakresie problematyki zrównoważonego rozwoju infrastruktury logistycznej z uwzględnieniem wszystkich trzech obszarów zrównoważonego rozwoju, tj. ekonomicznego, społecznego i środowiskowego, łącznie.

## 6. Omówienie pozostałych osiągnięć naukowo-badawczych

### 6.1. Obszary badawcze w ramach zainteresowań naukowych

Moje obszary badawcze w ramach zainteresowań naukowych można podzielić na dwie zasadnicze grupy:

- obszary badawcze w dyscyplinie nauki o zarządzaniu<sup>4</sup>,
- obszary badawcze w dyscyplinie ekonomia.

Podczas prowadzenia przeze mnie pracy naukowo-badawczej w dyscyplinie ekonomia ukształtowały się cztery komplementarne nurty:

- zrównoważony rozwój,
- transport w aspekcie zrównoważonego rozwoju,
- infrastruktura logistyczna gospodarki,
- zrównoważony rozwój infrastruktury logistycznej gospodarki.

#### Obszar badawczy: Zrównoważony rozwój

Zwrócenie uwagi przez mnie na ten obszar badawczy nastąpiło niedługo po 2000 roku, czego przejawem jest publikacja artykułu pt. „*Idea zrównoważonego rozwoju*” (2002). W latach uczestniczyłam w realizacji międzynarodowego projektu badawczego pt. „*Nachaltische Supply Chain*” (DAAD – KBN). Głównym celem badań prowadzonych w tym obszarze jest poznanie istoty zrównoważonego rozwoju. Natomiast wśród celów szczegółowych dominują następujące:

- poznanie sposobów interpretacji pojęcia zrównoważonego rozwoju,

<sup>4</sup> Obszary badawcze w dyscyplinie nauki o zarządzaniu nie podlegają ocenie, dlatego nie będą wyszczególnione i charakteryzowane.

- poznanie opinii krytycznych na temat zrównoważonego rozwoju,
- poznanie instrumentów realizacji zasad zrównoważonego rozwoju,
- poznanie wytycznych Unii Europejskiej w zakresie zrównoważonego rozwoju i obszarów ich odniesienia,
- poznanie metod mierzenia realizacji zrównoważonego rozwoju wykorzystywanych w badaniach empirycznych,
- poznanie sposobów wykorzystania zasad zrównoważonego rozwoju w koncepcji zarządzania miastem.

Dorobek publikacyjny przygotowany w ramach tego obszaru można podzielić na dwie grupy:  
a/ ogólne problemy:

1. Szopik-Depczyńska K., Cheba K., Bąk I., Kiba-Janiak M., Saniuk S., **Dembińska I.**, Ioppollo G. (2017), *The application of relative taxonomy to the study of disproportions in the area of sustainable development of the European Union*. „Land Use Policy” 68C, November 2017, s. 481–491. IF 5Y: 3,527 (2016), 35 pt.; mój udział: 15%.
2. **Dembińska I.** (2012), *Understanding the Essence and Principles of a Sustainable Development*. W: *Sustainable Logistics*, red. M. Jedliński, H. Witte, R.O. Dichiaro. Bahía Blanca: Editorial de la Universidad Nacional del Sur. Edius, s. 51-63.
3. **Dembińska I.** (2010), *Wieloaspektowość racjonalności decyzji w gospodarowaniu zasobami środowiska naturalnego*. W: *Polityka ekonomiczna*, red. J. Sokołowski, M. Sosnowski, A. Żabiński. Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 11, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, s. 129–147.
4. **Dembińska I.** (2007), *An ecological footprint indicator in measurement of the human impact on environment – example of the EU's countries*. Red. B. Filipiak i H. Witte. W: *Scientific Journal* nr 479 „Regional Development”, vol. 1. Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin, s. 13–21.
5. **Dembińska I., Hołub-Iwan J.** (2007), *The Ecological Footprint Indicator in European Union*. TRANSCOM 2007, 7<sup>th</sup> European Conference of Young Research and Science Workers in Transport and Telecommunications, Żilina 27-29 czerwca 2007, Republika Słowacka, s. 41-44; mój udział: 50%.
6. **Dembińska I.** (2002), *Idea zrównoważonego rozwoju*. „Spedycja i Transport”, nr 8, s. 8–13.

b/ szczegółowe problemy:

7. **Dembińska I.** (2012), *Ekomiasta - futurologia staje się rzeczywistością*. W: *Przestrzeń w nowych realiach gospodarczych*, red. B. Filipiak. Zeszyt Naukowy WSB w Poznaniu nr 42, s. 37–48.
8. **Dembińska I.** (2008), *Rozwój i wzrost miast jako przyczyna występowania kongestii oraz sposoby walki z nią w przykładach dla wybranych miast*. W: *Uwarunkowania zmian w preferencjach klientów transportu*, red. E. Załoga, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2008, s. 137–164.

### Obszar badawczy: Transport w aspekcie zrównoważonego rozwoju

Wyodrębnienie tego obszaru badawczego było, z jednej strony, następstwem zawężania zainteresowań dotyczących zrównoważonego rozwoju, i z drugiej strony - kontynuacją

zainteresowań naukowych obranych jeszcze przed uzyskaniem stopnia doktora. Głównym celem badań prowadzonych w tym obszarze jest poznanie procesu zmian transportu determinowanych zasadami i wytycznymi zrównoważonego rozwoju. Wśród celów szczegółowych dominują następujące:

- poznanie sposobów interpretacji oraz ewolucji pojęć: zrównoważony transport, zrównoważony system transportowy,
- poznanie wytycznych Unii Europejskiej w zakresie zrównoważonego transportu,
- monitorowanie polityki transportowej Unii Europejskiej,
- określenie wpływu zrównoważonego rozwoju na kształtowanie struktury gałęziowej europejskiego systemu transportowego,
- poznanie relacji między transportem a gospodarką oraz metod mierzenia transportochłonności gospodarki,
- poznanie sposobów negatywnego oddziaływania transportu na środowisko i ludzi,
- poznanie stopnia oraz form zaangażowania krajów UE w realizację zrównoważonego rozwoju w transporcie,
- poznanie roli transportu w realizacji zasad zrównoważonego rozwoju na obszarze miasta.

Dorobek publikacyjny przygotowany w ramach tego obszaru przedstawia się następująco:

1. Dembińska I. (2010), *Zmiana w podejściu mierzenia transportochłonności*. W: *Innowacje w transporcie. Korzyści dla użytkownika*, red. E. Załoga, B. Liberadzki. Zeszyty Naukowe nr 603 „*Ekonomiczne Problemy Usług*” nr 59, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin, s. 65–88.
2. Dembińska I. (2010), *Defining a sustainable transport system*. W: *Nachaltige Supply Chain*, red. J. Perenc, H. Witte. Scientific Journal „*Regional Development*”, vol. 3, University of Szczecin, Szczecin, s. 21–28.
3. Dembińska I. (2010), *The transport activity influence on the environment – form and scale*. W: *Nachaltige Supply Chain*, red. J. Perenc, H. Witte. Scientific Journal „*Regional Development*”, vol. 3, University of Szczecin, Szczecin, s. 173–182.
4. Dembińska I. (2010), *Transport i infrastruktura transportowa w gospodarce. Podejście funkcjonalne i dynamiczne*. Zeszyty Naukowe nr 565 „*Problemy Transportu i Logistyki*” nr 8, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin, s. 59–87.
5. Dembińska I. (2009), *Problemy rozwiązywania zadań transportu na obszarze miasta z uwzględnieniem wymogów zrównoważonego rozwoju*. „*Problemy Transportu i Logistyki*” nr 6. Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 523, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2009, s. 7–32.
6. Dembińska I. (2008), *Trends in transport intensity*. „*Regional Development*”, vol. 2, Scientific Journal nr 505, University of Szczecin-Fachhochschule Osnabrueck, Szczecin, s. 55–58.
7. Dembińska I. (2008), *Negatywne konsekwencje rozwoju transportu w miastach*. W: *Gospodarka przestrzenna XI*, red. S. Korenik, Z. Przybyła. Biblioteka Regionalisty nr 8 (1/2008), Wydawnictwo Katedra Gospodarki Przestrzennej i Administracji Samorządowej, Wydział Nauk

- Ekonomicznych, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, s. 51–61. (IV Konferencja Naukowa „Gospodarka przestrzenna XXI wieku – metropolizacja w dobie gospodarki opartej na wiedzy”. Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu, 4–6 czerwca 2008r.).
8. Dembińska I. (2008), *Tramwaje towarowe jako sposób usprawnienia dostaw na obszarze miasta*. W: *Ekonomiczne i organizacyjne instrumenty wspierania rozwoju lokalnego i regionalnego. Rozwój, innowacyjność, infrastruktura, tom 2*, red. M. Dylewski. Zeszyty Naukowe nr 501 „Ekonomiczne Problemy Usług” nr 22, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2008, s. 331–342.
  9. Dembińska I. (2007), *The key issues to improve the environmental performance of the transport system*. TRANSCOM 2007, 7<sup>th</sup> European Conference of Young Research and Science Workers in Transport and Telecommunications, Żilina 27–29 czerwca 2007, Republika Słowacka, s. 37–40.
  10. Dembińska I. (2007), *Sposoby rozwiązywania problemów transportu w zgodzie z zasadami zrównoważonego rozwoju miast (cz. 2)*. „Logistyka”, nr 1, s. 14–17.
  11. Dembińska I. (2007), *Sposoby rozwiązywania problemów transportu w zgodzie z zasadami zrównoważonego rozwoju miast (cz. 3)*. „Logistyka”, nr 2, s. 24–30.
  12. Dembińska I. (2006), *Sposoby rozwiązywania problemów transportu w zgodzie z zasadami zrównoważonego rozwoju miast (cz. 1)*. „Logistyka”, nr 6, s. 25–28.
  13. Dembińska I. (2006), *CIVITAS – czysty transport w miastach Unii Europejskiej*. W: *Polska w Unii Europejskiej. Problemy ekonomiczne, polityczne i społeczne*. Zeszyt Naukowy nr 1, Wyższa Szkoła Integracji Europejskiej, Szczecin, s. 13–18.
  14. Dembińska I. (2005), *Zastosowanie tramwajów towarowych w obsłudze dostaw na obszarze miasta*. „LogForum”, vol 1, z. 3, nr 6, s. 1–4.
  15. Dembińska I. (2004), *Czysty transport w miastach UE*. „Eurologistics”, nr 9–10, s. 90–91.
  16. Dembińska I. (2004), *Realizacja zasad zrównoważonego transportu w miastach Unii Europejskiej*. W: *Transport jako czynnik integracji regionów*, Fundacja na rzecz Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2004, s. 45–49. (IV Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Translog 2004”: *Transport jako czynnik integracji regionów*. Szczecin 19–21.09.2004).
  17. Dembińska I. (2002), *Struktura gałęziowa europejskiego systemu transportowego w świetle nowej polityki transportowej UE*. „Przegląd Komunikacyjny”, nr 9, s. 8–11.
  18. Dembińska I. (2002), *Ekologiczne przesłanki konkurencji kolei z transportem drogowym*. W: *Warunki funkcjonowania polskich przewoźników i operatorów na międzynarodowym rynku usług transportowych*. Międzynarodowa Konferencja TRANSLOG`2002, 18–19.09.2002, Szczecin, s. 51–57.
  19. Dembińska I. (2002), *Konkurencyjność kolei wobec transportu samochodowego w logistycznej obsłudze przedsiębiorstw w aspekcie wzrostu kongestii*. „Ekonomiczne Problemy Transportu” nr 3, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 324, Szczecin, s. 53–64.
  20. Dembińska I. (2001), *Wzrost kongestii szansą dla transportu kolejowego w obsłudze systemów logistycznych*. „Rynek Kolejowy. Opinie, analizy, materiały”, Zespół Doradców Gospodarczych TOR, marzec, s. 35–46.

### Obszar badawczy: Infrastruktura logistyczna gospodarki

Głównym celem badań prowadzonych w tym obszarze jest poznanie technicznych i ekonomicznych aspektów kształtowania infrastruktury logistycznej. Wśród celów szczegółowych moich badań w tym obszarze wskazać można na:

- systematykę klasyfikacji obiektów infrastruktury logistycznej,
- obserwację rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki i jego uwarunkowań,
- obserwację działań Unii Europejskiej w zakresie kształtowania infrastruktury logistycznej gospodarki, w tym wytycznych zawartych w polityce transportowej,

- obserwację rynku powierzchni magazynowych w Polsce i na świecie,
- poznanie nowoczesnych rozwiązań technicznych i technologicznych w zakresie budowy obiektów infrastruktury logistycznej gospodarki.

Ważnym osiągnięciem w tym obszarze badawczym była realizacja międzynarodowego projektu badawczego pt. „*Sustainable Logistics Infrastructure - Measurement Methods of Negative Impact Logistics Infrastructure on the Environment*” w latach 2015-2016 we współpracy z prof. Liu Yi z Tsinghua University w Pekinie (projekt otrzymany z Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego – MNiSW, i chińskie Ministerstwo Nauki i Technologii - MOST).

Dorobek publikacyjny przygotowany w ramach tego obszaru przedstawia się następująco:

1. Dembińska I. (2016), *The impact of e-commerce development on the warehouse space market in Poland*. 6th International Scientific Conference "21st Century Challenges for Economics and Culture", 7-8 April 2016, Riga, Latvia. Druk w czasopiśmie: "Economics and Culture" 2016, vol. 13, issue 2, s. 5-13.
2. Dembińska I. (2013), *Szczecin jako problematyczna lokalizacja na mapie powierzchni magazynowych w Polsce*. W: *Rozwój regionów i przedsiębiorczości wobec kryzysu gospodarczego*, red. M. Dylewski. „Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu”, t. 46, nr 1. Wydawnictwo Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu, Poznań, s. 35–50.
1. Dembińska I. (2010), *Infrastruktura logistyczna – próba określenia zakresu znaczeniowego*. W: *65-lecie szczecińskiej szkoły ekonomiki transportu. Przeszłość, teraźniejszość, przyszłość*, red. E. Załoga, J. Stanielewicz. Zeszyty Naukowe nr 628 „Problemy Transportu i Logistyki” nr 13, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2010, s. 241-258.
3. Dembińska I. (2007), *Przestrzenne zróżnicowanie wzrostu i atomizacja rynku powierzchni magazynowych w Polsce z uwzględnieniem dynamiki rozwojowej województw i podregionów*. W: *Ekonomiczne i organizacyjne instrumenty wspierania rozwoju lokalnego i regionalnego*, tom 1. Zeszyty Naukowe nr 471 „Ekonomiczne Problemy Usług” nr 11, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin, s. 119–133.
4. Dembińska I. (2005), *Centra logistyczne w koncepcji logistyki miasta*. „Europa Regionum”, tom VIII, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin, s. 105–116.
5. Dembińska I. (2001), *Wybrane aspekty realizacji Programu Budowy Autostrad*. Konferencja Naukowa „System transportowy Polski – koordynacja, globalizacja, legislacja”. Szczecin, 11–12.09.2001r., s. 343–352.
6. Dembińska I. (2001), *Problemy w budowie autostrad*. „Transport i Spedycja” 2001, nr 12, s. 3–6.

### Obszar badawczy: Zrównoważony rozwój infrastruktury logistycznej gospodarki

Głównym celem badań w tym obszarze jest poznanie i charakterystyka środowiskowych uwarunkowań funkcjonowania i rozwoju infrastruktury logistycznej gospodarki. Wśród wiodących celów prowadzonych badań w tym obszarze można wyszczególnić następujące:

- systematyka oddziaływań obiektów infrastruktury logistycznej na środowisko,
- metody szacowania i analizy poziomu oddziaływań obiektów infrastruktury logistycznej na środowisko,
- parametryzacja i monitoring oddziaływań obiektów infrastruktury logistycznej na środowisko – sposoby oraz stosowane na świecie praktyki,
- poziom zasobochłonności i negatywnych efektów zewnętrznych – analiza przypadków.

Publikacje, które powstawały w ramach tego nurtu, stanowiły przyczynek, uzupełnienie lub rozwinięcie rozważań zawartych w monografii pt. „*Infrastruktura logistyczna gospodarki w ujęciu środowiskowych uwarunkowań zrównoważonego rozwoju*”. Dlatego, oprócz ich enumeracji, poniżej zawarto również streszczenia, a ich pełne wersje są umieszczone w Załączniku 3.

1. Marzantowicz Ł., Dembińska I. (2018), *The reasons for the implementation of the concept of green port in sea ports of China*. „Logistics and Transport”, nr 1 (37), s. 121-127.

Celem artykułu było wskazanie przesłanek wdrażania zasad środowiskowych zrównoważonego rozwoju w chińskich portach. Scharakteryzowano związek między koncepcją zrównoważonego rozwoju portu i koncepcją zielonego portu. Zidentyfikowano i opisano obszary negatywnego oddziaływania portu na środowisko. W oparciu o wybrane przypadki chińskich portów wskazano na główne powody, dla których stosowana jest koncepcja zielonego portu.

*Mój udział w powstanie tej publikacji wynosi 50%.*

*Oświadczenie współautora, Ł. Marzantowicza, stanowi część Załącznika nr 3.*

*Mój wkład w powstanie artykułu polegał na: opracowaniu koncepcji i założeń – 50%, opracowaniu metod – 50%, przeprowadzeniu badań metodą case study – 50%. Pozostały wkład, m.in. zgromadzenie i analiza literatury, przygotowanie bibliografii, sformatowanie artykułu zgodne z wymogami wydawnictwa, wynosi 50%.*

2. Dembińska I. (2017), *Studium analityczne terenochłonności infrastruktury drogowej w Polsce dla lat 2010-2014 w aspekcie ekologicznych wymogów zrównoważonego rozwoju*. W: *Z badań nad uprawą morza i transportowym wykorzystaniem rzek*. „Problemy Transportu i Logistyki” nr 1 (37), s. 139-150.

Celem artykułu było przedstawienie dynamiki terenochłonności infrastruktury drogowej w Polsce na przestrzeni lat 2010-2014, z podziałem na poszczególne województwa. W części teoretycznej, w oparciu o przegląd literatury,



zdefiniowano pojęcie terenochłonności infrastruktury drogowej. Wskazano główne czynniki determinujące wskaźnik terenochłonności dla dróg ekspresowych i autostrad. W części empirycznej, na podstawie danych zaczerpniętych z Głównego Urzędu Statystycznego, obliczono wskaźnik terenochłonności dla dróg ekspresowych i autostrad. Wskaźnik wyrażono w km<sup>2</sup> oraz jako udział procentowy powierzchni dróg ekspresowych i autostrad w powierzchni danego województwa. Tłem dla rozważań, zarówno części teoretycznej, jak i części praktycznej, są ekologiczne uwarunkowania zrównoważonego rozwoju.

*Mój udział w powstanie tej publikacji wynosi 100%.*

- 3. Dembińska I. (2016), *Energy-intensity's analysis of road infrastructure - methodology key assumptions*. „Annals of the Oradea University. Fascicle of Management and Technological Engineering”, vol. XXV (XV), issue 2, August, s. 111-114.**

Celem artykułu było przedstawienie koncepcji analizy energochłonności infrastruktury drogowej. Koncepcja zakłada wykorzystanie cyklu życia drogi, dlatego rozważania podzielono według etapów cyklu. Wskazano, jak można mierzyć energochłonność drogi na etapie budowy, użytkowania i likwidacji drogi. Ze względu na to, że na etapie projektowania drogi zużycie energii jest marginalne, w przedstawionej koncepcji został on pominięty. Rozważania mają charakter teoretyczny i stanowią autorską koncepcję mierzenia zasobochłonności dróg. Z uwagi na koncepcyjny charakter problematyki, zrezygnowano z przeglądu literatury.

*Mój udział w powstanie tej publikacji wynosi 100%.*

- 4. Dembińska I. (2011), *Syndrom NIMBY – głos społeczności lokalnej w decyzjach lokalizacyjnych w projektach inwestycyjnych infrastruktury drogowej*. Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu „Region nr 1” 2011, nr 39, s. 41-50.**

W artykule podjęto kwestie realizacji infrastrukturalnych projektów inwestycyjnych w świetle problemu NIMBY. Celem rozważań było przybliżenie istoty i mechanizmu działania syndromu NIMBY oraz wskazanie możliwości łagodzenia jego siły. Wyjaśniono istotę i wymiary NIMBY, próbując zastanowić się nad przesłankami i słuszością opozycyjnych wobec inwestycji zachowań społeczności lokalnych. Posłużono się ujęciem W.W. Pommerehne'a i A. Harta oraz F. Schneidera możliwości i sposobów łagodzenia protestów społeczności lokalnej, które można odnieść do inwestycji drogowych.

*Mój udział w powstanie tej publikacji wynosi 100%.*



5. Dembińska I. (2007), *Rozwój infrastruktury drogowej a korytarze ekologiczne i sieć Natura 2000 w Polsce*. W: *Szanse rozwoju transportu w świetle unijnej perspektywy finansowej na lata 2007–2013*. Polskie Towarzystwo Ekonomiczne, Szczecin, s. 105–114. (VII Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Translog 2007”).

Celem referatu było przedstawienie istoty i zakresu problemu negatywnego wpływu rozbudowy i funkcjonowania infrastruktury drogowej na środowisko naturalne. Analizę odniesiono do korytarzy ekologicznych i sieci Natura 2000 na obszarze Polski. Podjęto problem inwestycji infrastrukturalnych jako przejaw ingerencji w system środowiska, wskazując na formy destruktywnego oddziaływania. Na przykładzie Polski wskazano na występujące konflikty między lokalizacją korytarzy ekologicznych i sieci Natura 2000 a lokalizacją inwestycji infrastruktury drogowej.

*Mój udział w powstanie tej publikacji wynosi 100%.*

6. Dembińska I. (2005), *Transeuropejska Sieć Transportowa warunkiem rozwoju procesów integracyjnych europejskich łańcuchów logistycznych*. W: *Zintegrowane Łańcuchy Transportowe – przesłanki i warunki rozwoju*, Fundacja na rzecz Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin, s. 73–78. (V Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Translog 2005”).

Celem referatu było przedstawienie Transeuropejskiej Sieci Transportowej jako determinanty rozwoju procesów integracyjnych europejskich łańcuchów logistycznych. Przedstawiono historię tworzenia Transeuropejskiej Sieci Transportowej, jednocześnie dokonując enumeracji jej przesłanek. Pokazano propozycje priorytetów inwestycyjnych dla rozszerzonej Unii Europejskiej, przedstawione w 2003 roku przez Grupę von Mietra.

*Mój udział w powstanie tej publikacji wynosi 100%.*

11/11/11  
*[Signature]*

Na mój dorobek po uzyskaniu stopnia doktora składa się łącznie 187 publikacji naukowych, w tym:

| Rodzaj publikacji naukowej                                                                   | Wyszczególnienie ilościowe |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|
|                                                                                              | języku polskim             | w języku obcym |
| Monografie                                                                                   | 5                          | -              |
| Podręczniki akademickie                                                                      | 3                          | -              |
| Rozdziały w monografiach i podręcznikach akademickich                                        | 25                         | 5              |
| Publikacje indeksowane w Web of Science                                                      | -                          | 3              |
| Artykuły w czasopismach ogólnopolskich                                                       | 24                         | 2              |
| Artykuły naukowe opublikowane w pracach naukowych i zeszytach ośrodków akademickich w Polsce | 45                         | 10             |
| Pozostałe prace o charakterze naukowym (referaty, artykuły publicystyczne itp.)              | 46                         | 19             |
| Suma                                                                                         | 148                        | 39             |
|                                                                                              | 187                        |                |

Moje prace naukowo-badawcze były publikowane w:

- wydawnictwach zagranicznych: Editorial de la Universidad Nacional del Sur. Ediuns (Bahía Blanca, Argentyna), Vilniaus kolegija, Lithuania (Litwa), Universität Rostock Verlag;
- wydawnictwach ogólnopolskich: Wydawnictwo C.H. Beck, PWE, Difin;
- wydawnictwach uczelnianych: Biblioteka Logistyka - Instytut Logistyki i Magazynowania, Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu (dawniej Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu), Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Stowarzyszenie Naukowe Instytut Gospodarki i Rynku, Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej, Wydawnictwo Politechniki Łódzkiej, EDIS - Žilina University Publisher;
- czasopismach zagranicznych: Land Use Policy (USA; IF 5Y = 3,527), Annals of the Oradea University Fascicle of Management and Technological Engineering (Rumunia), Economics and Culture (Łotwa);
- czasopismach ogólnopolskich: Przegląd Komunikacyjny, LogForum, Logistics and Transport, Logistyka, Gospodarka Materiałowa i Logistyka, Rynek Kolejowy, Spedycja i Transport, Technika i Eksploatacja Poczty, Eurologistics, Logistyka a Jakość, Acta Universitatis Nicolai Copernici, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach, Namiary na Morze i Handel, Ekonomiczne Problemy

Usług, Problemy Transportu i Logistyki, Biuletyn Polskiej Izby Gospodarczej Transportu Samochodowego i Spedycji, European Journal of Service Management, Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu.

Szczegółowy wykaz wszystkich moich publikacji zawiera Załącznik 4.

Jestem **redaktorem tematycznym czasopisma „Problemy Transportu i Logistyki”** (lista B MNiSW), wydawanego przez Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego. Współpracuję również jako **członek Rady Programowej** lub/i **recenzent** z następującymi czasopismami zagranicznymi:

- Sustainability (wydawca mdpi) – lista A MNiSW,
- Logistics (wydawca mdpi),
- Infrastructures (wydawca mdpi),
- Economies (wydawca mdpi),
- European Scientific Journal (wydawca European Scientific Institute).

Jestem **ekspertem Narodowego Centrum Badań i Rozwoju**. Biorę udział w ocenie merytorycznej wniosków oraz w posiedzeniach komisji jako ekspert wiodący, ekspert i/lub przewodnicząca.

## 6.2. Indeksacja i sumaryczny Impact Factor dorobku naukowego

Indeksacja mojego dorobku naukowego w wiodących bazach indeksacyjnych według stanu z 11.05.2018r. przedstawia się następująco:

| Wskaźnik oceny dorobku naukowego                           | Baza           |        |                   |                |
|------------------------------------------------------------|----------------|--------|-------------------|----------------|
|                                                            | Web of Science | Scopus | Publish of Perish | Google Scholar |
| Liczba publikacji naukowych w bazie                        | 3              | 1      | 69                | 68             |
| Liczba cytowań publikacji wg bazy                          | 11             | 12     | 374               | 343            |
| Indeks Hirscha (h-index) opublikowanych publikacji wg bazy | 1              | -      | 9                 | 9              |
| i10 indeks                                                 | -              | -      | 7                 | 9              |
| <b>Sumaryczny Impact Factor</b>                            | <b>3,527</b>   |        |                   |                |

### 6.3. Udział w projektach badawczych

W latach 1998-2018 uczestniczyłam w 12 projektach naukowo-badawczych, w tym w 8 międzynarodowych i 4 o zasięgu krajowym. W 2 projektach pełniłam rolę kierownika, w 7 byłam głównym wykonawcą, a w 3 projektach wykonawcą. Charakterystykę projektów i osiągniętych efektów zamieszczono poniżej:

a/ projekty międzynarodowe:

#### 1. Quality in Logistics DAAD-KBN - 2002-2003

a/ *źródło finansowania*: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, DAAD;

b/ *miejsce realizacji*: Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług - Uniwersytet Szczeciński, Hochschule Osnabrück/Lingen (Niemcy);

c/ *charakter udziału przy realizacji projektu*: przygotowanie wniosku aplikacyjnego, główny wykonawca projektu;

d/ *efekty*:

- udział w 2 seminariach naukowych zorganizowanych w Osnabrück/Lingen;
- wizyta studyjna w stoczni w Papenburgu;
- artykuł pt. *Quality Management in Logistics (Zarządzanie jakością w logistyce)*, opublikowany w raporcie rocznym projektu Wissenschaftlicher Endbericht zum DAAD-Projekt „Qualitätsmanagement in der Logistik”, Fachhochschule Osnabrück, Standort Lingen, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, Lingen, 10/2002, s. 75-86, (maszynopis powielony);
- artykuł pt. *Rola informacji w zarządzaniu systemem dystrybucji*, opublikowany w raporcie rocznym projektu Wissenschaftlicher Endbericht zum DAAD-Projekt „Qualitätsmanagement in der Logistik”, Fachhochschule Osnabrück, Standort Lingen, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, Lingen, 10/2003, s. 154-166, (maszynopis powielony);
- artykuł pt. *E-logistyka – wpływ gospodarki elektronicznej na ewolucję logistyki*, opublikowany w raporcie rocznym projektu Wissenschaftlicher Endbericht zum DAAD-Projekt „Qualitätsmanagement in der Logistik”, Fachhochschule Osnabrück, Standort Lingen, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, Lingen, 10/2003, s. 145-153, (maszynopis powielony).

#### 2. Internet in Supply Chain DAAD-KBN - 2004-2005

a/ *źródło finansowania*: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, DAAD;

b/ *miejsce realizacji*: Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług - Uniwersytet Szczeciński, Hochschule Osnabrück/Lingen (Niemcy);

c/ *charakter udziału przy realizacji projektu*: przygotowanie wniosku aplikacyjnego, główny wykonawca projektu;

d/ *efekty*:

- udział w 2 seminariach naukowych zorganizowanych w Osnabrück/Lingen;

- wizyta studyjna w przedsiębiorstwie Klasmann Deilmann (wydobycie torfu);
- wizyta studyjna w Nordland Papier (producent papieru) w Dörpen;
- artykuł pt. *4PL: Supply Chain Integrator*, opublikowany w raporcie rocznym projektu Wissenschaftlicher Endbericht zum DAAD-Projekt „Qualitätsmanagement in der Logistik”, Fachhochschule Osnabrück, Standort Lingen, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, Lingen, 10/2004, (maszynopis powielony);
- artykuł pt. *Paradygmat podstawowych sił konkurencyjnych Portera w warunkach gospodarki elektronicznej w sektorze TSL*, opublikowany w raporcie rocznym projektu Wissenschaftlicher Endbericht zum DAAD-Projekt „Qualitätsmanagement in der Logistik”, Fachhochschule Osnabrück, Standort Lingen, und Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, Lingen, 10/2004, (maszynopis powielony);
- artykuł pt. *Rola informacji w zarządzaniu systemem dystrybucji*, opublikowany w „Europa Regionum”, tom VIII, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2005, s. 169-176;
- artykuł pt. *Internet w ewolucji logistyki*, opublikowany w „Europa Regionum”, tom VIII, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2005, s. 177-194.

### 3. Nachhaltige Supply Chain DAAD – KBN - 2006-2007

- a/ *źródło finansowania*: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, DAAD;
- b/ *miejsce realizacji*: Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług - Uniwersytet Szczeciński, Hochschule Osnabrück/Lingen (Niemcy);
- c/ *charakter udziału przy realizacji projektu*: przygotowanie wniosku aplikacyjnego, główny wykonawca projektu;
- d/ *efekty*:
- udział w 2 seminariach naukowych zorganizowanych w Osnabrück/Lingen,
  - wizyta studyjna w centrum logistycznym w Bremen;
  - artykuł pt. *Kształtowanie idei zrównoważonego transportu*, opublikowany w raporcie rocznym projektu Wissenschaftlicher Endbericht zum DAAD-Projekt „Nachhaltiges Supply Chain Management”, Fachhochschule Osnabrück, Standort Lingen, und Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, Lingen, 06/2006, (maszynopis powielony);
  - artykuł pt. *Konkurencyjność kolei wobec transportu drogowego w aspekcie kosztów zewnętrznych*, opublikowany w raporcie rocznym projektu Wissenschaftlicher Endbericht zum DAAD-Projekt „Nachhaltiges Supply Chain Management”, Fachhochschule Osnabrück, Standort Lingen, und Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, Lingen, 06/2006, (maszynopis powielony);
  - artykuł pt. *An ecological footprint indicator in measurement of the human impact on environment – example of the EU's countries*, opublikowany w

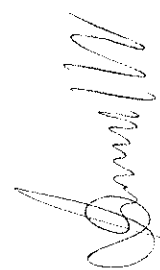
„Regional Development”, vol. 1, Scientific Journal nr 479, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin, s. 13-21.

#### 4. Sustainable production logistics DAAD-KBN - 2009-2010

- a/ *źródło finansowania*: środki budżetowe na naukę rządów Polski i Niemiec w latach 2009-2010 – PPP-Polen 2009/10 – DAAD-MNiSW;
- b/ *miejsce realizacji*: Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług - Uniwersytet Szczeciński, Hochschule Osnabrück/Lingen (Niemcy);
- c/ *charakter udziału przy realizacji projektu*: przygotowanie wniosku aplikacyjnego, główny wykonawca projektu;
- d/ *efekty*:
  - udział w 2 seminariach naukowych zorganizowanych w Osnabrück/Lingen,
  - wizyta studyjna w Westfälische Wilhelms-Universität (WWU) w Münster;
  - artykuł pt. *4 PL – die neuen Chancen und Perspektiven für eine Logistikunternehmen*, opublikowany w *Nachaltige Supply Chain*. Red. J. Perenc i H. Witte. “Regional Development”, vol. 3, Scientific Journal, University of Szczecin, Szczecin 2010, s. 185-192;
  - artykuł pt. *Defining a sustainable transport system. W: Nachhaltige Supply Chain*. Red. J. Perenc i H. Witte. “Regional Development”, vol. 3, Scientific Journal, University of Szczecin, Szczecin 2010, s. 21-28;
  - artykuł pt. *The transport activity influence on the environment – form and scale. W: Nachhaltige Supply Chain*. Red. J. Perenc i H. Witte. “Regional Development”, vol. 3, Scientific Journal, University of Szczecin, Szczecin 2010, s. 173-182.

#### 5. Wykorzystanie narzędzi rachunkowości w logistyce. Doświadczenia Polski, Niemiec i Białorusi - 2010-2012

- a/ *numer projektu*: NN 113005839
- b/ *źródło finansowania*: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego;
- c/ *miejsce realizacji*: Wyższa Szkoła Bankowa w Poznaniu;
- d/ *charakter udziału przy realizacji projektu*: wykonawca projektu;
- e/ *efekty*:
  - rozdział 1 pt. „*Rola i miejsce logistyki w systemie zarządzania przedsiębiorstwem*” w monografii „*Wykorzystanie narzędzi rachunkowości w logistyce: doświadczenia przedsiębiorstw polskich, niemieckich i białoruskich*”, red. Beata Filipiak. Difin, Warszawa 2013, s. 15-42;
  - rozdział 8.1. pt. „*Zasadność implementacji nowych narzędzi rachunkowości na potrzeby logistyki przedsiębiorstw z perspektywy polskiej, niemieckiej i białoruskiej, Stanowisko polskie*” w monografii „*Wykorzystanie narzędzi rachunkowości w logistyce: doświadczenia przedsiębiorstw polskich, niemieckich i białoruskich*”, red. Beata Filipiak. Difin, Warszawa 2013, s. 197-203, (współautorzy: H. Czaja-Cieszyńska, M. Cieciora, P. Szczypa, K. Kochański)



- rozdział 9.1. pt. „*Metodyczne uwagi modelowania praktyk wykorzystywania narzędzi rachunkowości w obszarze logistyki przedsiębiorstw*” w monografii „*Wykorzystanie narzędzi rachunkowości w logistyce: doświadczenia przedsiębiorstw polskich, niemieckich i białoruskich*”, red. Beata Filipiak. Difin, Warszawa 2013, s. 197-203;
- rozdział 9.2. pt. „*Modele bieżące jako podstawa dla wygenerowania modelu docelowego*” w monografii „*Wykorzystanie narzędzi rachunkowości w logistyce: doświadczenia przedsiębiorstw polskich, niemieckich i białoruskich*”, red. Beata Filipiak. Difin, Warszawa 2013, s. 197-203;
- rozdział 9.2.1. pt. „*Charakterystyka modelu zaawansowanej aktywności w zakresie wykorzystywania narzędzi rachunkowości w podejmowaniu decyzji logistycznych (modelu polsko-niemieckiego)*” w monografii „*Wykorzystanie narzędzi rachunkowości w logistyce: doświadczenia przedsiębiorstw polskich, niemieckich i białoruskich*”, red. Beata Filipiak. Difin, Warszawa 2013, s. 197-203;
- rozdział pt. 9.3. „*Założenia dla docelowego modelu wykorzystania narzędzi rachunkowości w obszarach logistyki przedsiębiorstw*” w monografii „*Wykorzystanie narzędzi rachunkowości w logistyce: doświadczenia przedsiębiorstw polskich, niemieckich i białoruskich*”, red. Beata Filipiak, Difin, Warszawa 2013, s. 222-246 (współautor: Piotr Szczypa);
- rozdział 9.4. pt. „*Etapy i scenariusze dochodzenia do pożądanego modelu wykorzystywania narzędzi rachunkowości w logistyce*” w monografii „*Wykorzystanie narzędzi rachunkowości w logistyce: doświadczenia przedsiębiorstw polskich, niemieckich i białoruskich*”, red. Beata Filipiak. Difin, Warszawa 2013, s. 197-203.

## 6. Analiza komparatywna i ocena strategii zaopatrzenia na obszarach wiejskich w Polsce i Niemczech – SUSTRA - 2013-2014

a/ *źródło finansowania*: Polsko-Niemiecka Fundacja na Rzecz Nauki (Die Deutsch-Polnische Wissenschaftsstiftung);

b/ *miejsce realizacji*: Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług - Uniwersytet Szczeciński, Uniwersytet w Rostocku (Niemcy);

c/ *charakter udziału przy realizacji projektu*: główny wykonawca projektu;

d/ *wartość projektu*: 79 250 euro;

e/ *efekty*:

- udział w 4 seminariach naukowych zorganizowanych przez Lehrstuhl für Produktionsorganisation & Logistik w Rostoku;
- udział w 4 seminariach naukowych zorganizowanych na Wydziale Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego w Szczecinie,
- udział w konferencji „13 Rostocker Logistik Forum - Innovationen in der Logistik”, 13-14.06.2013, Warnemünde;
- udział w konferencji „14 Rostocker Logistik Forum - Innovationen in der Logistik”, 16-17.06. 2014, Warnemünde;

- rozdział pt. „Opis projektu” w monografii *„Versorgungsstrategien ländlicher Räume in Deutschland und Polen”*, red. N. Vojdani, M. Jedliński. Lehrstuhl für Productionorganisation und Logistik an der Universität Rostock, Rostock 2015, s. 125-130, (współautorstwo: B. Tundys);
- rozdział pt. „Rozwój zaopatrzenia i dostaw obszarów wiejskich w towary codziennego użytku w Polsce” w monografii *„Versorgungsstrategien ländlicher Räume in Deutschland und Polen”*, red. N. Vojdani, M. Jedliński. Lehrstuhl für Productionorganisation und Logistik an der Universität Rostock, Rostock 2015, s. 159-162 (współautorstwo: B. Tundys, A. Matuszczak, A. Rzeczycki);
- rozdział pt. „Badania empiryczne” w monografii *„Versorgungsstrategien ländlicher Räume in Deutschland und Polen”*, red. N. Vojdani, M. Jedliński. Lehrstuhl für Productionorganisation und Logistik an der Universität Rostock, Rostock 2015, s. 162 (współautorstwo: B. Tundys);
- rozdział pt. „Wyniki badań” w monografii *„Versorgungsstrategien ländlicher Räume in Deutschland und Polen”*, red. N. Vojdani, M. Jedliński. Lehrstuhl für Productionorganisation und Logistik an der Universität Rostock, Rostock 2015, s. 163-195;
- rozdział pt. „Założenia koncepcyjne modelu >>Hybrid Rural Logistics Service Provide<<” w monografii *„Versorgungsstrategien ländlicher Räume in Deutschland und Polen”*, red. N. Vojdani, M. Jedliński. Lehrstuhl für Productionorganisation und Logistik an der Universität Rostock, Rostock 2015, s. 197-203, (współautorstwo: M. Jedliński).

## 7. Sustainable Logistics Infrastructure - Measurement Methods of Negative Impact Logistics Infrastructure on the Environment - 2015-2016

a/ *źródło finansowania*: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego;

b/ *miejsce realizacji*: Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług - Uniwersytet Szczeciński, Uniwersytet Tsinghua w Pekinie (Chiny);

c/ *charakter udziału przy realizacji projektu*: **kierownik projektu**;

d/ *efekty*:

- udział w seminarium naukowym w Tsinghua University, zorganizowanym przez prof. Yi Liu, Division of Environmental System Analysis, School of Environment, Tsinghua University, Pekin (Chiny);
- udział w seminarium naukowym w School of Environmental Science, Beijing Normal University, Pekin (Chiny), zorganizowanym przez prof. Liu Hongliang;
- udział w seminarium roboczym w Division of Environment and Resources Research, Transport Planning and Research Institute Ministry of Transport, Pekin, Chiny;
- rozdziały 4 i 5 rozprawy habilitacyjnej;
- opracowanie (maszynopis powielony) przygotowane w ramach badań statutowych na rok 2016;
- opracowanie (maszynopis powielony) przygotowane w ramach badań statutowych na rok 2017;
- opublikowanie 2 artykułów w czasopismach.

**8. Deutsch-Polnische grenzüberschreitende zusammenarbeit im bereich der Logistischen unterstützung von rettungsaktionen bei naturkatastrophen beeinflusst (Polsko-niemiecka współpraca przygraniczna w zakresie zabezpieczenia logistycznego akcji ratowniczych w sytuacji katastrof naturalnych) - 2016-2017**

*a/ źródło finansowania:* Polsko-Niemiecka Fundacja na Rzecz Nauki;

*b/ miejsce realizacji:* Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania - Uniwersytet Szczeciński, Uniwersytet w Salzburgu (Austria);

*c/ charakter udziału przy realizacji projektu:* przygotowanie wniosku aplikacyjnego, główny wykonawca projektu;

*d/ wartość projektu:* 50 000 euro;

*e/ efekty:*

- udział w seminarium naukowym zorganizowanym w Salzburg Universität, Salzburg, Austria,
- przeprowadzenie badań ankietowych w jednostkach samorządu terytorialnego województwa zachodniopomorskiego,
- przygotowanie i wygłoszenie 2 artykułów naukowych na konferencjach (w druku).

**b/ projekty krajowe:**

**1. Zwiększenie konkurencyjności VT-Sport sp. z o.o. na międzynarodowym rynku łodzi sportowych i rekreacyjnych poprzez realizację projektu B+R wraz z przygotowaniem do wdrożenia nowych produktów - projekt badawczo-rozwojowy realizowany na zlecenie VT-Sport sp. z o.o. - 2016-2018**

*a/ źródło finansowania:* Regionalny Program Operacyjny Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2014-2020;

*b/ charakter udziału przy realizacji projektu:* przygotowanie wniosku aplikacyjnego, główny wykonawca projektu;

*c/ wartość projektu:* 755 580,49 zł;

*d/ efekty:* zwiększenie konkurencyjności firmy VT-Sport sp. z o.o. na rynku regionalnym i ponadregionalnym poprzez stworzenie modelu łodzi bazowego w dwóch wersjach kadłuba: Capri i Bowrieder.

**2. Społeczna odpowiedzialność przedsiębiorstw sektora TSL w Polsce – diagnoza i przyszłe wyzwania - 2011-2013**

*a/ numer projektu:* 2011/01/B/HS4/0588;

*b/ źródło finansowania:* Narodowe Centrum Nauki;

*c/ miejsce realizacji:* Uniwersytet Szczeciński;

*d/ charakter udziału przy realizacji projektu:* **kierownik projektu;**

*e/ wartość projektu:* 70 000 zł;

*f/ efekty:*

- przeprowadzenie badań ankietowych – próba 391 przedsiębiorstw;
- opracowanie wyników badań w formie raportu;

- zorganizowanie ogólnopolskiej konferencji naukowej pt. „*Spoleczna odpowiedzialność przedsiębiorstw sektora TSL w Polsce – diagnoza i wyzwania*”, 15.05.2013, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, Szczecin;
- zredagowanie i wydanie materiałów konferencyjnych pt. „*Spoleczna odpowiedzialność przedsiębiorstw sektora TSL w Polsce – diagnoza i wyzwania*” w czasopiśmie „Problemy Transportu i Logistyki” nr 23, 2013, ss. 259 (współautorstwo: M. Jedliński);
- opublikowanie 6 artykułów, w tym 3 były wygłoszone na konferencjach.

### **3. SERVICE INTER - LAB Centrum Transferu Wiedzy i Innowacji dla Sektora Usług - 2010-2013**

- a/ źródło finansowania:* Regionalny Program Operacyjny Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2007-2013, Unia Europejska;
- b/ miejsce realizacji:* Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński;
- c/ charakter udziału przy realizacji projektu:* wykonawca - członek zespołu (Katedra Logistyki) przygotowującego projekt laboratorium logistycznego LOG-Lab;
- d/ wartość projektu:* 68 000 000 zł;
- e/ efekty:* uruchomienie laboratorium logistycznego LOG-Lab w strukturze Centrum SERVICE INTER-LAB.

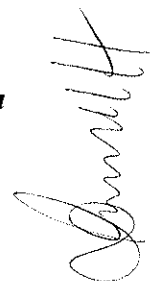
### **4. Wiedza i umiejętności to największy kapitał - studia podyplomowe dla pracowników przedsiębiorstw**

Projekt realizowany od 01.IX.2009r. do 31.XII.2011r. w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki przez Uniwersytet Szczeciński – Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, w partnerstwie z COMBIDATA Poland sp. z o.o. pod nadzorem Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości

- a/ źródło finansowania:* Europejski Fundusz Społeczny, Unia Europejska;
- b/ miejsce realizacji:* Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński;
- c/ charakter udziału przy realizacji projektu:* wykonawca - wykładowca studiów podyplomowych „Logistyka i Zarządzanie Łańcuchem Dostaw” w Szczecinie, Zielonej Górze i Słupsku;
- d/ efekty:* 3 edycje studiów podyplomowych „Logistyka i Zarządzanie Łańcuchem Dostaw” w Szczecinie, 3 edycje studiów podyplomowych „Logistyka i Zarządzanie Łańcuchem Dostaw” w Zielonej Górze, 3 edycje studiów podyplomowych „Logistyka i Zarządzanie Łańcuchem Dostaw” w Słupsku.

W latach 1998-2018 byłam również kierownikiem lub wykonawcą **18 projektów realizowanych w ramach badań statutowych** na Wydziale Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego. Są to następujące projekty:

1. ***Obsługa klienta w wybranych kanałach logistycznych.*** Szczecin 1998, s. 33.  
Recenzent: prof. dr hab. M. Ciesielski, Akademia Ekonomiczna w Poznaniu.  
Funkcja: kierownik badań.
2. ***Koszty logistyczne w przedsiębiorstwach handlowych i usługowych, cz. I.*** Szczecin 1999, s. 49.  
Recenzent: prof. dr hab. M. Ciesielski, Akademia Ekonomiczna w Poznaniu.  
Funkcja: kierownik badań.
3. ***Koszty logistyczne w przedsiębiorstwach handlowych i usługowych, cz. II.*** Szczecin 2000, s. 61.  
Recenzent: dr hab. K. Kowalska, prof. AE, Akademia Ekonomiczna w Katowicach.  
Funkcja: kierownik badań.
4. ***Outsourcing funkcji logistycznych w polskich przedsiębiorstwach produkcyjnych.*** Szczecin 2001, s. 31.  
Recenzent: prof. dr hab. W. Rydzkowski, Uniwersytet Gdański.  
Funkcja: kierownik badań.
5. ***E-biznes a funkcjonowanie łańcuchów dostaw, etap I.*** Szczecin 2002, s. 51.  
Recenzent: prof. dr hab. M. Ciesielski, Akademia Ekonomiczna w Poznaniu.  
Funkcja: kierownik badań.
6. ***E-biznes w działalności przedsiębiorstw województwa zachodniopomorskiego (na przykładzie sektora TSL). II etap projektu badawczego „E-biznes a funkcjonowanie łańcuchów dostaw”.*** Szczecin 2003, s. 73.  
Recenzent: prof. dr hab. O. Wyszomirski, Uniwersytet Gdański, Sopot.  
Funkcja: kierownik badań.
7. ***Kształtowanie jakości usług logistycznych.*** Szczecin 2004, s. 45.  
Recenzent: prof. dr hab. B. Kaczmarek, Uniwersytet Łódzki, Łódź.  
Funkcja: kierownik badań.
8. ***Rola i miejsce Internetu w łańcuchu dostaw.*** Szczecin 2005, s. 63.  
Recenzent: prof. dr hab. B. Kaczmarek, Uniwersytet Łódzki, Łódź.  
Funkcja: kierownik badań.
9. ***Destruktywny wpływ działalności logistycznej na środowisko naturalne. Koncepcja zrównoważonej logistyki – etap I.*** Szczecin 2006, s. 41.  
Recenzent: prof. dr hab. J. Szołtysek, Akademia Ekonomiczna w Katowicach.  
Funkcja: kierownik badań.
10. ***Destruktywny wpływ działalności logistycznej na środowisko naturalne. Koncepcja zrównoważonej logistyki – etap II.*** Szczecin 2007, s. 23.  
Recenzent: prof. dr hab. J. Szołtysek, Akademia Ekonomiczna w Katowicach.  
Funkcja: kierownik badań.
11. ***Destruktywny wpływ działalności logistycznej na środowisko naturalne. Koncepcja zrównoważonej logistyki – etap III.*** Szczecin 2008, s. 31.  
Recenzent: prof. dr hab. S. Korenik, Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu.  
Funkcja: kierownik badań.
12. ***Destruktywny wpływ działalności logistycznej na środowisko naturalne. Koncepcja zrównoważonej logistyki – etap IV.*** Szczecin 2009, s. 26.



Recenzent: prof. dr hab. S. Korenik, Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu.

Funkcja: kierownik badań.

13. *Destruktywny wpływ działalności logistycznej na środowisko naturalne. Koncepcja zrównoważonej logistyki – etap V.* Szczecin 2010, s. 49.

Recenzent: prof. dr hab. S. Korenik, Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu.

Funkcja: kierownik badań.

14. *Analiza komparatywna i ocena strategii zaopatrzenia na obszarach wiejskich w Polsce i Niemczech, etap I.* Szczecin 2013.

Recenzent: dr hab. E. Płaczek, prof. UE. Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach

Funkcja: wykonawca badań.

15. *Analiza komparatywna i ocena strategii zaopatrzenia na obszarach wiejskich w Polsce i Niemczech, etap II.* Szczecin 2014.

Recenzent: dr hab. D. Zawadzka, prof. PK, Politechnika Koszalińska.

Funkcja: wykonawca badań.

16. *Analiza komparatywna i ocena strategii zaopatrzenia na obszarach wiejskich w Polsce i Niemczech, etap III.* Szczecin 2015.

Recenzent: dr hab. D. Zawadzka, prof. PK, Politechnika Koszalińska.

Funkcja: wykonawca badań.

17. *Zrównoważona infrastruktura logistyczna - metody pomiaru negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej na środowisko naturalne, etap I.* Szczecin 2016, s. 32.

Recenzent: dr hab. S. Kauf, prof. UO, Uniwersytet Opolski.

Funkcja: kierownik badań.

18. *Zrównoważona infrastruktura logistyczna - metody pomiaru negatywnego oddziaływania infrastruktury logistycznej na środowisko naturalne, etap II.* Szczecin 2017, s. 20.

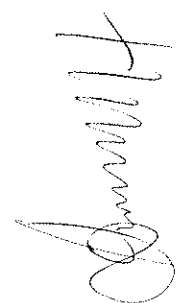
Recenzent: dr hab. S. Kauf, prof. UO, Uniwersytet Opolski.

Funkcja: kierownik badań.

#### 6.4. Współpraca międzynarodowa

W latach 1998-2018 współpraca międzynarodowa była prowadzona przeze mnie w różnych formach:

- realizacja projektu naukowo-badawczego,
- odbycie stażu naukowego na zagranicznej uczelni,
- przeprowadzenie cyklu wykładów/warsztatów na zagranicznej uczelni,
- zebranie materiału do badań naukowych,
- wizyta studyjna,
- kwerenda biblioteczna.



Szczegółową charakterystykę współpracy międzynarodowej przedstawiono poniżej:

| OKRES                 | MIEJSCE ODBYCIA STAZU, CEL                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20-24.03.2017         | Salzburg, Austria, Uniwersytet w Salzburgu,<br>Cel: realizacja projektu DPWS pt. „ <i>Deutsch-Polnische grenzüberschreitende zusammenarbeit im bereich der Logistischen unterstützung von rettungsaktionen bei naturkatastrophen beeinflusst</i> ”                                                     |
| 29.06-06.07.2015      | Beijing Normal University, Tsinghua University Beijing, Chiny.<br>Cel: realizacja projektu pt. “ <i>Sustainable logistics infrastructure - measurement methods of negative impact logistics infrastructure on the environment</i> ”                                                                    |
| 26.08.-01.09. 2013    | Staff Training Mobility w ramach PROGRAMU LLP/ ERASMUS.<br>Hanseatic Institute for Entrepreneurship and Regional Development der Universität Rostock (HIE-RO an der Universität Rostock), Niemcy.<br>Cel: Warsztaty/ indywidualny coaching na temat „ <i>Zrównoważona infrastruktura logistyczna</i> ” |
| 8-16.07.2013<br>7 dni | Berlin, Niemcy<br>Cel: wizyta studyjna w centrum dystrybucji Siemens, realizacja badań w ramach grantu pt. „ <i>Společna odpowiedzialność przedsiębiorstw sektora TSL w Polsce – diagnoza i przyszłe wyzwania</i> ”                                                                                    |
| 10.2012<br>7 dni      | Londyn, Wielka Brytania<br>Cel: realizacja badań w ramach grantu pt. „ <i>Společna odpowiedzialność przedsiębiorstw sektora TSL w Polsce – diagnoza i przyszłe wyzwania</i> ”                                                                                                                          |
| 02.2011<br>5 dni      | Sankt Petersburg, Rosja – Себеро-Западный Государственный Заочный Технический Университет<br>Cel: udział w konferencji naukowej, konsultacje naukowe, kwerenda biblioteczna                                                                                                                            |
| 11.2010<br>7 dni      | Lingen/Osnabrück, Niemcy - Hochschule Osnabruck<br>Cel: realizacja grantu badawczego                                                                                                                                                                                                                   |
| 11.2009<br>7 dni      | Lingen/Osnabrück, Niemcy - Hochschule Osnabruck<br>Cel: realizacja grantu badawczego pt. „ <i>Sustainable production logistics</i> ”                                                                                                                                                                   |
| 10.2008<br>7 dni      | Londyn, Wielka Brytania<br>Cel: kwerenda biblioteczna, zbieranie materiału badawczego                                                                                                                                                                                                                  |
| 12.2007<br>7 dni      | Lingen/Osnabrück, Niemcy - Hochschule Osnabruck<br>Cel: realizacja grantu badawczego pt. „ <i>Nachaltische Supply Chain</i> ”                                                                                                                                                                          |
| 10.2006<br>7 dni      | Lingen/Osnabrück, Niemcy - Hochschule Osnabruck<br>Cel: realizacja grantu badawczego pt. „ <i>Nachaltische Supply Chain</i> ”                                                                                                                                                                          |
| 06.2005<br>7 dni      | Lingen/Osnabrück, Niemcy - Hochschule Osnabruck<br>Cel: realizacja grantu badawczego pt. „ <i>Internet in Supply Chain</i> ”                                                                                                                                                                           |
| 10.2005<br>3 dni      | Osnabrück, Niemcy - Hochschule Osnabruck<br>Cel: przeprowadzenie cyklu wykładów w ramach programu Socrates                                                                                                                                                                                             |
| 11.2004<br>7 dni      | Lingen/Osnabrück, Niemcy - Hochschule Osnabruck<br>Cel: realizacja grantu badawczego pt. „ <i>Internet in Supply Chain</i> ”                                                                                                                                                                           |
| 06.2003<br>14 dni     | Lingen/Osnabrück, Niemcy - Hochschule Osnabruck<br>Cel: realizacja grantu badawczego pt. „ <i>Quality in Logistics</i> ”                                                                                                                                                                               |
| 10.2002<br>7 dni      | Lingen/Osnabrück, Niemcy - Hochschule Osnabruck<br>Cel: realizacja grantu badawczego pt. „ <i>Quality in Logistics</i> ”                                                                                                                                                                               |
| 06.2001<br>7 dni      | Sankt Petersburg, Rosja - Себеро-Западный Государственный Заочный Технический Университет<br>Cel: udział w konferencji naukowej oraz kwerenda biblioteczna                                                                                                                                             |
| 03.1996<br>1 miesiąc  | Göteborg, Szwecja - Department of Transportation and Logistics, Chalmers University of Technology<br>Cel: staż badawczy                                                                                                                                                                                |

## 6.5. Udział w konferencjach naukowych

Po uzyskaniu stopnia doktora **uczestniczyłam w co najmniej 66 konferencjach naukowych**, w tym w **19 zagranicznych**. Mój udział z reguły był aktywny, polegający na wygłoszeniu referatu. Ponadto na kilku konferencjach byłam moderatorem lub ekspertem w panelu. Wśród nich znalazły się wiodące, cykliczne konferencje z obszaru transportu i logistyki, takie jak:

- Polski Kongres Logistyczny „LOGISTICS”,
- Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Euro-Trans” (dawniej Translog),
- Międzynarodowa Konferencja Logistyki Stosowanej „Total Logistic Management”,
- Konferencja Naukowo-Techniczna „LOGITRANS”,
- Carpathian Logistics Congress,
- Modelowanie procesów i systemów logistycznych,
- Globalne i lokalne strategie logistyczne,
- Logistyka w naukach o zarządzaniu,
- TranSopot,
- Sympozjum Poczty Polskiej.

Wykaz ważniejszych konferencji, w których uczestniczyłam, i charakterystyka mojej aktywności przedstawiają się następująco:

| LP.                            | TERMIN            | NAZWA I MIEJSCE KONFERENCJI,<br>FORMA AKTYWNOŚCI                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>KONFERENCJE ZAGRANICZNE</b> |                   |                                                                                                                                                                                                                   |
| 1.                             | 25-27.06.<br>2001 | Transcom 2001, 4-th European Conference of Young Research and Science Workers in Transport and Telecommunications, Żilina, Republika Słowacka<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                           |
| 2.                             | 18-23.<br>06.2001 | KDS – 2001, IX Międzynarodowa Konferencja, Sankt Petersburg, Rosja<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                                                      |
| 3.                             | 13-15.<br>06.2002 | KDS-2002, IX Międzynarodowa Konferencja, Sankt Petersburg, Rosja<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                                                        |
| 4.                             | 25-27.<br>06.2003 | Transcom 2003, 5-th European Conference of Young Research and Science Workers in Transport and Telecommunications, Żilina, Republika Słowacka<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu (we współautorstwie)      |
| 5.                             | 15-18.<br>06.2004 | KDS-2004, XII Międzynarodowa Konferencja, Sankt Petersburg, Rosja<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                                                       |
| 6.                             | 27-29.<br>06.2005 | TRANSCOM 2005, 6-th European Conference of Young Research and Science Workers in Transport and Telecommunications, Żilina, Republika Słowacka<br>Forma aktywności: wygłoszenie 3 referatów (2 we współautorstwie) |
| 7.                             | 27-29.<br>06.2007 | TRANSCOM 2007, 7th European Conference of Young Research and Science Workers in Transport and Telecommunications, Żilina, Republika Słowacka<br>Forma aktywności: wygłoszenie 3 referatów (2 we współautorstwie)  |
| 8.                             | 13-15.<br>06.2011 | KDS-2011, XIX Międzynarodowa Konferencja, Sankt Petersburg, Rosja<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                                                       |
| 9.                             | 29-30.            | International Conference on Traffic and Transport Engineering, Belgrade, Serbia                                                                                                                                   |

|     |                       |                                                                                                                                                    |
|-----|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | 11.2012               | Forma aktywności: prowadzenie panelu, wygłoszenie referatu                                                                                         |
| 10. | 30.05.-<br>01.06.2013 | IMT Oradea 2013, Oradea, Rumunia<br>Forma aktywności: członek komitetu naukowego, recenzowanie referatów, wygłoszenie referatu                     |
| 11. | 13-14.<br>06.2013     | 13 Rostocker Logistik Forum - Innovationen in der Logistik", Warnemünde, Niemcy<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                          |
| 12. | 21-<br>25.11.2013     | Fourth Asian Business and Management Conference, Osaka, Japonia<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                          |
| 13. | 16-17.<br>06.2014     | 14 Rostocker Logistik Forum - Innovationen in der Logistik", Warnemünde, Niemcy<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                          |
| 14. | 4-6.11.2015           | Carpathian Logistics Congress CLC'2015, Jeseník, Republika Czeska<br>Forma aktywności: prezentacja referatu w sesji plakatowej                     |
| 16. | 7-8.04.2016           | 6th International Scientific Conference "21st Century Challenges for Economics and Culture", Riga, Łotwa<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu |
| 17. | 28.04.2016            | International Business Conference, Vilnius, Litwa<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                        |
| 18. | 26-28.<br>05.2016     | IMT Oradea 2016, Oradea, Rumunia<br>Forma aktywności: członek komitetu naukowego, recenzowanie referatów, wygłoszenie referatu                     |
| 19. | 5-7.08.2016           | International Conference on Marketing, Logistics, and Management, Fukuoka, Japonia<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                       |

**KONFERENCJE OGÓLNOPOLSKIE  
LUB MIĘDZYNARODOWE ORGANIZOWANE W POLSCE**

|     |                   |                                                                                                                                                              |
|-----|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | 17.05.1999        | Ogólnopolska Konferencja Naukowo – Techniczna Cargotrans, Uniwersytet Szczeciński, Szczecin<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                        |
| 2.  | 1-2.06.2000       | Polski Kongres Logistyczny, Instytut Logistyki i Magazynowania, Poznań<br>Forma aktywności: członek panelu, wygłoszenie referatu                             |
| 3.  | 5–7.10.2000       | IV Międzynarodowa Konferencja Logistyki Stosowanej – Total Logistic Management, Ustroń<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                             |
| 4.  | 24.11.2000        | EKTRA – 2000, Ogólnopolska Konferencja Naukowa, Uniwersytet Szczeciński, Szczecin<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                  |
| 5.  | 14.12.2000        | Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt.: Liberalizacja i konkurencja na rynku transportowym w Europie, Katowice<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu       |
| 6.  | 14-16.<br>09.2001 | VIII Sympozjum Poczty Polskiej „Operacyjne aspekty wdrażania strategii Poczty Polskiej”, Szczecin<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                  |
| 7.  | 11-12.<br>09.2001 | Konferencja Naukowa „System transportowy Polski – koordynacja, globalizacja, legislacja”, Szczecin<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                 |
| 8.  | 18-19.<br>10.2001 | Konferencja Naukowa „Sektor turystyczny w społeczeństwie informacyjnym”, Szczecin<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                  |
| 9.  | 18-19.<br>09.2002 | Międzynarodowa Konferencja TRANSLOG'2002, Szczecin<br>Forma aktywności: wygłoszenie 2 referatów (1 we współautorstwie)                                       |
| 10. | 23-24.<br>09.2002 | IX Sympozjum Poczty Polskiej, Szczecin<br>Forma aktywności: wygłoszenie 2 referatów (1 we współautorstwie)                                                   |
| 11. | 12-14.<br>12.2002 | VI Międzynarodowa Konferencja Logistyki Stosowanej „Total Logistic Management”, Zakopane<br>Forma aktywności: wygłoszenie 2 referatów (1 we współautorstwie) |
| 12. | 5-6.12.2002       | IX Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Zarządzanie Organizacjami                                                                                             |

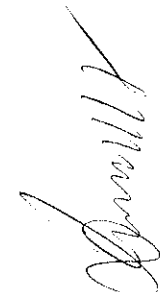
|     |                     |                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                     | Gospodarczymi w Przyszłości”, Łódź<br>Forma aktywności: wygłoszenie 2 referatów (1 we współautorstwie)                                                                                                                                      |
| 13. | 18-20.<br>09.2003   | Ogólnopolska Konferencja Naukowa „Transport w logistyce. Łańcuch logistyczny” Jurata<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                                                              |
| 14. | 18-19.<br>09.2003   | II Europejski Kongres Transportowy, Translog 2003, Szczecin<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                                                                                       |
| 15. | 17.11.2003          | Ogólnopolska Konferencja Naukowa „Rola marketingu w rozwoju sektora usług”, Zachodniopomorska Szkoła Biznesu, Szczecin<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                            |
| 16. | 17-19.<br>10.2003   | X Sympozjum Poczty Polskiej, Szczecin<br>Forma aktywności: wygłoszenie 2 referatów (1 we współautorstwie)                                                                                                                                   |
| 17. | 11.12.2003          | Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Ekonomiczne uwarunkowania procesów logistycznych w przedsiębiorstwie”, WEiOGŻ, Akademia Rolnicza<br>Forma aktywności: prowadzenie panelu, wygłoszenie 2 referatów (1 we współautorstwie)                |
| 18. | 19-21.<br>09.2004   | Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Translog 2004”: Transport jako czynnik integracji regionów, Szczecin<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                                          |
| 19. | 9.12.2004           | Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Ekonomiczne i logistyczne przedsięwzięcia w aspekcie poprawy konkurencyjności przedsiębiorstw”, Akademia Rolnicza, Szczecin<br>Forma aktywności: udział w panelu, wygłoszenie referatu                  |
| 20. | 17-18.<br>11.2004   | XI Sympozjum Poczty Polskiej Oddziaływanie telekomunikacji i poczty na rozwój Nowej gospodarki w Polsce, Szczecin-Świnoujście<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                     |
| 21. | 27-28.<br>10.2004   | Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Logistyka i zarządzanie w systemach transportowych. Modelowanie, finansowanie i funkcjonowanie centrów logistycznych”, Akademia Morska w Szczecinie, Szczecin<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu |
| 22. | 24.09.2004          | „Zarządzanie transportem w przedsiębiorstwie” - Eurologistics Conference, Warszawa<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                                                                |
| 23. | 13-15.<br>04.2005   | II Konferencja Naukowo-Techniczna LOGITRANS „Logistyka, Systemy transportowe, bezpieczeństwo w transporcie”, Szczyrk<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                              |
| 24. | 13.05.2005          | Naukowa Konferencja Logistyczna „WSL-Forum 2005”, Poznań<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                                                                                          |
| 25. | 31.05-2.06.<br>2005 | II Ogólnopolska Konferencja Naukowa „Polityka turystyczna”, Szczecin-Kopenhaga<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                                                                    |
| 26. | 15-16.09.<br>2005   | V Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Translog 2005”, Szczecin<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                                                                                    |
| 27. | 28-30.<br>09.2005   | I Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Marketing Przyszłości”, Szczecin-Kulice<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                                                                     |
| 28. | 22-23.<br>06.2006   | XV Konferencja „Dostosowanie polskiego transportu do Unii Europejskiej. Nowa Jakość transportu i logistyki po akcesji do UE”, Uniwersytet Gdański, Sopot<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                          |
| 29. | 13-14.<br>09.2007   | VII Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Translog 2007”, Szczecin<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                                                                                  |
| 30. | 4-6.<br>06.2008     | Konferencja Naukowa „Gospodarka przestrzenna XXI wieku – metropolizacja w dobie gospodarki opartej na wiedzy”, Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu, Wrocław<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                         |
| 31. | 17-18.<br>09.2009   | EURO-TRANS 2009, Szczecin<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                                                                                                                         |
| 32. | 2-4.<br>09. 2010    | Problemy Ekonomii, Polityki Ekonomicznej i Finansów Publicznych, Karpacz<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                                                                          |

|     |                   |                                                                                                                                                                                      |
|-----|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 33. | 7-9.<br>06.2010   | Gospodarka przestrzenna XXI wieku – nowe wyzwania, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                    |
| 34. | 10.12.2010        | XI Konferencja Naukowa „Modelowanie procesów i systemów logistycznych”, Uniwersytet Gdański, Sopot<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                         |
| 35. | 15.05.2013        | Społeczna odpowiedzialność w przedsiębiorstwach sektora TSL w Polsce – diagnoza i wyzwania, Szczecin<br>Forma aktywności: prowadzenie panelu, wygłoszenie referatu                   |
| 36. | 6.12.2013         | XIV Konferencja Naukowa „Modelowanie procesów i systemów logistycznych”, Uniwersytet Gdański, Sopot<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                        |
| 37. | 19-21.<br>10.2014 | Konferencja Naukowa „Strategie i logistyka w warunkach kryzysu”, Jelenia Góra-Kowary<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                       |
| 38. | 27.10.2014        | II Konferencja Naukowa „Logistyka społeczna, służba zdrowia, odpowiedzialne łańcuchy dostaw”, Łódź<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                         |
| 39. | 16-17.<br>11.2015 | III Konferencja Naukowa „Logistyka społeczna, ochrona zdrowia, odpowiedzialne łańcuchy dostaw”, Toruń<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                      |
| 40. | 4.12.2015         | XVI Konferencja Naukowa „Modelowanie procesów i systemów logistycznych”, Uniwersytet Gdański, Sopot<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                        |
| 41. | 13.05.2016        | Euro – Trans 2014 „Infrastruktura transportu dla rozwoju regionów. Z perspektywy 10-lecia członkostwa w Unii Europejskiej”<br>Forma aktywności: członek panelu, wygłoszenie referatu |
| 42. | 19-20.<br>09.2016 | Euro – Trans 2016 „Transport. Wzrost i rozwój”<br>Forma aktywności: członek panelu, wygłoszenie referatu                                                                             |
| 43. | 7-8.<br>03.2016   | I Konferencja Naukowa „Logistyka w naukach o zarządzaniu”, Chęciny<br>Forma aktywności: członek panelu                                                                               |
| 44. | 7-8.<br>03.2017   | II Konferencja Naukowa „Logistyka w naukach o zarządzaniu”, Opole<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                          |
| 45. | 10-11.<br>05.2017 | Ogólnopolska Konferencja Naukowa „Logistyka w nauce i dydaktyce – współczesne wyzwania”<br>Forma aktywności: prowadzenie panelu, wygłoszenie referatu                                |
| 46. | 22-24.<br>10.2017 | Konferencja Naukowa „Globalne i lokalne strategie logistyczne”, Jelenia Góra-Wojanów<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                       |
| 47. | 7-8.<br>03.2018   | III Konferencja Naukowa „Logistyka w naukach o zarządzaniu”, Wrocław<br>Forma aktywności: wygłoszenie referatu                                                                       |

## 6.6. Nagrody za osiągnięcia naukowe

Za osiągnięcia naukowe otrzymałam następujące nagrody:

- 2005 - nagroda zespołowa I stopnia JM Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego za szczególne osiągnięcia w dziedzinie nauki;
- 2004 - nagroda indywidualna II stopnia JM Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego za szczególne osiągnięcia w dziedzinie nauki.



## 7. Osiągnięcia dydaktyczne, organizacyjne i w zakresie popularyzacji nauki

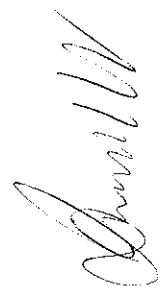
### 7.1. Działalność dydaktyczna

Moja działalność dydaktyczna prowadzona na Wydziale Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego w latach 1998-2018 w dużej liczbie przypadków prowadzonych przeze mnie przedmiotów jest zbieżna z głównymi obszarami badań. Wskazać można na następujące przedmioty:

- Infrastruktura logistyczna (wykłady, ćwiczenia),
- Projektowanie nowoczesnej infrastruktury logistycznej (wykłady),
- Projektowanie infrastruktury logistycznej (wykłady),
- Planowanie, organizacja i zarządzanie centrami logistycznymi (wykłady),
- Projektowanie, budowa i eksploatacja nowoczesnej infrastruktury logistycznej (wykłady),
- Gospodarka magazynowa (wykłady),
- Nowoczesne systemy magazynowe (wykłady),
- Opakowania i jednostki ładunkowe (wykłady),
- Logistyka recyklingu (wykłady).

Ponadto, prowadziłam również takie przedmioty, jak:

- Logistyka (wykłady, ćwiczenia),
- Zarządzanie logistyką (wykłady, ćwiczenia),
- Zarządzanie łańcuchem dostaw (wykłady, ćwiczenia),
- Logistyka i zarządzanie łańcuchem dostaw (wykłady),
- Zarządzanie zaopatrzeniem (wykłady),
- Zarządzanie produkcją (wykłady),
- Strategie logistyczne i instrumenty zarządzania sieciami dostaw (wykłady),
- Rynek usług logistycznych (wykłady, ćwiczenia),
- Logistyczna obsługa przedsiębiorstw (wykłady),
- Projektowanie procesów i systemów logistycznych (wykłady),
- Partnerstwo w sieciach logistycznych (wykłady),
- Modelowanie procesów logistycznych (wykłady).



Od 1998 roku prowadziłam seminaria dyplomowe, zarówno na studiach licencjackich, jak i studiach magisterskich w systemie studiów dziennych i zaocznych. Pod moim kierunkiem powstały łącznie **334 prace dyplomowe i magisterskie**, w tym:

- 131 prac licencjackich,
- 203 prace magisterskie (143 – studia drugiego stopnia; 60 – studia jednolite magisterskie).

Ponadto byłam **recenzentką 261 prac dyplomowych i magisterskich**.

W roku akademickim 2017/2018 powierzono mi prowadzenie **wykładu na studiach doktoranckich** pod nazwą *Zarządzanie sieciami dostaw*.

Na prowadzone przeze mnie zajęcia zapraszam przedstawicieli praktyki z branży TSL lub powiązanych z logistyką. Organizuje również wizyty studyjne w przedsiębiorstwach.

Jako wykładowca brałam udział w studiach podyplomowych z zakresu logistyki, marketingu, zarządzania, zarządzania projektami. Syntetyczne zestawienia mojej działalności w tym zakresie przedstawiono poniżej:

| NAZWA STUDIÓW<br>PODYPLOMOWYCH                                                                                            | MIEJSCE, OKRES, PROWADZONE PRZEDMIOTY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Z zakresu logistyki</b>                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Zarządzanie Logistyczne                                                                                                   | Miejsce: Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, Szczecin;<br>Okres: 2000-2009 (9 edycji);<br>Prowadzone przedmioty: systemy logistyczne, logistyka przedsiębiorstw, nowoczesne koncepcje i techniki zarządzania, partnerstwo i integracja w łańcuchu dostaw, obsługa klienta, e-biznes, seminarium dyplomowe.                                                                                                                                                                                          |
| Logistyka i Zarządzanie Łańcuchem Dostaw, Program Operacyjny Kapitał Ludzki „Wiedza i umiejętności to największy kapitał” | Miejsce:<br>– Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, edycja w Szczecinie;<br>– Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, edycja w Słupsku;<br>– Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, edycja w Zielonej Górze;<br>Okres: 2010-2013 (3 edycje);<br>Prowadzone przedmioty: infrastruktura logistyczna, outsourcing w logistyce, logistyka w usługach i administracji, rynek usług logistycznych, mapowanie procesów logistycznych, seminarium dyplomowe. |
| Zarządzanie systemami logistycznymi                                                                                       | Miejsce: Wyższa Szkoła Bankowa, Szczecin;<br>Okres: 2012-2014 (2 edycje);<br>Prowadzone przedmioty: nowoczesne metody i techniki zarządzania w logistyce, system logistyczny przedsiębiorstwa, infrastruktura logistyczna, analiza i mapowanie procesów logistycznych,                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                             | seminarium dyplomowe                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Menedżer Logistyki                                          | Miejsce: Wyższa Szkoła Biznesu, Gorzów Wielkopolski;<br>Okres: od 2014 (3 edycje);<br>Prowadzone przedmioty: podstawy logistyki, infrastruktura logistyczna, analiza i mapowanie procesów logistycznych, gospodarka magazynowa, zarządzanie zapasami, seminarium dyplomowe                                     |
| Transport-Spedycja-Logistyka                                | Miejsce: Wyższa Szkoła Biznesu, Gorzów Wielkopolski;<br>Okres: od 2014 (3 edycje);<br>Prowadzone przedmioty: polityka transportowa, infrastruktura logistyczna, analiza i mapowanie procesów TSL, procedury i dokumenty transportowe, harmonogramowanie przewozów i czas pracy kierowców, seminarium dyplomowe |
| <b>Z zakresu innego niż logistyka</b>                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Integracja Europejska                                       | Miejsce: Wydział Humanistyczny, Uniwersytet Szczeciński, Szczecin;<br>Okres: 1998-2002 (4 edycje);<br>Prowadzone przedmioty: zarządzanie europejskie (m.in. negocjacje, elementy etyki i dyplomacji, obsługa klienta, zarządzanie jakością).                                                                   |
| Zarządzanie Relacjami z Klientem                            | Miejsce: Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, Szczecin;<br>Okres: 2001-2010 (10 edycji);<br>Prowadzone przedmioty: strategie handlu i dystrybucji, obsługa klienta w ujęciu marketingu i logistyki, komunikacja z klientem, obsługa reklamacji, seminarium dyplomowe.               |
| Zarządzanie-Marketing-Logistyka, studia dla pracowników PKP | Miejsce: Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński, Szczecin-Warszawa;<br>Okres: 2003-2005 (2 edycje);<br>Prowadzone przedmioty: podstawy logistyki, zarządzanie relacjami w łańcuchu dostaw, seminarium dyplomowe.                                                                       |
| Controlling                                                 | Miejsce: Wyższa Szkoła Bankowa, Szczecin;<br>Okres: 2010-2012 (3 edycje);<br>Prowadzone przedmioty: zarządzanie procesowe w controllingu, zarządzanie przedsiębiorstwem.                                                                                                                                       |
| Zarządzanie projektem                                       | Miejsce: Wyższa Szkoła Bankowa, Szczecin;<br>Okres: 2011-2014 (3 edycje);<br>Prowadzone przedmioty: wstęp do zarządzania projektami, efektywna komunikacja w projekcie, prezentacja wyników w projekcie seminarium dyplomowe.                                                                                  |
| Menedżer Projektów Badawczo-Rozwojowych                     | Miejsce: Wyższa Szkoła Bankowa, Szczecin;<br>Okres: 2012-2014 (2 edycje);<br>Prowadzone przedmioty: wstęp do zarządzania projektami, kontrola postępów i wyników, prezentacja wyników badań, seminarium dyplomowe                                                                                              |

Ponadto prowadziłam zajęcia na kursach i szkoleniach, m.in.:

- Zarządzanie jakością – kurs dla pielęgniarek, organizator InBIT, Szczecin, 2005;

- Efektywne prowadzenie spotkań biznesowych – szkolenie w ramach projektu „Czas zarabiać” dofinansowanego ze środków EFS, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, Wyższa Szkoła Integracji Europejskiej, Szczecin, 2011.

Do ważnych osiągnięć dydaktycznych zaliczam także przygotowanie publikacji książkowych o charakterze podręczników akademickich:

- „*Logistyka. Wybrane zagadnienia do studiowania przedmiotu*” – Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2001 (współautorstwo: M. Jedliński, B. Milewska – udział 33,3%);
- „*Podstawy zarządzania transportem w zadaniach*” - Biblioteka Logistyka, Instytut Logistyki i Magazynowania, Poznań 2003 (współautorstwo: M. Gubała - udział 50%).

## 7.2. Działalność organizacyjna

Mój udział w działalności organizacyjnej prowadzonej na Wydziale Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego w latach 1998-2018 w ujęciu chronologicznym przedstawia się następująco:

| OKRES       | FUNKCJA                                                                                                                                                                         |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1999 – 2000 | Członek zespołu wdrażającego Europejski System Punktów Kredytowych, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                                              |
| 1999 – 2000 | Opracowanie pakietu dla Europejskiego Systemu Punktów Kredytowych, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                                               |
| 2000 – 2009 | Zastępca kierownika Studiów Podyplomowych pod nazwą <i>Zarządzanie Logistyczne</i> , Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                             |
| 2001        | Członek Wydziałowej Komisji Rekrutacyjnej Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług US na rok akademicki 2001/2002, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński |
| 2001 - 2017 | Koordynator ds. dydaktycznych w Katedrze Logistyki, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                                                              |
| 2001 – 2005 | Koordynator ECTS na kierunku Ekonomia, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                                                                           |
| 2002        | Członek Wydziałowej Komisji Rekrutacyjnej Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług US na rok akademicki 2002/2003, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński |
| 2002 – 2009 | Założyciel i opiekun koła naukowego LogUS, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                                                                       |
| 2002 – 2010 | Zastępca kierownika Studiów Podyplomowych pod nazwą <i>Zarządzanie Relacjami z Klientem</i> , Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                    |
| 2003        | Członek Wydziałowej Komisji Rekrutacyjnej Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług US na rok akademicki 2003/2004, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński |
| 2004        | Członek Wydziałowej Komisji Rekrutacyjnej Wydziału Zarządzania i Ekonomiki                                                                                                      |

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | Usług US na rok akademicki 2004/2005, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2004          | Organizacja konferencji „Dzień Logistyki na WZiEU”, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2005          | Członek Wydziałowej Komisji Rekrutacyjnej Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług US na rok akademicki 2005/2006, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2005 – 2011   | Sekretarz w Zeszytach Naukowych „Problemy Transportu i Logistyki”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2005 - 2008   | Członek Wydziałowej Rady Dydaktycznej, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2006 – 2009   | Koordynator ECTS na kierunku Logistyka, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2008 – 2012   | Członek Wydziałowego Kolegium Elektorów, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2008 – 2009   | Opiekun praktyk na kierunku Logistyka w roku akademickim 2008/2009, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| od 2012       | Kierownik Studiów Podyplomowych „Metody i narzędzia analizy procesów logistycznych”, edycja w Słupsku, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| od 2012       | Redaktor tematyczny w Zeszytach Naukowych „Problemy Transportu i Logistyki” (10 pkt. wg MNiSW)<br>Koordynator strony internetowej czasopisma: <a href="http://www.ptil.wzieu.pl">www.ptil.wzieu.pl</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2013          | Organizacja ogólnopolskiej konferencji naukowej pt. Społeczna odpowiedzialność w przedsiębiorstwach sektora TSL w Polsce – diagnoza i wyzwania, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński<br>Pełnienie funkcji koordynatora komitetu organizacyjnego konferencji.<br>Pełnienie funkcji członka komitetu naukowego.<br>Pełnienie funkcji redaktora materiałów pokonferencyjnych.<br>Prowadzenie panelu głównego konferencji.                                                                                                                                                                                                                             |
| 2015 - 2017   | Koordynator ds. badań statutowych w Katedrze Logistyki, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2016 – 2020   | Członek Wydziałowego Kolegium Elektorów, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 10-11.05.2017 | Organizacja Ogólnopolskiej Konferencji Naukowej „Logistyka w nauce i dydaktyce – współczesne wyzwania”, Przewodnicząca Komitetu Organizacyjnego. Przewodnicząca Komitetu Organizacyjnego<br>Prowadzenie panelu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| od 10. 2017   | Koordynator praktyk zawodowych z logistyki w Leroy Merlin dla studentów kierunku Logistyka, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 28.02.2018    | Współorganizowanie (z mgr. inż. M. Sową) wystawy opakowań zaprojektowanych i wykonanych przez Studentów kierunku Logistyka w ramach przedmiotu "Opakowania i jednostki ładunkowe w systemach logistycznych".<br>Wystawa odbyła się w Laboratorium badań i Analiz Logistycznych Log-Lab (Service Inter-lab Centrum Transferu Wiedzy i Innowacji dla Sektora Usług, ul. Cukrowa 12, Szczecin) w ramach inicjatywy podjętej przez Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego "Akademickie środy na Cukrowej". Odbiorcami wystawy zorganizowanej byli uczniowie ZS nr 8 im. Stanisława Staszica w Szczecinie, kształcący się w zawodzie technik logistyk. |
| 04-06.2018    | Koordynator na Wydziale Zarządzania i Ekonomiki Usług organizacji Festynu Rodzinnego Uniwersytetu Szczecińskiego na Jasnych Błoniach, Szczecin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

W okresie 1998-2018 prowadziłam działalność organizacyjną również poza Wydziałem Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego. Jej charakterystyka przedstawia się następująco:

| OKRES         | ORGANIZACJA, FUNKCJA                                                                                                                                                             |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| od 1998       | Członek Towarzystwa Wiedzy Powszechnej, Warszawa                                                                                                                                 |
| 2005 - 2008   | Rzecznik ds. Programów Modułowych w Krajowym Ośrodku Wspierania Edukacji Zawodowej i Ustawicznej. Ministerstwo Edukacji Narodowej i Sportu, Warszawa.                            |
| 2008 - 2011   | Członek Sekcji Logistyki w Transporcie przy Komitecie Transportu Polskiej Akademii Nauk w Warszawie. Polska Akademia Nauk, Warszawa.                                             |
| od 2014       | Członek Komitetu Naukowego i Rady Redakcyjnej Scientific Committee and Editorial Review Board on Social and Human Sciences) World Academy of Science, Engineering and Technology |
| 2011 – 2013   | Kierownik Studiów Podyplomowych „Zarządzanie Systemami Logistycznymi”, Wyższa Szkoła Bankowa, filia Szczecin                                                                     |
| 2011 - 2013   | Kierownik Studiów Podyplomowych „Zarządzanie Projektami”, Wyższa Szkoła Bankowa, filia Szczecin                                                                                  |
| 2012 - 2013   | Kierownik Studiów Podyplomowych „Menedżer Projektów Badawczo-Rozwojowych”, Wyższa Szkoła Bankowa, filia Szczecin                                                                 |
| od 2013       | Członek International Association of Computer Science and Information Technology (IACSIT)                                                                                        |
| 2013 – 2016   | Ekspert Komisji Oceny Projektów (ocena merytoryczno-techniczna) RPO, Zachodniopomorski Urząd Marszałkowski, Szczecin                                                             |
| od 2014       | Ekspert Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, Warszawa                                                                                                                             |
| od 12.12.2014 | Prezes Stowarzyszenia Klaster Energii i Środowiska                                                                                                                               |
| od 23.12.2015 | Vice Prezes Federacji na Rzecz Ekonomii Społecznej                                                                                                                               |

Od 2012 roku biorę udział w pracach komitetów naukowych różnych, cyklicznych konferencji. Polega on głównie na recenzowaniu referatów. Zestawienie konferencji zawarto przedstawia się następująco:

1. International Conference on Traffic and Transport Engineering. 29-30 November, 2012. Belgrade, Serbia (Function - Co-Chairman in Panel S2: Sustainable Transport).
2. 7 European Conference on Innovation and Entrepreneurship - ECIE 2012. School of Management and Technology Polytechnic Institute of Santarém Portugal, 20-21 September 2012
3. I Ogólnopolska Konferencja Naukowa CSRwTSL 2013 „Społeczna odpowiedzialność przedsiębiorstw sektora TSL w Polsce – diagnoza i przyszłe wyzwania”, 23.04.2013 r. Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług, Uniwersytet Szczeciński. Funkcja – przewodnicząca Komitetu Naukowego, organizator.
4. 5 European Conference on Intellectual Capital ECIC 2013. University of the Basque Country, Bilbao, Spain 11-12 April 2013.
5. IMT Oradea 2013. Oradea, Rumunia, 30-31 May-01 June 2013
6. International Conference on Applied Social Science Research (ICASSR 2013), Shanghai, China, 20-21 June 2013.
7. 14 European Conference on Knowledge Management - ECKM 2013. Kaunas University of Technology, Kaunas, Lithuania, 5-6 September 2013.
8. 8 European Conference on Innovation and Entrepreneurship - ECIE 2013. Hogeschool-Universiteit Brussel (HUBrussel) Brussels, Belgium 19-20 September 2013.
9. International Conference on Transportation and Logistics Technology, ICTLT Cape Town 2013.

10. ICWSET 2013: International Conference on Women in Science, Engineering and Technology, 14-15 October, 2013, Osaka, Japan.
11. ICSCLE 2013: International Conference on Supply Chain and Logistics Engineering, 30-31 December, 2013, Paris, France.
12. International Conference on Transportation and Logistics Technology, ICTLT Istanbul 2014, 27-28 January, 2014, Istanbul, Turkey.
13. ICHLSCM 2014: International Conference on Humanitarian Logistics and Supply Chain Management, 10-11 February, 2014, Johannesburg, South Africa.
14. ICSSC 2014: INTERNATIONAL CONFERENCE ON SUSTAINABLE SUPPLY CHAINS, 27-28 February, 2014, Rio de Janeiro, Brazil.
15. ICWSET 2014: International Conference on Women in Science, Engineering and Technology, 19-20 March, 2014, Dubai, UAE.
16. ICSCLE 2014: International Conference on Supply Chain and Logistics Engineering, 27-28 March, 2014, Madrid, Spain.
17. 5 European Conference on Intellectual Capital - ECIC 2014. 10-11 April 2014, Trnava, Slovak Republic.
18. ICWSET 2014: International Conference on Women in Science, Engineering and Technology, 8-9 April, 2014, Dubai, UAE.
19. ICSCLE 2014: International Conference on Supply Chain and Logistics Engineering, 19-20 May, 2014, Paris, France.
20. ICESCM 2014: International Conference on Enterprise and Supply Chain Management, 26-27 May, 2014, London, United Kingdom.
21. ICEE 2014: International Conference on Ergonomics Engineering, 5-6 June, New York, USA.
22. ICTI 2014: International Conference on Technology and Innovation, 14-15 July, Stockholm, Sweden.
23. ICWSET 2014: International Conference on Women in Science, Engineering and Technology, 18-19 July, 2014, Oslo, Norway.
24. ICWSET 2014: International Conference on Women in Science, Engineering and Technology, 10-11 July, 2014, Vienna, Austria.
25. 13 International Conference Economy & Business, 1-5 September 2014, Elenite, Bulgaria.
26. 15 European Conference on Knowledge Management - ECKM 2014, 4-5 September 2014, The Santarém School of Management and Technology - Polytechnic Institute of Santarém, Portugal.
27. ECSM2014-Proceedings of the European Conference on Social Media. 10-11 July 2014, University of Brighton, UK.
28. 9 European Conference on Innovation and Entrepreneurship ECIE 2014, 18-19 September, Belfast, Ireland, University of Ulster Business School, School of Social Enterprises Ireland.
29. ICBSD 2015: 17th International Conference on Bioeconomy and Sustainable Development, Barcelona, Spain, 17-18 August, 2015.
30. ICUTS 2015: 17th International Conference on Urban Transformations and Sustainability. Dubai, UAE, December 23-24, 2015.
31. 3 International Conference on Innovation and Entrepreneurship – ICIE 2015, Durban, South Africa, 19-20 March 2015.
32. 7 European Conference on Intellectual Capital: ECIC 2015, Technical University of Cartagena, Spain, 9-10 April 2015.
33. 10 European Conference on Innovation and Entrepreneurship: ECIE 2015, University of Genoa, Italy, 17-18 September 2015.
34. 16 European Conference on Knowledge Management: ECKM 2015, University of Udine, Italy, 3-4 September 2015.
35. 11 European Conference on Management Leadership and Governance, ECMLG2015, Military Academy, Lisbon, Portugal, 12-13 November 2015.
36. ICVCM 2015: 17 International Conference on Value Chain Management. Venice, Italy, 13-14 August, 2015.
37. IPLCCC 2015: International Pharmaceutical Logistics and Cold Chain Conference, 8-9 October, 2015 Chicago USA.
38. Eurasian Forum on Law and Economics, EFLE 2015, 19-21 February 2015, Tbilisi, Georgia, The European Scientific Institute (ESI).
39. 3 Annual International Interdisciplinary Conference, AIIC 2015, 08-11 July 2015, Azores Islands, Portugal.
40. ICDL 2016: 18 International Conference on Defence Logistics. Istanbul, Turkey, 25-26 January, 2016.



- 41.15 International Conference Economy & Business, 1–5 September 2016, Elenite Holiday Village, Bulgaria.
- 42.4 Annual International Interdisciplinary Conference, AIIC 2016, Pamukkale, Turkey, 27-29 May 2016, The European Scientific Institute (ESI).
- 43.5 Global Academic Meeting, GAM 2016, 24-26 March 2016, Budapest, Hungary, The European Scientific Institute (ESI).
- 44.6 Global Global Academic Meeting, GAM 2016, Dubai, ZEA, 1-2 November 2016, The European Scientific Institute (ESI).
- 45.5 International Scientific Forum, Rome, Italy, 21-23 April 2016, The European Scientific Institute (ESI).
- 46.6 International Scientific Forum, Tokyo, Japan, 22-23 September 2016, The European Scientific Institute (ESI).
- 47.4 International Conference on Innovation and Entrepreneurship: ECIE 2016, The Ted Rogers School of Management, Ryerson University, Toronto, Canada, 28-29 April 2016.
- 48.8 European Conference on Intellectual Capital: ECIC 2015, Ca' Foscari University, Venice, Italy, 12-13 May 2016.
- 49.4 International Conference on Management, Leadership and Governance – ICMLG 2016, Saint Petersburg State University of Economics, Saint Petersburg, Russia, 14-15 April 2016.
50. ICTLT 2016: 18 International Conference on Transportation and Logistics Technology, Venice, Italy, 18-19 July, 2016, WASET.
51. ICTLT 2017: 19 International Conference on Transportation and Logistics Technology, Kyoto, Japan, 27-28 April, 2017.
52. ICTLE 2017: 19 International Conference on Transportation and Logistics Engineering, Venice, Italy, 13-14 November, 2017.
- 53.7 International Scientific Forum, Oxford, GB, 7-9 February 2017, The European Scientific Institute (ESI).
54. ICTNADS 2017: 19 International Conference on Transportation Networks, Analysis, Design and Simulation, London, United Kingdom, 21-22 September, 2017.
55. International Conference IMT Oradea 2017, Romania. 25–27 May 2017.
56. International Conference IMT Oradea 2018, Romania. 31 May-1 June 2018.

### 7.3. Nagrody i wyróżnienia za działalność dydaktyczną i organizacyjną

Za działalność dydaktyczną i organizacyjną w latach 1998-2018 otrzymałam następujące nagrody i wyróżnienia:

- 2015 – nagroda zbiorowa stopnia II JM Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego za szczególne osiągnięcia organizacyjne;
- 2013 – nagroda indywidualna stopnia II JM Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego za szczególne osiągnięcia organizacyjne;
- 2008 - wyróżnienie Dziekana Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego za zajęcie II miejsca wśród adiunktów na Uniwersyteckiej Liście Rankingowej Osiągnięć Naukowych Pracowników Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług w roku akademickim 2007/2008;
- 2007 - wyróżnienie Dziekana Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego za szczególne osiągnięcia naukowe, za liczne cenne publikacje oraz za zajęcie I miejsca wśród adiunktów na Uniwersyteckiej Liście Rankingowej Osiągnięć



Naukowych Pracowników Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług w roku akademickim 2006/2007;

- 2006 - wyróżnienie Dziekana Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego za zajęcie IX miejsca na Uniwersyteckiej Liście Rankingowej Osiągnięć Naukowych Pracowników Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług w roku akademickim 2005/2006;
- 2002 - nagroda zespołowa II stopnia Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego za szczególne osiągnięcia w dziedzinie dydaktyki;
- 2000 – nagroda Dziekana Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług za zaangażowanie na rzecz reformy studiów dziennych i zaocznych, wdrażania ECTS i przygotowania do akredytacji kierunku Zarządzanie i Marketing;

Cennym odznaczeniem rangi państwowej jest Medal Brązowy za długoletnią służbę przyznany w 2012 roku przez Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej.

#### **7.4. Działalność na rzecz popularyzacji nauki**

Moja aktywność w ramach popularyzacji nauki w latach 1998-2018 przejawiała się głównie w następujących formach:

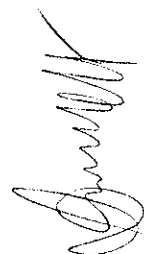
- pisanie artykułów publicystycznych do lokalnego czasopisma „*Regional Buisness*” - 2001;
- przygotowanie programu autorskiego dla przedmiotu „Zarządzanie jakością” na potrzeby kursu „Kompetencje tworzą możliwości”, Europejski Fundusz Społeczny, INBIT, listopad 2006, Szczecin;
- przygotowanie programu autorskiego dla przedmiotu „Zarządzanie zapasami z wykorzystaniem Excela” (40h) Europejski Fundusz Społeczny, COMBIDATA, luty-sierpień, Sopot 2008;
- przygotowanie programu autorskiego dla przedmiotu „Zarządzanie kosztami procesów logistycznych” (40h), Europejski Fundusz Społeczny, COMBIDATA, luty-sierpień, Sopot 2008;
- pełnienie funkcji Prezesa Stowarzyszenia Klaster Energii i Środowiska - od 2014;
- pełnienie funkcji Vice Prezesa Federacji na Rzecz Ekonomii Społecznej - od 2015;



- pełnienie roli eksperta/prelegenta w cyklu 6 konferencji (w województwie zachodniopomorskim i lubuskim) „*Nauka i polityka, a rozwój firmy*”, organizowanych przez konsorcjum gmin Skwierzyna, Krosno Odrzańskie, Gubin, Kargowa – 2015;
- udział w konferencji "*Ekologiczna Kolej Rzeczy z funduszami europejskimi*" - II konferencja "Zielonej Lokomotywy" (<http://www.sumara-lesterprojekt.pl/pl/aktualnosci/ekologiczna-kolej-rzeczy-z-funduszami-europejskimi-ii-konferencja-zielonej-lokomotywy> - dostęp: 11.05.2018);
- doraźne wystąpienia w radiu lokalnym - wyrażanie opinii na temat logistycznych aspektów bieżących problemów lokalnych – 2016-2017;
- współorganizowanie (z mgr. inż. M. Sową) wystawy opakowań zaprojektowanych i wykonanych przez Studentów kierunku Logistyka w ramach przedmiotu "Opakowania i jednostki ładunkowe w systemach logistycznych" w Laboratorium badań i Analiz Logistycznych Log-Lab (Service Inter-lab Centrum Transferu Wiedzy i Innowacji dla Sektora Usług, ul. Cukrowa 12, Szczecin) w ramach inicjatywy podjętej przez Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego "Akademickie środy na Cukrowej". Odbiorcami wystawy zorganizowanej byli uczniowie ZS nr 8 im. Stanisława Staszica w Szczecinie, kształcący się w zawodzie technik logistyk – 28.02.2018;
- koordynowanie organizacji uczestnictwa Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego w Festynie Rodzinnym Uniwersytetu Szczecińskiego na Jasnych Błoniach – kwiecień-czerwiec 2018.

## 7.5. Współpraca z biznesem i jednostkami samorządu terytorialnego

Moja współpraca ze środowiskiem biznesowym w latach 1998-2018 odbywała się w różnych formach – były to zwłaszcza: wykonanie ekspertyzy, doradztwo, przeprowadzenie projektu, zaprojektowanie i przeprowadzenie szkolenia. Jako trener/coach na stałe współpracuję z dwiema firmami szczecińskimi: Archice i Teichert & Patners. W latach 2006-2014 współpracowałam z Ośrodkiem Nowoczesnych Technik Zarządzania z siedzibą w Poznaniu. Od 2014 roku współpracuję również z jednostkami samorządu terytorialnego. Szczegółowa charakterystyka mojej współpracy z biznesem i jednostkami samorządu terytorialnego w układzie chronologicznym przedstawia się następująco:



| LP.                                                        | RODZAJ DZIAŁALNOŚCI                                                                                                                                                                                                                                                                               | CHARAKTERYSTYKA                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Projekty komercyjne wykonane na rzecz biznesu i JST</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.                                                         | <b>Analiza rynku akcesoriów motoryzacyjnych i rowerowych</b>                                                                                                                                                                                                                                      | Zleceniodawca: De MOLEN TRADE, Baranowo k/Poznań<br>Termin: 2005<br>Funkcja: wykonawca                                                                                                                                                                                                              |
| 2.                                                         | <b>Ustalenie optymalnych procedur oraz przebudowa procesów zaopatrzeniowych zakładu w Ostrołęce dla Stora Enso Wood Supply Polska</b>                                                                                                                                                             | Zleceniodawca: Stora Enso, Ostrołęka.<br>Wykonawca: Ośrodek Nowoczesnych Technik Zarządzania, Poznań.<br>Termin wykonania zlecenia: 2006.<br>Funkcja: Kierownik projektu.                                                                                                                           |
| 3.                                                         | <b>Diagnoza i projekt przebudowy procesów obszaru zaopatrzenia i obsługi zamówień</b>                                                                                                                                                                                                             | Zleceniodawca: Baltic Wood, Jasło.<br>Wykonawca: Ośrodek Nowoczesnych Technik Zarządzania, Poznań.<br>Termin wykonania zlecenia: 2008.<br>Funkcja: Kierownik projektu.                                                                                                                              |
| 4.                                                         | <b>Diagnoza i projekt przebudowy procesów planowania i realizacji produkcji oraz koncepcję AI systemu śledzenia procesu produkcji</b>                                                                                                                                                             | Zleceniodawca: Baltic Wood, Jasło.<br>Wykonawca: Ośrodek Nowoczesnych Technik Zarządzania, Poznań.<br>Termin wykonania zlecenia: 2008.<br>Funkcja: Kierownik projektu.                                                                                                                              |
| 5.                                                         | <b>Plan gospodarki niskoemisyjnej dla gminy Myślibórz</b><br>Projekt realizowany w ramach konkursu nr 2/POLiŚ/9.3/2013, Działanie 9.3<br>Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej: plany gospodarki niskoemisyjnej Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2007-2013          | Zakres zadań: przygotowanie wniosku aplikacyjnego, przygotowanie Planu gospodarki niskoemisyjnej, zaprojektowanie i przeprowadzenie badań.<br>Miejsce: Myślibórz.<br>Wykonawca: Ośrodek Nowoczesnych Technik Zarządzania.<br>Termin wykonania zlecenia: 2014.<br>Funkcja: Kierownik projektu.       |
| 6.                                                         | <b>Plan gospodarki niskoemisyjnej dla gminy Nowogród Pomorski.</b><br>Projekt realizowany w ramach konkursu nr 2/POLiŚ/9.3/2013, Działanie 9.3<br>Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej: plany gospodarki niskoemisyjnej Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2007-2013 | Zakres zadań: przygotowanie wniosku aplikacyjnego, przygotowanie Planu gospodarki niskoemisyjnej, zaprojektowanie i przeprowadzenie badań<br>Miejsce: Nowogród Pomorski<br>Wykonawca: Ośrodek Nowoczesnych Technik Zarządzania.<br>Termin wykonania zlecenia: 2014.<br>Funkcja: Kierownik projektu. |
| 7.                                                         | <b>Strategia rozwoju Miejskiego Zakładu Komunikacji w Gorzowie Wielkopolskim Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością na lata 2014-2020</b>                                                                                                                                                        | Zleceniodawca: Miejski Zakład Komunikacji w Gorzowie Wielkopolskim Sp. z o.o.<br>Termin wykonania zlecenia: grudzień, 2014.<br>Współwykonawca.                                                                                                                                                      |
| 8.                                                         | <b>Optymalizacja sfery zarządzania i logistyki</b>                                                                                                                                                                                                                                                | Zleceniodawca: MAHON, Dębno<br>Termin wykonania zlecenia: czerwiec-lipiec 2015.<br>Współwykonawca.<br>Funkcja: Kierownik projektu.                                                                                                                                                                  |
| 9.                                                         | <b>Audit systemu zarządzania i produkcji w firmie Mahon</b>                                                                                                                                                                                                                                       | Zleceniodawca: MAHON, Dębno.<br>Termin wykonania zlecenia: wrzesień 2015.<br>Współwykonawca<br>Funkcja: Kierownik projektu.                                                                                                                                                                         |
| 10.                                                        | <b>Plan gospodarki niskoemisyjnej dla gminy Pyrzyce</b>                                                                                                                                                                                                                                           | Zleceniodawca: Gmina Pyrzyce. Termin wykonania zlecenia: wrzesień-październik 2015.<br>Funkcja: Kierownik projektu.                                                                                                                                                                                 |
| 11.                                                        | <b>Plan gospodarki niskoemisyjnej dla</b>                                                                                                                                                                                                                                                         | Zleceniodawca: Gmina Choszczno.                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                            |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                            |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            | <b>gminy Choszczno</b>                                                                                                                   | Termin wykonania zlecenia: październik-listopad 2015.<br>Funkcja: Kierownik projektu.                                                                                      |
| 12.                        | <b>Plan gospodarki niskoemisyjnej dla gminy Mieszkowice</b>                                                                              | Zleceniodawca: Gmina Mieszkowice.<br>Termin wykonania zlecenia: marzec-kwiecień 2016.<br>Funkcja: Kierownik projektu.                                                      |
| 13.                        | <b>Audit systemu zarządzania w firmie Archice sp. z o.o. w Szczecinie</b>                                                                | Zleceniodawca: Archice, Szczecin.<br>Termin wykonania zlecenia: październik-listopad 2016. Współwykonawca.                                                                 |
| 14.                        | <b>Restrukturyzacja systemu zarządzania w firmie Archice Sp. z o.o. w Szczecinie</b>                                                     | Zleceniodawca: Archice, Szczecin. Termin wykonania zlecenia: październik-listopad 2016. Współwykonawca.                                                                    |
| 15.                        | <b>Integrated Training and Research Centre for Public Transport, Metropolitan Area and Critical Infrastructure - PuTraMetArCI Centre</b> | Opracowanie koncepcji projektu i przygotowanie wniosku do programu "Horizon 2020".<br>Termin wykonania zlecenia: grudzień 2016 – styczeń 2017.<br>Funkcja: Kierownik prac. |
| 16.                        | <b>Lokalny Plan Restrukturyzacji dla gminy Świerzno</b>                                                                                  | Zleceniodawca: Gmina Świerzno. Termin wykonania zlecenia: listopad 2017 – maj 2018.<br>Funkcja: Kierownik projektu                                                         |
| 17.                        | <b>Strategia rozwoju dla gminy Świerzno</b>                                                                                              | Zleceniodawca: Gmina Świerzno. Termin wykonania zlecenia: listopad 2017 – luty 2018.<br>Funkcja: Kierownik projektu                                                        |
| <b>Szkolenia zamknięte</b> |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                            |
| 1.                         | <b>Metody i narzędzia rozwiązywania problemów w grupie</b>                                                                               | Zleceniodawca: Stora Enso Mosina<br>Miejsce szkolenia: Stora Enso Mosina<br>Termin: 2013, luty<br>Liczba godzin: 16                                                        |
| 2.                         | <b>Gra decyzyjna Lord of Chain</b>                                                                                                       | Zleceniodawca: IKEA<br>Miejsce szkolenia: IKEA, Warszawa<br>Termin: 2013, wrzesień<br>Liczba godzin: 8                                                                     |
| 3.                         | <b>Gra decyzyjna Lord of Chain</b>                                                                                                       | Zleceniodawca: Havi Logistics<br>Miejsce szkolenia: Havi Logistics<br>Termin: 2013, październik<br>Liczba godzin: 16                                                       |
| 4.                         | <b>Gra decyzyjna Lord of Chain</b>                                                                                                       | Zleceniodawca: Stora Enso Mosina<br>Miejsce szkolenia: Stora Enso Mosina<br>Termin: 2013, grudzień<br>Liczba godzin: 16                                                    |
| 5.                         | <b>Optymalizacja procesów dla dostawców IKEA</b>                                                                                         | Moderator warsztatów decyzyjnych na europejskim kongresie dostawców IKEA,<br>Termin: listopad 2014                                                                         |
| 6.                         | <b>Optymalizacja procesów produkcji</b>                                                                                                  | Zleceniodawca: Carbo Zielona Góra<br>Miejsce szkolenia: Carbo Zielona Góra<br>Termin: 2014, marzec<br>Liczba godzin: 16                                                    |
| 7.                         | <b>Optymalizacja procesów produkcji</b>                                                                                                  | Zleceniodawca: Magorex Żary<br>Miejsce szkolenia: Magorex Żary<br>Termin: 2014, lipiec<br>Liczba godzin: 48                                                                |
| 8.                         | <b>Optymalizacja gospodarki magazynowej</b>                                                                                              | Zleceniodawca: Faurecia Gorzów Wlkp.<br>Miejsce szkolenia: Faurecia Gorzów Wlkp.<br>Termin: 2015, listopad<br>Liczba godzin: 16                                            |

|     |                                                            |                                                                                                                                             |
|-----|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.  | <b>Racjonalna gospodarka magazynowa – optymalne zapasy</b> | Zleceniodawca: SEBN Bordnetze – Volkswagen<br>Miejsce szkolenia: SEBN Bordnetze – Volkswagen<br>Termin: 2015, listopad<br>Liczba godzin: 16 |
| 10. | <b>Audyt dostawców</b>                                     | Zleceniodawca: Cargotec Poland Sp. z o.o.-<br>Miejsce szkolenia: Cargotec Poland Sp. z o.o.-<br>Termin: 2016, luty<br>Liczba godzin: 10     |

Ponadto współpraca z biznesem odbywa się poprzez pełnienie funkcji Prezesa Stowarzyszenia Klaster Energii i Środowiska oraz funkcji Vice Prezesa Federacji na Rzecz Ekonomii Społecznej.

## 8. Sumaryczne zestawienie osiągnięć naukowo-badawczych, dydaktycznych, popularyzatorskich i organizacyjnych

| <b>ROZPORZĄDZENIE MINISTRA NAUKI I SZKOLNICTWA WYŻSZEGO</b><br><b>z dnia 1 września 2011r.</b><br><b>w sprawie kryteriów oceny osiągnięć osoby ubiegającej się</b><br><b>o nadanie stopnia doktora habilitowanego</b><br><b>Dziennik Ustaw Nr 196 poz. 1165</b> |                                                                                                                                                                                                                          | <b>Szczegółowo wskazane osiągnięcia Habilitanta</b><br><b>odpowiadające tej kategorii oceny</b>                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| § 3<br>punkt 2                                                                                                                                                                                                                                                  | W obszarze nauk społecznych - autorstwo lub współautorstwo publikacji naukowych w czasopismach znajdujących się w bazie Journal Citation Reports (JCR) lub na liście European Reference Index for the Humanities (ERIH); | 1<br><br>(„Land Use Policy” - lista A MNiSW – 35pkt; IF=3,089; IF5Y=3,527)                                                                                                                                                                                                                                      |
| § 4.<br>Kryteria oceny w zakresie osiągnięć naukowo-badawczych habilitanta we wszystkich obszarach wiedzy 10.obejmują:                                                                                                                                          | 1) autorstwo lub współautorstwo monografii, publikacji naukowych w czasopismach międzynarodowych lub krajowych innych niż znajdujące się w bazach lub na liście, o których mowa w § 3, dla danego obszaru wiedzy;        | <b>Łączna liczba publikacji – 187</b><br><br>Monografie – 5<br><br>Podręczniki akademickie – 3<br><br>Publikacje naukowe w czasopismach międzynarodowych lub krajowych innych niż znajdujące się w bazach lub na liście, o których mowa w § 3, dla danego obszaru wiedzy – 37<br><br>Pozostałe publikacje - 142 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2) autorstwo lub współautorstwo odpowiednio dla danego obszaru: opracowań zbiorowych, katalogów zbiorów, dokumentacji prac badawczych, ekspertyz, utworów i dzieł artystycznych;                                         | 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3) sumaryczny impact factor                                                                                                                                                                                              | 3,527                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                  | publikacji naukowych według listy Journal Citation Reports (JCR), zgodnie z rokiem opublikowania;                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                  | 4) liczbę cytowań publikacji według bazy Web of Science (WoS);                                                                                                                  | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                  | 5) indeks Hirscha opublikowanych publikacji według bazy Web of Science (WoS);                                                                                                   | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                  | 6) kierowanie międzynarodowymi lub krajowymi projektami badawczymi lub udział w takich projektach;                                                                              | Łącznie 12 projektów, w tym:<br>– funkcja kierownika projektu:<br>• 1 projekt międzynarodowy,<br>• 1 projekt krajowy;<br>– funkcja głównego wykonawcy projektu:<br>• 6 projektów międzynarodowych,<br>• 1 projekt krajowy;<br>– funkcja wykonawcy projektu:<br>• 1 projekt międzynarodowy,<br>• 2 projekty krajowe. |
|                                                                                                                                                                  | 7) międzynarodowe lub krajowe nagrody za działalność naukową albo artystyczną;                                                                                                  | 2 nagrody od JM Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego:<br>2005 - nagroda zespołowa I stopnia;<br>2004 - nagroda indywidualna II stopnia                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                  | 8) wygłaszanie referatów na międzynarodowych lub krajowych konferencjach tematycznych                                                                                           | 66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| § 5.<br>Kryteria oceny w zakresie dorobku dydaktycznego popularyzatorskiego oraz współpracy międzynarodowej habilitanta we wszystkich obszarach wiedzy obejmują: | 1) uczestnictwo w programach europejskich i innych programach międzynarodowych lub krajowych;                                                                                   | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                  | 2) udział w międzynarodowych lub krajowych konferencjach naukowych lub udział w komitetach organizacyjnych tych konferencji;                                                    | Udział w międzynarodowych lub krajowych konferencjach naukowych: 66<br><br>Udział w komitetach organizacyjnych konferencji: 5                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                  | 3) otrzymane nagrody i wyróżnienia                                                                                                                                              | 2012 - Medal Brązowy za długoletnią służbę Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                  | 4) udział w konsorcjach i sieciach badawczych;                                                                                                                                  | od 2000 - Nordic Logistics Research Network - NOFOMA - członek<br>od 2013 - International Association of Computer Science and Information Technology (IACSIT) - członek<br>od 2017 - European Operation Management Association – EurOMA - członek                                                                   |
|                                                                                                                                                                  | 5) kierowanie projektami realizowanymi we współpracy z naukowcami z innych ośrodków polskich i zagranicznych, a w przypadku badań stosowanych we współpracy z przedsiębiorcami; | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                  | 6) udział w komitetach redakcyjnych i radach naukowych czasopism;                                                                                                               | „Problemy Transportu i Logistyki”<br>od 2012 – redaktor tematyczny,<br>2011- sekretarz naukowy,<br>2004 – 2010 – sekretarz.                                                                                                                                                                                         |

|  |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>7) członkostwo w międzynarodowych lub krajowych organizacjach i towarzystwach naukowych;</p> | <p>od 1998 - Członek Towarzystwa Wiedzy Powszechnej, Warszawa</p> <p>2005 – 2008 - Rzecznik ds. Programów Modułowych w Krajowym Ośrodku Wspierania Edukacji Zawodowej i Ustawicznej. Ministerstwo Edukacji Narodowej i Sportu, Warszawa.</p> <p>2008 – 2011 - Członek Sekcji Logistyki w Transporcie przy Komitecie Transportu Polskiej Akademii Nauk w Warszawie. Polska Akademia Nauk, Warszawa.</p> <p>od 2014 - Członek Komitetu Naukowego i Rady Redakcyjnej Scientific Committee and Editorial Review Board on Social and Human Sciences) World Academy of Science, Engineering and Technology</p> <p>od 2013 - Członek International Association of Computer Science and Information Technology (IACSIT)</p> <p>od 2014 - Ekspert Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, Warszawa</p> <p>od 12.12.2014 - Prezes Stowarzyszenia Klaster Energii i Środowiska</p> <p>od 23.12.2015 - Vice Prezes Federacji na Rzecz Ekonomii Społecznej</p>                                                                                                                                                 |
|  | <p>8) osiągnięcia dydaktyczne i w zakresie popularyzacji nauki lub sztuki;</p>                  | <p>2015 - nagroda zbiorowa stopnia II JM Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego za szczególne osiągnięcia organizacyjne;</p> <p>2013 - nagroda indywidualna stopnia II JM Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego za szczególne osiągnięcia organizacyjne;</p> <p>2008 - wyróżnienie Dziekana Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego za zajęcie II miejsca wśród adiunktów na Uniwersyteckiej Liście Rankingowej Osiągnięć Naukowych Pracowników Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług w roku akademickim 2007/2008;</p> <p>2007 - wyróżnienie Dziekana Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego za szczególne osiągnięcia naukowe, za liczne cenne publikacje oraz za zajęcie I miejsca wśród adiunktów na Uniwersyteckiej Liście Rankingowej Osiągnięć Naukowych Pracowników Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług w roku akademickim 2006/2007;</p> <p>2006 - wyróżnienie Dziekana Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego za zajęcie IX miejsca na Uniwersyteckiej Liście Rankingowej Osiągnięć Naukowych</p> |

|  |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                                                                                | <p>Pracowników Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług w roku akademickim 2005/2006;</p> <p>2002 - nagroda zespołowa II stopnia Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego za szczególne osiągnięcia w dziedzinie dydaktyki</p> <p>2000 - nagroda Dziekana Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług za zaangażowanie na rzecz reformy studiów dziennych i zaocznych, wdrażania ECTS i przygotowania do akredytacji kierunku Zarządzanie i Marketing</p>                                                                                                                                                                                                                                                               |
|  | 9) opiekę naukową nad studentami i lekarzami w toku specjalizacji;                                                                                                             | <p>Promotor 334 prac dyplomowych i magisterskich, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 131 prac licencjackich,</li> <li>- 203 prac magisterskich (143 – studia drugiego stopnia; 60 – studia jednolite magisterskie).</li> </ul> <p>Liczba wykonanych recenzji: 261.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|  | 10) opiekę naukową nad doktorantami w charakterze opiekuna naukowego lub promotora pomocniczego, z podaniem tytułów rozpraw doktorskich;                                       | <p>Od 2017 r. - promotor pomocniczy</p> <p>Tytuł rozprawy:<br/><i>Wpływ zakresu usług na konkurencyjność przedsiębiorstw spedycyjnych</i></p> <p>Doktorant:<br/>mgr inż. Mateusz Dziechciarz</p> <p>Miejsce prowadzenia przewodu doktorskiego:<br/>Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług,<br/>Uniwersytet Szczeciński</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|  | 11) staże w zagranicznych lub krajowych ośrodkach naukowych lub akademickich;                                                                                                  | 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  | 12) wykonanie ekspertyz lub innych opracowań na zamówienie organów władzy publicznej, samorządu terytorialnego, podmiotów realizujących zadania publiczne lub przedsiębiorców; | 27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  | 13) udział w zespołach eksperckich i konkursowych;                                                                                                                             | <p>2005 – 2008 - Ministerstwo Edukacji Narodowej, Warszawa<br/>(w momencie współpracy: Ministerstwo Edukacji Narodowej i Sportu), Rzecznik ds. Programów Modułowych w Krajowym Ośrodku Wspierania Edukacji Zawodowej i Ustawicznej;</p> <p>2013 – 2016 - Zachodniopomorski Urząd Marszałkowski, Szczecin, Ekspert Komisji Oceny Projektów (ocena merytoryczno-techniczna) RPO w obszarach:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- infrastruktura drogowa,</li> <li>- infrastruktura transportowa - transport publiczny,</li> <li>- infrastruktura transportowa - inna niż transport publiczny,</li> </ul> <p>inteligentne systemy transportowe</p> <p>od 2014 - Narodowe Centrum Badań i Rozwoju,</p> |

|  |                                                                                                                        |                                                                                                                                           |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                        | Warszawa, Ekspert                                                                                                                         |
|  | 14) recenzowanie projektów międzynarodowych lub krajowych oraz publikacji w czasopismach międzynarodowych i krajowych. | Recenzowanie projektów międzynarodowych lub krajowych: 41<br><br>Recenzowanie publikacji w czasopismach międzynarodowych i krajowych : 77 |

Wniosek wraz z załącznikami opracowałam zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 26 września 2016 r. w sprawie szczegółowego trybu i warunków przeprowadzania czynności w przewodzie doktorskim, w postępowaniu habilitacyjnym oraz w postępowaniu o nadanie tytułu profesora (Dz. U. z 2016 r., poz. 1586) oraz szczegółowymi zaleceniami Centralnej Komisji ds. Stopni i Tytułów.

Szczecin,

24.05.2018 r. *J. Zobel*  
.....*Deubinska*.....